

عوامل مؤثر در پیاده‌سازی به‌دجه ریزی عملیاتی

پژوهش و انتشارات:

سید باقر سید رضایی

سرشناسه	: سیدرضایی، سیدباقر، ۱۳۵۵ -
عنوان و نام پدیدآور	: عوامل موثر در پیاده‌سازی بودجه‌ریزی / پژوهش و نگارش سیدباقر سیدرضایی؛ ویراستار موسی طجرلو.
مشخصات نشر	: ارومیه: زرین حکمت، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهری	: ۱۱۳ ص.: جدول، نمودار.
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۹۴۶۳۰-۸-۴ : ۹۷۸-۶۰۰-۹۴۶۳۰-۸-۴ : ۸۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۱۱۰ - ۱۱۳.
موضوع	: بودجه‌ریزی -- ایران
موضوع	: Budget process -- Iran
موضوع	: بودجه برنامه‌ای -- ایران
موضوع	: Program budgeting -- Iran
رده بندی کنگر	: ۱۳۹۶ ع ۹/۴/۳۱۵۴/۴ HJ
رده بندی دیو	: ۳۵۲/۴۸۰۹۵۵
شماره کلاس	: ۴۷۴۲۰۰۷



انتشارات زرین حکمت

نام کتاب: عوامل موثر در پیاده‌سازی بودجه‌ریزی عملی

مؤلف: سید باقر سید رضایی

ویراستار: موسی طجرلو

طراحی و صفحه آرایی: بهار معروفی‌آذر

ناشر: انتشارات زرین حکمت ۰۹۱۴۲۹۹۲۴۱۷ - ajarloo@gmail.com

چاپ اول: تابستان ۱۳۹۶

قیمت: ۸۰,۰۰۰ ریال

شمارگان: ۱۰۰۰ جلد

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۴۶۳۰-۸-۴

ISBN 978-600-94630-8-4

ISBN:978-600-94630-8-4



حق چاپ محفوظ است

فهرست

۹	۱ کلیات
۱۰	۱-۱ مبده
۱۵	۲-۱ اهداف تفهیق
۱۶	۳-۱ اهمیت و ضرورت تحقیق
۱۷	۴-۱ تعریف واژه‌ها و اصطلاحات
۲۱	۲ تاریخچه بودجه
۲۲	۱-۲ تاریخچه بودجه
۲۲	سیر تاریخی بودجه
۲۲	۱-۲-۱ سیر تاریخی بودجه در جهان
۲۴	۱-۲-۲ سیر تاریخی بودجه در ایران
۳۱	۳ تعاریف، اهداف، اصول و مراحل بودجه
۳۲	۱-۳ تعاریف بودجه
۳۲	۱-۳-۱ از دیدگاه عرفی و علمی
۳۲	۱-۳-۲ از دیدگاه قانونی
۳۳	۲-۳ مفهوم و اهداف چندگانه بودجه‌ریزی عمومی
۳۴	۱-۲-۳ اهداف سیاسی بودجه‌ریزی عمومی
۳۴	۲-۲-۳ اهداف پاسخ‌گویی مالی بودجه‌ریزی عمومی
۳۵	۳-۲-۳ اهداف مدیریتی بودجه‌ریزی عمومی
۳۵	۴-۲-۳ اهداف اقتصادی بودجه‌ریزی عمومی
۳۶	۳-۳ اهمیت و ضرورت بودجه
۳۶	۴-۳ کارکردهای بودجه
۳۷	۱-۴-۳ بودجه به‌عنوان ابزار کنترل

۳۷	۲-۴-۳ بودجه به‌عنوان ابزار مدیریت مالی
۳۸	۳-۴-۳ بودجه به‌عنوان ابزار برنامه‌ریزی
۳۹	۴-۴-۳ بودجه به‌عنوان ابزار راهبردی (استراتژیک)
۳۹	۵-۳ نگاهی جدی‌تر به وظایف دولت‌ها
۳۹	۱-۵-۳ وظیفه تخصیص
۴۰	۲-۵-۳ وظیفه توزیع
۴۰	۳-۵-۳ وظیفه تثبیت
۴۱	۶-۳ اصول بودجه
۴۲	۱-۶-۳ اصل سه‌گانه بودجه
۴۲	۲-۶-۳ اصل جامعیت یا کاملیت بودجه
۴۲	۳-۶-۳ اصل وحدت بودجه
۴۳	۴-۶-۳ اصل تفصیل یا املت
۴۳	۵-۶-۳ اصل تخصیص
۴۴	۶-۶-۳ اصل عدم تخصیص
۴۴	۷-۶-۳ اصل انعطاف‌پذیری
۴۵	۸-۶-۳ اصل تخمینی بودن درآمدها
۴۵	۹-۶-۳ اصل تحدیدی بودن هزینه‌ها
۴۶	۱۰-۶-۳ اصل تفکیک اعتبارات مستمر و غیرمستمر
۴۶	۱۱-۶-۳ اصل وضوح
۴۶	۱۲-۶-۳ اصل تقدم درآمدها بر هزینه‌ها
۴۷	۱۳-۶-۳ اصل قانونی بودن
۴۷	۱۴-۶-۳ اصل قابلیت اعتماد
۴۷	۱۵-۶-۳ اصل تنوع
۴۷	۱۶-۶-۳ اصل مدیریت
۴۸	۷-۳ مراحل بودجه
۴۸	۱-۷-۳ تهیه و تنظیم و پیشنهاد بودجه (بودجه پیشنهادی)
۴۹	۲-۷-۳ تصویب بودجه (بودجه مصوب)
۵۰	۳-۷-۳ اجرای بودجه (بودجه تخصیصی)
۵۱	۴-۷-۳ نظارت و کنترل بودجه (تفریغ بودجه)

