



برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک

با تاکید بر عوامل کلیدی موفقیت و هوشمندی استراتژیک و پویایی استراتژی

ترجمه و تألیف:

نیما اقتدار

لیلا آیروملوزاده



کتاب‌مهریان

Mehraban Book

سرشناسه	: اقتدار، نیما، ۱۳۵۲ -
عنوان و نام پدیدآور	: برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک با تأکید بر عوامل کلیدی موفقیت و هوشمندی استراتژیک و پویایی استراتژی / ترجمه و تألیف نیما اقتدار، ایلا آیرومولوزاده.
مشخصات نشر	: تهران: موسسه کتاب مهریان نشر، ۱۳۹۳.
مشخصات ظاهری	: ۲۵۲ ص: جدول، نمودار.
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۷۳۱۷-۷۷-۸
موضوع	: برنامه‌ریزی راهبردی
شناسه افزوده	: آیرومولوزاده، لیلا، ۱۳۵۵ -
رده بندی کنگره	: ۱۳۹۳ ۶۴۶/۲۸/۳۰ HD
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۴-۱۲
شماره کتابشناسی ملی	: ۲۷۱۲۲۹۷

عنوان : برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک

با تأکید بر عوامل کلیدی موفقیت و هوشمندی استراتژیک و پویایی استراتژی

مؤلفان : دکتر نیما اقتدار، ایلا آیرومولوزاده

ناشر : موسسه کتاب مهریان نشر

مفسر آرا : حسین احمدی

شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۷۳۱۷-۷۷-۸

نوبت چاپ : اول زمستان ۱۳۹۳

تیراژ : ۵۰۰ نسخه

دفتر انتشارات: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، خیابان لایق‌نژاد، پلاک ۱۸۹

کدپستی: ۱۳۱۴۹۶۵۲۵۱ تلفن: ۶۶۹۷۳۱۷۵-۶

MehrabanPub.com - Info@mehrabanshop.com:

Ketabemehraban.com :

ایمیل و وب سایت

فروشگاه اینترنتی

کلیدی حقوق و حق چاپ متن و تصویر کتاب که به ثبت رسیده است، مطابق با قانون حقوق مؤلفان و مستفان مصوب ۱۳۲۸ م. هجری قمری و متعلق به مؤسسه کتاب مهریان نشر می‌باشد. هرگونه برداشت، تکثیر، کپی برداری به هر شکل (چاپ، فتوکپی، انتشار الکترونیکی) بدون اجازت کتبی از مؤسسه کتاب مهریان نشر ممنوع بوده و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار خواهند گرفت.

کتاب مهریان

فهرست مطالب

پیشگفتار.....	۵
فصل اول: مقدمه ای بر برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک.....	۷
تفکر استراتژیک.....	۷
تصمیم گیری استراتژیک.....	۹
استراتژی و مکاتب استراتژی.....	۱۱
اهداف و مقصود برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک.....	۴۳
فصل دوم: فرایند و مدل برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک.....	۵۱
سیستم یکپارچه برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک و مدیریت کسب و کار.....	۵۱
تحلیل استراتژیک.....	۶۴
تدوین استراتژی.....	۷۸
ترجمه و اجرای استراتژی.....	۹۰
همسوئی استراتژی.....	۱۳۹
نظارت و یادگیری استراتژی.....	۱۵۰
آزمون و تطبیق استراتژی.....	۱۵۵

فصل سوم: راهبری یکپارچه اقدامات در فرایند..... ۱۶۳

مدیریت برنامه‌های کلیدی استراتژیک..... ۱۶۳

مدیریت ریسک‌های استراتژیک..... ۱۷۲

هدایت تغییرات استراتژیک..... ۱۷۷

برنامه ارتباطات استراتژی..... ۱۸۹

برنامه‌ریزی عملیات..... ۱۹۵

برنامه‌ریزی مالی و ظرفیت منابع یکپارچه با استراتژی..... ۲۰۰

برنامه‌ریزی منابع انسانی..... ۲۰۶

ارتباط سیستم جبران خدمات و حقوق و مزایا با استراتژی..... ۲۱۰

ارتباط استراتژی با ساختار و فرایند..... ۲۲۲

ایجاد بسترهای تکنولوژی و نرم‌افزاری..... ۲۲۸

فصل چهارم: کنترل‌های استراتژیک..... ۲۳۵

کنترل‌های استراتژیک..... ۲۳۵

لغات و اصطلاحات..... ۲۴۳

منابع..... ۲۴۹

پیشگفتار

هدایت مناسب سازمان‌ها در دنیای کنونی یکی از دغدغه‌های اصلی مدیران سازمان‌ها به ویژه در سطح بین‌الملل می‌باشد. در این میان بهره‌گیری از علم برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک کمک شایانی به مدیران نموده است. برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک به عنوان یکی از علوم کلیدی در هدایت سازمان‌ها در طی سال‌های اخیر دچار تحولات بسیاری شده است. بهره‌گیری از نگرش‌ها و رویکردهای نوین در این علم علاوه بر رفع چالش‌های قبلی، باعث افزایش پویایی آن و ایجاد هوشمندی استراتژیک در سازمان‌ها شده است. این امر از طرق مختلف باعث هدایت اثربخش سازمان‌های کنونی در بحران‌های موجود شده است. توجه به الزامات نگرش و رویکرد نوین و عوامل کلیدی موفقیت، کمک مناسبی به سازمان‌ها در دستیابی به اهداف آتی آن‌ها می‌نماید.

این کتاب در چهار فصل و به طور کاربردی تهیه شده است و بر اساس نگرش‌ها و رویکردهای نوین موجود در برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک بنا شده است و در آن سعی شده است تا با تأکید بر عوامل کلیدی موفقیت و هوشمندی استراتژیک و پویایی استراتژی، مطالب ارائه گردد.

تلاش بر این بوده است تا با توجه به تجارب نویسندگان کتاب و با در نظر گرفتن حوزه‌های مختلف مطرح در برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک، مطالب به صورت یکپارچه و در قالب فرآیند مشخص بیان شوند. در این میان توجه به نگرش کاربردی و توجه به دیدگاه‌های نوین و پرهیز از دیدگاه‌های سنتی غیر کارآمد مدنظر بوده است. رویکرد محوری کتاب، رویکرد و مدل مورد استفاده کاپلان و نورتون می‌باشد.