

آموزش کاربردی و شماتیک

MSP 2013

مؤلفان:

علی احمدی ابراهیمی زاده

سید پوریا خیریه



**NAGHOOS
PUBLICATION**

سرشناسه : احمدی ابراهیمی زاده، علی، ۱۳۶۲
 عنوان و نام پدیدآور : آموزش کاربردی و شماتیک=MS Project 2013 / مؤلف علی احمدی ابراهیمی زاده، سید پوریا خیریه
 مشخصات نشر : تهران: ناخوس، ۱۳۹۳.
 مشخصات ظاهری : ۳۱۴ ص: مصور، جدول.
 شابک : ۹۷۸-۹۶۴-۳۷۷-۶۹۱-۶ : بها: ۱۸۰۰۰۰ ریال
 وضعیت فهرست نویسی : فیا
 موضوع : پروژکت مایکروسافت
 موضوع : مدیریت طرح ها-برنامه های کامپیوتری
 شناسه افزوده : خیریه، سید پوریا
 رده بندی کنگره : ۱۳۹۳ الف۲۸/م۴/HD۶۹
 رده بندی دیویی : ۶۵۸/۴۰۲۰۸۵۵۳
 شماره کتابشناسی ملی : ۳۵۵۸۲۶



**NAGHOOS
PUBLICATION**

برای خرید Online به آدرس زیر مراجعه کنید:

www.naghoospress.ir

انتشارات ناخوس

چاپ اول

« در نوبت چاپ اول از دستگاه چاپ
 دیجیتال استفاده شده است »

S.M.S : ۳۰۰۰۴۵۲۳۲۳

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ
 است. تکثیر تمامی یا قسمتی از
 این اثر به صورت جروفچینی یا
 چاپ مجدد، چاپ افست، پلی کپی،
 فتوکپی و انواع دیگر چاپ ممنوع
 است و بیکرد قانونی دارد.

آموزش کاربردی و شماتیک Project 2013

انتشارات ناخوس

علی احمدی ابراهیمی زاده

سید پوریا خیریه

۱۳۹۳

۵۰۰ جلد

نارنجستان

نارنجستان

صدف پورعبدی

۱۸۰۰۰۰ ریال

۹۷۸-۹۶۴-۳۷۷-۶۹۱-۶

978-964-377-691-6

نام کتاب

ناشر

مؤلف

چاپ اول

تیراژ

لیتوگرافی

چاپ و صحافی

صفحه آرا

قیمت

شابک

ISBN

مراکز پخش:

۱- انتشارات ناخوس: میدان انقلاب، خیابان کارگر جنوبی، خیابان روانمهر، کوچه دولتشاهی، پلاک ۲

تلفن و فاکس: ۶۶۴۰۸۵۲۰ - ۶۶۴۰۱۷۹۸ - ۶۶۴۱۷۰۷۲ - ۶۶۴۶۶۷۹۳

۲- کتابفروشی الیاس: خیابان انقلاب، نبش فروردین تلفن: ۶۶۲۰۵۰۸۴

فهرست مطالب

۵۶	وارد کردن روابط بین فعالیت‌های یک پروژه	۹	مقدمه مؤلف
۵۶	راه‌های وارد کردن روابط بین فعالیت‌ها	۱۱	فصل اول: آشنایی با محیط نرم‌افزار
۵۹	محدودیت‌های روابط بین فعالیت‌ها	۱۱	آشنایی با محیط نرم‌افزار
	پاک کردن روابط ایجادشده بین فعالیت‌های یک پروژه	۱۵	ریبون‌های اصلی در MSP 2013
۶۰	شناوری	۲۳	معرفی اجزای اصلی MSP 2013
۶۱	ساخت فعالیت‌های تکرارشونده		پنهان نمودن و نمایان سازی گروه ریونی‌های مربوط به هر ریبون
۶۵	مشخص کردن زمان ساخت آیتم‌های پروژه	۲۷	نماها
۶۵	فعالیت‌های تلاش‌پذیر (Effort - Driven)	۲۷	اختصاصی سازی رابط کاربر
۶۷	فصل چهارم: تعریف و تخصیص منابع	۲۸	فصل دوم: ایجاد یک پروژه جدید ایجاد تقویم‌ها
۶۸	تعریف و تنظیم کردن منابع	۳۱	ایجاد یک پروژه جدید
	تعیین سطح دسترسی‌های متغیر برای یک منبع	۳۱	انجام تنظیمات موردنیاز پروژه
۷۰	انجام تنظیمات و تغییرات مربوط به منابع	۳۴	تعیین نوع زمان برنامه‌ریزی پروژه
۷۱	تخصیص منابع به فعالیت‌ها	۳۴	تعیین نوع برنامه‌ریزی آیتم‌ها
۷۳	پیگیری تخصیص منابع	۳۶	ایجاد تقویم پروژه
۷۵	کنترل اضافه تخصیص‌ها	۳۷	ایجاد یک تقویم اختصاصی
۷۷	مازاد تخصیص چیست؟	۳۸	انواع تقویم‌ها
۷۸	تسطیح کردن منابع (Level Resource)	۴۵	فصل سوم: تعریف ساختار شکست کار و فعالیت‌های پروژه
۷۹	تنظیمات مربوط به تسطیح منابع (Leveling Options)	۴۹	تعریف ساختار شکست کارها و فعالیت‌های پروژه
۸۰	فصل پنجم: زمان‌بندی پروژه	۵۰	خلاصه فعالیت پروژه
۸۵	خط مبنا چیست؟ (Baseline)		تکمیل آیتم‌های پروژه، ایجاد و منظم کردن دسته‌بندی‌ها و فعالیت‌های پروژه
۸۷	ایجاد خط مبنا (Baseline)	۵۱	ساخت آیتم‌های جدید به طور همزمان
۸۸	به‌روزرسانی خط مبنا (Baseline)	۵۲	تعیین سطح آیتم‌های پروژه
۸۸	کنترل خط مبنا (Baseline)	۵۳	تعریف روابط و قید در پروژه
۸۹	پاک کردن خط مبنا (Baseline)	۵۴	
۹۰	کنترل طول مدت پروژه		
۹۱	انجام تنظیمات مربوط به فعالیت‌های پروژه		
۹۲			

