

راه کارهای مدیر موفق

مؤلف:

محمد رضا لطفی زاده



۱۳۹۴

سرشناسه	: لطفی زاده، محمدرضا، ۱۳۴۷ -
عنوان و نام پدیدآور	: راه کارهای مدیر موفق / مولف محمدرضا لطفی زاده.
مشخصات نشر	: تهران: جاویدان: بدرقه جاویدان، ۱۳۹۴.
مشخصات ظاهری	: ۱۴۴ ص:؛ ۱۴/۵ × ۲۱/۵ س.م.
شابک	: 978-964-332-067-6 : ۷۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست نویسی	: فیا
موضوع	: مدیران آموزشی - ایران - اخلاق حرفه‌ای
موضوع	: مدیران آموزشی - اخلاق حرفه‌ای
رده‌بندی کنگره	: LB ۱۷۷۹/۶۲ ۱۳۹۴
رده بندی دیویی	: ۱۷۴/۹۳۷۱
شماره کتابشناسی ملی	: ۳۹۴۶۱۳۳

دفتر مرکزی:

خیابان انقلاب، خیابان فروردین، کوچه نوز، پلاک ۲۶
تلفن: ۶۶۴۱۱۵۰۸ - ۶۶۴۱۴۳۶۲

فروشگاه:

خیابان ولیعصر، نبش خیابان فاطمی، انتشارات بدرقه جاویدان
تلفن: ۸۸۹۷۵۵۸۱-۴



انتشارات جاویدان با همکاری انتشارات بدرقه جاویدان

راه کارهای مدیر موفق

محمدرضا لطفی زاده

- نوبت چاپ : اول ۱۳۹۴
شمارگان : ۱۵۰ نسخه
لیتوگرافی : ترنج رایانه
چاپ : چاپخانه جام طلایی
قیمت : ۷۰۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۳۳۲-۰۶۷-۶ : ISBN: 978-964-332-067-6

« کلیه حقوق محفوظ و مخصوص مؤلف می باشد »

فهرست مطالب

مقدمه.....	۱۳
فصل اول: حماسه اقتصادی.....	۱۵
۱- ۱- مقدمه.....	۱۷
۱- ۲- راهکارهای حماسه اقتصادی.....	۱۸
۱- ۲- ۱: همگرایی نیروها.....	۱۹
۱- ۲- ۲- اجرای سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی.....	۱۹
۱- ۲- ۳: استفاده از مشارکت مردم.....	۲۱
۱- ۲- ۴- اصلاح ساختار اقتصاد کشور.....	۲۲
۱- ۲- ۵- اصلاح قوانین جاری کشور به نفع تولید و تقویت نظام ارزی و پولی کشور.....	۲۳
۱- ۲- ۶- استفاده از نخبگان و شایسته‌سالاری.....	۲۴
۱- ۲- ۷- نقش اساسی آموزش‌های مهارتی در تحقق حماسه اقتصادی.....	۲۵
۱- ۲- کلام آخر.....	۲۷
منابع.....	۲۷
فصل دوم: حماسه فرهنگی.....	۲۹
۱- ۲- مقدمه.....	۳۱
۲- ۲- بررسی عوامل موثر در تحقق جهاد فرهنگی و فرهنگ جهادی.....	۳۴
۲- ۲- ۱- نهاد خانواده.....	۳۴

- ۳۵ ۲-۲-۲ - آموزش و پرورش و علوم، تحقیقات و فن آوری : ۳۵
- ۳۷ ۲-۲-۳ - فرهنگ و ارشاد اسلامی ۳۷
- ۳۸ ۲-۲-۴ - رسانه ملی ۳۸
- ۴۰ ۲-۳ - کلام آخر ۴۰
- ۴۰ منابع :
- ۴۱ فصل سوم: راهکارهای مدیریت موفق در آموزش ۴۱
- ۴۳ ۳-۱ - نقش مدیر در سازمان در جهت تحقق کمال انسانی ۴۳
- ۴۳ ۳-۱-۱ - مقدمه ۴۳
- ۴۴ ۳-۱-۲ - روح حاکم بر روابط اعضاء در سازمان ۴۴
- ۴۵ ۳-۱-۳ - رسالت و نقش‌های مدیر در سازمان ۴۵
- ۴۶ ۳-۱-۳-۱ - تربیت زیردستان ۴۶
- ۵۰ ۳-۱-۳-۲ - پذیرش و اطاعت از مافوق ۵۰
- ۵۴ ۳-۱-۳-۳ - مواسات و تعاون با هم‌مطرازان ۵۴
- ۵۷ منابع :
- ۵۸ ۳-۲ - مدیریت زمان ۵۸
- ۵۸ ۳-۲-۱ - مقدمه ۵۸
- ۵۹ ۳-۲-۲ - تعریف مدیریت ۵۹
- ۶۹ ۳-۲-۳ - معرفی دو الگو ۶۹
- ۶۹ ۳-۲-۴ - کلام آخر ۶۹
- ۷۰ منابع :
- ۷۱ ۳-۳ - مدیریت بهداشت روانی ۷۱
- ۷۱ ۳-۳-۱ - مقدمه ۷۱

