

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اصول مدیریت پروژہ

تألیف:

محمد عبدالشاه

محمد علی شریعت

سرشناسه	شریعت، محمدعلی، ۱۳۵۹ -
عنوان و نام پدیدآور	اصول مدیریت پروژه/ تألیف محمدعلی شریعت/ محمد عبدالشاه.
مشخصات نشر	تهران: ارمغان، ۱۳۹۲.
مشخصات ظاهری	۱۷۸ ص.: مصور، جدول، نمودار.
شابک	978-964-8974-66-9
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	کتابنامه.
موضوع	مدیریت طرح‌ها
رده بندی کنگره	۶۹HD / م ۴ ش ۴۴ ۱۳۹۲
رده بندی دیویی	۶۵۸/۴۰۰
شماره کتابشناسی ملی	۳۱۹۳۱۵۲



نشان کتابخانه ملی

www.armaghan-pub.com

نام کتاب	اصول مدیریت پروژه
نویسنده	محمدعلی شریعت و محمد عبدالشاه
نوبت چاپ	اول - ۱۳۹۲، تهران
شمارگان	۱۰۰۰ جلد
چاپ	جاوید
صحافی	فرد
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۸۹۷۴-۶۶-۹

v.behgonia_eng@yahoo.com

همچو چاپ برای ناشر محفوظ است

ISBN:978-964-8974-66-9

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۸۹۷۴-۶۶-۹

دفتر مرکزی: تهران- خ انقلاب- خ فخررازی- کوچه مهر- شماره ۱

همراه: ۰۹۳۵-۴۰۶۶۶۶۶ تلفکس: ۶۶۹۶۹۵۷۹

فروشگاه: تهران- خ ۱۲ فروردین- چهارراه وحید نظری- شماره ۲۷۲

همراه: ۰۹۱۲-۲۵۳۳۳۳۳ تلفکس: ۶۶۴۹۲۷۵۴ تلفن: ۶۶۴۸۰۲۱۶

قیمت: ۸۵۰۰ تومان

فهرست مطالب:

فصل اول: کلیات مدیریت پروژه

۱-۱- مقدمه	۳
۱-۲- تاریخچه	۳
۱-۳- تعاریف	۴
۱-۴- ویژگی‌های پروژه	۸
۱-۵- مدیریت پروژه در مقابل مدیریت عمومی	۱۲
۱-۶- چه چیز مدیریت می‌شود؟ سه هدف اصلی یک پروژه	۱۵
۱-۷- چرخه حیات پروژه‌ها	۲۰
۱-۸- انتخاب پروژه‌ها	۳۱
۱-۹- برنامه کلان پروژه	۳۹

فصل دوم: مدیر، سازمان و تیم

۲-۱- مقدمه	۴۵
۲-۲- جلسه شروع کار	۴۵
۲-۳- نقش‌های (وظایف) مدیر پروژه	۴۶
۲-۴- جلسات، دبیر جلسه و رئیس	۵۴
۲-۵- مسئولیت‌های مدیر پروژه در قبال پروژه	۵۵
۲-۶- انتخاب یک مدیر پروژه	۶۱
۲-۷- مدیریت پروژه از دید یک حرفه - معرفی موسسه مدیریت پروژه آمریکا	۶۴
۲-۸- بیشتر درباره «چرا پروژه‌ها؟»	۶۷
۲-۹- ساختار سازمان‌ها در اجرای پروژه	۶۹
۲-۱۰- انتخاب ساختار سازمانی	۸۰
۲-۱۱- تیم پروژه	۸۰

فصل سوم: برنامه‌ریزی پروژه

۳-۱- مقدمه	۸۹
۳-۲- مفاهیم برنامه‌ریزی پروژه	۸۹
۳-۳- فرایند برنامه‌ریزی - شرح اجمالی	۹۳
۳-۴- فرایند برنامه‌ریزی - اصول	۹۷
۳-۵- مشخص کردن فعالیت‌های پروژه	۱۰۱
۳-۶- برآورد مدت زمان فعالیت	۱۰۴
۳-۷- برنامه اجرایی پروژه	۱۱۰

۱۱۹.....	۸-۳- ساختار تقسیم کار و روش‌هایی دیگر.....
۱۲۴.....	۹-۳- جدول مسئولیت خطی و مشتقاتش.....
۱۲۶.....	۱۰-۳- تیم چند منظوره - توازن لذت و رنج.....
۱۲۷.....	۱۱-۳- مدیریت تلفیقی و مهندسی همزمان.....
۱۲۹.....	۱۲-۳- هماهنگی فصل مشترک - مدیریت فصل مشترک.....
۱۳۰.....	۱۳-۳- نظریه‌هایی در مورد اختیار و کار تیمی.....

فصل چهارم: بودجه‌بندی پروژه

۱۳۵.....	۱-۴- مقدمه.....
۱۳۵.....	۲-۴- روش‌های بودجه‌بندی.....
۱۳۷.....	۱-۲-۴- بودجه‌بندی از بالا به پایین (قیاسی).....
۱۳۸.....	۲-۲-۴- بودجه‌بندی از پایین به بالا (استقرایی).....
۱۳۹.....	۳-۴- بودجه‌های فعالیت‌گرا در مقابل بودجه‌های وظیفه‌گرا.....
۱۴۶.....	۴-۴- برآورد هزینه.....

فصل پنجم: زمان‌بندی پروژه

۱۵۷.....	۱-۵- مقدمه.....
۱۵۷.....	۲-۵- شبکه‌های CPM و PERT.....
۱۵۸.....	۳-۵- زبان روش‌های CPM و PERT.....
۱۵۹.....	۴-۵- ترسیم شبکه.....
۱۶۱.....	۵-۵- یافتن مسیر و زمان بحرانی.....
۱۶۵.....	۶-۵- گانت چارت.....
۱۶۶.....	۷-۵- زمان‌بندی یک پروژه نمونه با استفاده از نرم افزار Microsoft Project.....
۱۷۱.....	منابع.....