۱۳۶	تنظیمات Layout
۱۳۷	رسم کردن یک شکل روی نمودار گانت
Network	اختصاصی سازی نمای شبکه ای (Diagram)
۱۳۹	
۱۴۴	گروه ریپونی Show/Hide
۱۴۵	ویرایش و اختصاصی سازی ستون ها
	انتخاب فونت مورد نظر برای جدول و گانت
۱۴۷	چارت
۱۴۹	فصل نهم: گزارشات
۱۴۹	گزارش های داخلی
۱۴۹	نمایش گزارش های داخلی
۱۵۱	بررسی گزارشات داخلی از پیش آماده
۱۶۴	ساخت گزارش های جدید
۱۶۷	گزارش های خارجی
۱۶۹	گزارش های گروه Task Usage
۱۸۰	اعمال تغییرات و فرمت بندی در گزارشات
۱۸۲	چاپ نماها
۱۸۳	پیش نمایش چاپ
۱۸۳	تنظیم های عمومی چاپ
Page	زبانه های موجود در کادر محاوره ای
۱۸۶	Setup
۱۹۱	فصل دهم: اختصاصی سازی و فرمول نویسی
۱۹۱	مرتب سازی (Sort)
۱۹۲	فیلتر کردن
۱۹۶	ایجاد یک فیلتر جدید (New Filter)
۱۹۷	Highlight کردن
۱۹۸	گروه بندی (Group by)
۱۹۹	فرمول نویسی و فیلدهای اختصاصی
	اضافه کردن فیلدهای اختصاصی به نماها و
۱۹۹	تنظیم فیلدهای اختصاصی
	گزینه Calculation for assignment rows در
۲۰۵	کادر محاوره ای Custom Fields
	گزینه Values to displays در کادر محاوره ای
۲۰۵	Custom Fields
۲۰۹	فرمول نویسی
۲۰۹	سازماندهی و مدیریت عناصر

۹۴	قید چیست؟
	فصل ششم: نحوه محاسبه ارزش وزنی و پیشرفت در MSP و اکسل
۹۹	
۹۹	منحنی پیشرفت (S Curve)
۱۰۰	ارزش وزنی (Weight Factor) چیست؟
	رسم منحنی پیشرفت (S Curve) در اکسل با
	استفاده از اطلاعات نرم افزار در روش با منبع
۱۰۰	
	ایجاد و نمایش منحنی پیشرفت (S Curve) درون
۱۰۵	نرم افزار MSP 2013
	فصل هفتم: وارد کردن اطلاعات واقعی به پروژه و به روز رسانی پروژه
۱۱۳	
	تنظیمات مربوط به به روز رسانی پروژه و وارد
۱۱۴	کردن اطلاعات واقعی
	به روز رسانی پروژه و وارد کردن اطلاعات
۱۱۴	واقعی
۱۱۵	روش های به روز رسانی پروژه
۱۱۷	انواع داده ها هنگام به روز رسانی برنامه
	فصل هشتم: کار کردن با نماها و جداول در برنامه
۱۱۹	
۱۱۹	فعال کردن نماها
	فرمان های موجود در گروه های ریپونی Task
۱۲۲	Views و Resource Views
۱۲۲	فرمان های گروه ریپونی Task Views
۱۲۵	نماهای درون گروه ریپونی Resource Views
۱۲۸	اختصاصی سازی نماها
۱۲۸	اختصاصی سازی نمای گانت چارت
۱۲۹	تنظیم محور زمانی گانت چارت
	گروه های ریپونی درون ریپون FORMAT در
۱۳۱	TIMELINE TOOLS
۱۳۲	تنظیم خطوط راهنما در گانت چارت
	تنظیمات مربوط به میله ها (Bars) در نمای گانت
۱۳۴	چارت
	ایجاد یک عنصر و آیتم جدید جهت نمایش در
۱۳۶	گانت چارت