۷۳	۳-۳-۲ - مدیریت بهداشت روانی
۷۴	۳-۳-۳ - فشار روانی
۷۵	۳-۳-۴ - طبقه بندی فشارهای روانی
۷۶	۳-۳-۵ - امنیت
۷۷	۳-۳-۶ - جایگاه امنیت در نظریه سلسله مراتب نیازها (ابراهام مازلو)
۷۸	۳-۳-۷ - امنیت شغلی
۸۴	منابع:
۸۵	۳-۴-۴ - مدیران و فشارهای عصبی و روانی در سازمان
۸۵	۳-۴-۱ - مقدمه
۸۶	۳-۴-۲ - تعریف استرس
۸۷	۳-۴-۳ - مراحل استرس
۹۰	۲-۴-۴ - رابطه میان پیری و بیماری استرس
۹۲	۳-۴-۵ - نشانه‌های استرس
۹۶	۳-۴-۶ - راه‌های از میان بردن فشار روانی (استرس)
۹۷	۳-۴-۷ - وظایف مدیران
۹۷	۳-۴-۷-۱ - شناخت موقعیت
۹۸	۳-۴-۷-۲ - تجربه در کار
۹۸	۳-۴-۷-۳ - استراحت
۹۸	۳-۴-۷-۴ - پرهیز از اشتغال به چند کار
۹۹	۳-۴-۷-۵ - هدف گرا بودن
۹۹	۳-۴-۸ - کلام آخر
۱۰۱	منابع:

- ۱۰۲ ۳-۵- مدیریت جلسات
- ۱۰۲ ۳-۵-۱- مقدمه
- ۱۰۲ ۳-۵-۲- تدبیر
- ۱۰۳ ۳-۵-۳- پیش از جلسه
- ۱۰۴ ۳-۵-۴- لزوم تشکیل جلسه
- ۱۰۵ ۳-۵-۵- نکاتی چند درباره جلسات گروهی
- ۱۰۸ ۳-۵-۶- تمرین‌هایی برای وارد کردن دیگران به بحث
- ۱۱۰ منابع :
- ۱۱۱ ۳-۶- ویژگی‌های یک مدیر عالی و موفق
- ۱۱۱ ۳-۶-۱- مقدمه
- ۱۱۱ ۳-۶-۲- درک واقعیت
- ۱۱۴ ۳-۶-۳- مهارت‌های گروه سازی
- ۱۱۵ ۳-۶-۴- گویش قاطع با قضاوت موزون
- ۱۱۷ ۳-۶-۵- تمرکز استراتژی
- ۱۱۹ ۳-۶-۶- سر سختی
- ۱۲۰ ۳-۶-۷- درستکاری؛ عنصری ضروری
- ۱۲۲ ۳-۶-۸- کلام آخر
- ۱۲۳ منابع :
- ۱۲۴ ۳-۷- نوآوری در سازمان
- ۱۲۴ ۳-۷-۱- مقدمه
- ۱۲۵ ۳-۷-۲- بستر فلسفی نوآوری
- ۱۲۸ ۳-۷-۳- ضرورت سازمانی
- ۱۲۹ ۳-۷-۴- نوآوری به معنای کاربرد تفکر نو

- ۳-۷-۵ - نحوه ظهور اندیشه‌های نو..... ۱۳۰
- ۳-۷-۶ - فنون خلاقیت و نوآوری..... ۱۳۰
- ۳-۷-۷ - شرایط سازمان برای پذیرش نوآوری..... ۱۳۴
- ۳-۷-۸ - کلام آخر:..... ۱۳۵
- منابع:..... ۱۳۶
- ۳-۸ - تبیین نقش مدیران در حوزه مدیریت واحدهای آموزشی با رویکرد اقتصاد و فرهنگ..... ۱۳۷
- ۳-۸-۱ - مقدمه:..... ۱۳۷
- ۳-۸-۲ - مفهوم مدیریت جهادی و اجرای آن توسط مدیران آموزش و پرورش:..... ۱۳۸
- ۳-۸-۳ - مصادیق مدیریت جهادی:..... ۱۴۰
- ۳-۸-۴ - موانع مدیریت جهادی:..... ۱۴۰
- ۳-۸-۵ - نقش مدیران مدارس در پیشرفت فرهنگ و اقتصاد..... ۱۴۱
- ۳-۸-۶ - پیشنهاد..... ۱۴۲
- ۳-۸-۷ - کلام آخر..... ۱۴۲
- منابع:..... ۱۴۴

مقدمه

نامگذاری سال‌های اخیر تحت عناوینی همچون "کار مضاعف و همت مضاعف"، "اصلاح الگوی مصرف"، "جهاد اقتصادی" و "تولید ملی کار و سرمایه ایرانی"، همچنین "حماسه سیاسی حماسه اقتصادی" که هر یک ریشه‌ای در اقتصاد دارند همواره تأکیدی بر توسعه اقتصادی و ارتقای سطح تولید ملی از سوی مقام معظم رهبری بوده است.

چنانچه فرهنگ و تاریخ باستانی چند هزار ساله کشور عزیزمان ایران را مرور نماییم شاهد قهرمانان و حماسه‌های ملی فراوانی خواهیم بود که باعث مباهات، غرور و فخر هر ایرانی می‌باشد. اما طی سال‌های اخیر و پس از انقلاب شکوهمند مان، شاهد تولد اسطوره‌ها، رویدادها و حماسه‌هایی بوده‌ایم که شاید بتوان گفت در کل تاریخ ایران بی نظیر و یا کم نظیر بوده است.

ازسویی تسلط بر زمان یکی از آرزوهای دیرینه آدمی بوده است. ماشین زمان اثر اچ. جی. ولز یا دور دنیا در هشتاد روز اثر ژول ورن، حکایت از این آرزو و میل مفرط انسان برای تسلط بر این عنصر مهم زندگی و آنچه نحوه استفاده از آن توسط افراد مختلف وجه تمایز موفق از ناموفق است، دارد.

این حقیر در این کتاب سعی نمودم تا با استعانت از خداوند متعال تجربیات شخصی‌ام در طول سالیان خدمت و استفاده از کتب مختلف و سخنان بزرگان دین و دانش، گامی هر چند کوچک در جهت بهتر شدن روابط انسانی برداشته باشم.

با احترام

زهرالطفی زاده