



مدیریت و تشکیلات کارگاهی

مؤلف:

مهندس مهدی بیات

سرشناسه	: بیات، مهدی، ۱۳۶۰
عنوان و نام پدیدآور	: Bayat, Mahdi
مشخصات نشر	: مدیریت و تشکیلات کارگاهی / مولف مهدی بیات.
مشخصات ظاهری	: تهران: دانشگاه فنی و حرفه‌ای، ۱۳۹۷
شابک	: ۳۰۹ ص.: مصور، جدول 978-600-8820-28-4
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۳۰۵
موضوع	: طرح‌های عمرانی -- مدیریت
موضوع	: Economic development projects -- Management
موضوع	: طرح‌های عمرانی -- مقررات ایمنی
موضوع	: Economic development projects -- Safety regulation
موضوع	: طرح‌های عمرانی -- ایران -- قراردادها
موضوع	: Economic development projects -- Iran -- Contracts
موضوع	: طرح‌های عمرانی -- قراردادها
موضوع	: Economic development projects -- Contracts
شناسه افزوده	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
رده بندی کنگره	: HD۷۵/۸ ۱۳۹۷ م ۲۹ ب
رده بندی دیویی	: ۳۳۸/۹۰۰۶۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۵۴۹۳۴۵۹

عنوان کتاب	: مدیریت و تشکیلات کارگاهی
تالیف	: مهندس مهدی بیات
ناشر	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
سال و نوبت چاپ	: ۱۳۹۷ / چاپ اول
شمارگان	: ۵۰۰ جلد
قیمت	: ۳۶،۰۰۰ تومان
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۸۸۲۰-۲۸-۴ ISBN: 978-600-8820-28-4

کلیه حقوق این اثر برای مؤلفین و دانشگاه فنی و حرفه‌ای محفوظ است.

آدرس: تهران میدان ونک خیابان برزیل شرقی پلاک ۴ - تلفن: ۰۲۱-۴۲۳۵۰۰۰۰

پست الکترونیک: Entesharat@tvu.ac.ir، وب سایت: Tvu.ac.ir



فهرست

فصل اول: آشنایی با مبانی مدیریت و برنامه‌ریزی در پروژه‌ها	۱
فصل دوم: انواع شرکت‌های ساختمانی و نحوه انتخاب آن‌ها	۲۳
فصل سوم: مبانی حقوقی قراردادهای و انواع قرارداد اجرای پروژه	۵۳
فصل چهارم: برنامه‌ریزی و کنترل پروژه	۸۳
فصل پنجم: مدیریت مالی در در پروژه‌ها	۹۹
فصل ششم: مدیریت منابع انسانی	۱۳۴
فصل هفتم: ایمنی در کارگاه‌های ساختمانی	۱۴۹
فصل هشتم: ماشین‌آلات ساختمانی	۱۹۳
پیوست‌ها	۲۱۷

توسعه اقتصادی هر کشور متأثر از سرانه تولید ناخالص ملی و زیرساخت‌های کشور می‌باشد. بر اساس سند چشم‌انداز بیست‌ساله، ایران از نظر اقتصادی، علمی و فناوری در سال ۱۴۰۴ باید در جایگاه اول منطقه باشد. علیرغم اینکه دولت در زیرساخت‌های کشور سرمایه‌گذاری قابل توجهی کرده است و نزدیک به ۲۵ درصد از بودجه عمومی دولت به طرح‌های عمرانی اختصاص داده می‌شود ولی شاخص‌های توسعه متناسب با این میزان سرمایه‌گذاری رشد نکرده است. به‌طور مثال بر اساس آمارهای نهادهای معتبر بین‌المللی از نظر کیفیت زیرساخت‌ها ایران در رتبه ۷۵ قرار دارد این در حالی است که کشور امارات متحده عربی در رتبه ۱۱ قرار گرفته است.

تحقق اهداف تعیین شده نیازمند اصلاح ساختارهای برنامه‌ریزی و هم‌چنین کارا شدن نظام فنی و اجرایی کشور، از جمله بخش طرح‌های عمرانی می‌باشد. افزایش کارایی طرح‌های عمرانی مستلزم استفاده از نیروهای متخصص و مجرب در تمام سطوح می‌باشد. در واقع این نیروها باید عمده‌تاً از فارغ‌التحصیلان رشته‌های مهندسی باشند اما در بسیاری از موارد آموزش‌های دانشگاهی متناسب با نیازها نمی‌باشد.

درک صحیح رویدادهای جاری در فرایند انجام پروژه‌ها عمرانی برای مهندسین مرتبط با این پروژه‌ها امری ضروری می‌باشد. علیرغم اینکه پروژه‌های عمرانی سهم بالایی در اقتصاد کشور را دارا می‌باشند و افراد زیادی حتی با تخصص‌های غیره مرتبط در آن حوزه مشغول به کار می‌باشند اما فارغ‌التحصیلان رشته‌های مرتبط با این حوزه عمده‌تاً با مشکل اشتغال مواجه می‌باشند. در اغلب موارد این امر به دلیل نداشتن تسلط کافی به امور جاری در پروژه‌ها می‌باشد که از جمله این امور، مباحث حقوقی و قراردادی، مدیریت و برنامه‌ریزی، قوانین کار و بیمه و مالیات، مناسبات مالی بین طرفین قراردادهای و سایر امور رایج در پروژه‌ها، عمرانی می‌باشد.

در این کتاب سعی شده است موارد ذکر شده با زبانی بسیار ساده و کاربردی که حاصل چندین سال تجربه و تحقیق مؤلف در این زمینه‌ها می‌باشد، بیان گردد.