۵۴	۴ روش‌های بودجه‌ریزی
۵۵	۴-۱ روش‌های بودجه‌ریزی
۵۵	۴-۱-۱ بودجه‌ریزی متداول (ستتی)
۵۶	۴-۱-۲ بودجه‌ریزی افزایشی
۵۷	۴-۱-۳ بودجه‌ریزی برنامه‌ای
۵۸	۴-۱-۴ بودجه‌ریزی بر مبنای صفر
۵۸	۴-۱-۵ بودجه‌بندی بر مبنای فعالیت
۶۰	۴-۲ رتبه‌بندی عملیاتی
۶۲	۴-۲ مقایسه ویژگی‌ها، انواع تکنیک‌های بودجه‌بندی
۶۳	۵ نگاهی کلی به بودجه‌ریزی عملیاتی
۶۴	۵-۱ تعاریف بودجه‌ریزی عملیاتی
۶۵	۵-۲ پیشینه بودجه‌ریزی عملیاتی
۶۷	۵-۳ اهداف بودجه‌ریزی عملیاتی
۶۸	۵-۴ مزایای بودجه‌ریزی عملیاتی
۷۰	۵-۵ عناصر بودجه‌ریزی عملیاتی
۷۱	۵-۶ الزامات بودجه‌ریزی عملیاتی
۷۱	۵-۶-۱ مرحله اول: جلب موافقت و تعهد نقش‌آفرینان اصلی
۷۱	۵-۶-۲ مرحله دوم: تنظیم برنامه زمانی برای اجرا
۷۲	۵-۶-۳ مرحله سوم: تأمین آموزش‌های لازم
۷۲	۵-۶-۴ مرحله چهارم: بررسی و توسعه برنامه‌های راهبردی
۷۳	۵-۶-۵ مرحله پنجم: ایجاد سیستم اطلاعات و حسابداری قیمت تمام‌شده
۷۳	۵-۶-۶ مرحله ششم: ارزیابی عملکرد و گزارش نتایج
۷۳	۵-۶-۷ مرحله هفتم: فراهم کردن زمینه‌های مدیریتی
۷۳	۵-۶-۸ مرحله هشتم: اقدامات نهایی
۷۵	۵-۷ چالش‌ها و مشکلات اجرایی نظام بودجه‌ریزی عملیاتی
۷۶	۵-۸ روش‌های برآورد بودجه‌ریزی عملیاتی
۷۶	۵-۸-۱ قیمت تمام‌شده (سیستم حسابداری بهای تمام‌شده)
۷۸	۵-۸-۲ روش اندازه‌گیری کار

۷۹	۳-۸-۵ روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت
۸۰	۹-۵ حسابداری تعهدی و بودجه‌ریزی عملیاتی
۸۱	۱۰-۵ عوامل مؤثر بر اجرای بودجه‌ریزی عملیاتی
۸۱	۱-۱۰-۵ تبیین عوامل مؤثر بر بودجه عملیاتی با استفاده از مدل الماس
۸۷	۲-۱۰-۵ تبیین عوامل مؤثر بر بودجه عملیاتی با مدل تحلیلی سه‌شاخگی
۸۸	۳-۱۰-۵ عوامل مؤثر بر بودجه عملیاتی با استفاده از مدل شه (۲۰۰۴)
۸۸	۱-۲-۱۰-۵ توانایی برای اجرای بودجه‌ریزی عملیاتی
۸۹	۲-۳-۱۰-۵ اختیار برای اجرای بودجه‌ریزی عملیاتی
۹۱	۳-۱-۵ پذیرش برای اجرای بودجه‌ریزی عملیاتی
۹۳	۶ تجربه برخی کشورها در اجرای بودجه‌ریزی عملیاتی
۹۴	۱-۶ کانادا
۹۵	۲-۶ انگلیس
۹۸	۳-۶ شیلی
۱۰۰	۴-۶ هلند
۱۰۲	۷ بودجه‌ریزی عملیاتی در ایران
۱۰۳	۱-۷ مبنای قانونی بودجه‌ریزی عملیاتی ایران
۱۱۰	مراجع

فهرست شکل‌ها

۵۹	شکل ۱-۲ شمای کلی بودجه‌ریزی بر مبنای فعالیت
۶۰	شکل ۲-۲ شمای کلی بودجه بر مبنای عملکرد
۷۴	شکل ۳-۲ مراحل بودجه‌ریزی عملیاتی
۸۵	شکل ۴-۲ شمای کلی مدل الماس