روش محاسبه پیشرفت‌های برنامه‌ای در
نرم‌افزار MSP 2013 ۲۲۲

فصل دوازدهم: نمونه پروژه شمشادک ساختمانی
۲۲۵

نمونه پروژه صنایع فولاد ۲۶۵

محل ذخیره‌سازی عناصر ۲۱۰
سازماندهی و انتقال عناصر ۲۱۰

فصل یازدهم: به‌کارگیری منابع و استفاده از
منابع در MSP 2013 ۲۱۳

انواع منابع ۲۱۳
انواع روش‌های محاسبه ارزش وزنی ۲۱۴

www.ketab.ir

مقدمه مؤلف

با سلام و تشکر از تمام کسانی که با مطالعه کتب قبلی اینجانب و انتقادات سازنده خود سبب ترغیب بنده به تألیف کتب جدید گردیدند، در طی چند سالی که مشغول به تألیف در زمینه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بوده‌ام، سعی بر این داشته‌ام که کتاب‌هایی کاربردی را گردآوری کنم. صادقانه هدفم این بوده که جایگاه علم مدیریت پروژه و اهمیت بحث کنترل پروژه را با انجام آن به شکل اصولی، کاربردی و مفید به اثبات برسانم و در این راه مطمئناً تمام کسانی که در این رشته فعالیت دارند نیز می‌توانند نقش بزرگی داشته باشند. خروج علم مدیریت پروژه از حالت سنتی و بی‌هویتی را وظیفه خودم و همه علاقه‌مندان می‌دانم. ارائه کتب و علوم کاربردی در این زمینه، انتقال و اشتراک آن با دیگران اساسی‌ترین و اصلی‌ترین گام در جهت رسیدن به این مهم است. امیدوارم بتوانم با کمک شما در راه رسیدن به این هدف دشوار نایل گردم. همان‌طور که می‌دانید نرم‌افزارهای مدیریت پروژه روز به روز در کشور ما توسعه یافته و مزایای این نرم‌افزارها بر کسی نامعلوم نیست، البته هنوز بسیاری از شرکت‌ها از این نرم‌افزارها به عنوان نرم‌افزاری مکمل استفاده می‌کنند، این در حالی است که نرم‌افزاری مانند نرم‌افزار حرفه‌ای مدیریت پروژه پرمایه‌ها به تنهایی می‌تواند از عهده تمامی مسائل یک پروژه به خوبی برآید و نیز نرم‌افزار MSP نیز کاربردهای مفید خود را در این زمینه دارا می‌باشد. هر شرکت بسته به نیاز خود از این نرم‌افزارها استفاده برده و کمبود خود را تأمین می‌نماید. این وظیفه تمامی کارشناسان و متخصصان این رشته است تا با به دست آوردن مهارت در استفاده از این نرم‌افزارها و ترکیب این مهارت‌ها با علوم مدیریت پروژه و نیز تجارب عملی و اجرایی روند رو به رشد استفاده از این فناوری‌ها را تسریع و آن را به جایگاه حقیقی خود برسانند. مطمئناً اگر متخصصینی وجود داشته باشند که بتوانند به صورت حرفه‌ای و کاربردی این نرم‌افزارها را پیاده‌سازی کنند، می‌توانند سبب آشنایی کامل شرکت‌ها با مزایای این علوم و ابزار آن شده و به رشد آن کمک کنند. خوشبختانه در این مسیر با دوستان زیادی آشنا شدم از جمله جناب مهندس سیدپوری‌خیری که بسیار علاقه‌مند، دارای تحصیلات دانشگاهی در این زمینه و تخصص در امر مدیریت پروژه می‌باشند. این کتاب نیز با همکاری صمیمانه ایشان تألیف گردیده است و به امید خدا در آینده کتاب‌های حرفه‌ای، تخصصی و کاربردی‌تر از این تیم روانه بازار خواهد شد و چون تألیف کتاب سطوح مبتدی، متوسط و پیشرفته را لحاظ می‌کنیم شاید امکان بیان تمامی مطالب نباشد اما سعی بر این است در آتی کتاب‌های تخصصی‌تر ارائه شود. در پایان از شما خواهشمندم هر گونه انتقاد یا پیشنهادی را با بنده در میان بگذارید.

علی احمدی ابراهیمی‌زاده

A.Ahmadiebrahimi@gmail.com

P.Kheirieh@gmail.com