

مدیریت

در

سازمان‌های مردم‌نهاد

تألیف: حمید عباس‌زاده

عباس زاده، حمید . -
مدیریت در سازمان های مردم نهاد / تألیف حمید عباس زاده . - قم: گنج عرفان؛
ناشرین همکار: قلم مکتون؛ یاران قلم، ابتکار دانش ، ۱۳۹۰ .
۱۹۶ ص.
ISBN 978-600-6061-14-6

فهرست نویسی بر اساس اطلاعات فیبا
کتابنامه: ص. ۱۲۲
۱. سازمان های غیر دولتی - مدیریت . ۲. مدیریت . الف. عنوان.
م ۲ ج ۲ / ۶ / HD ۶۲
۱۳۹۰
۶۵۸/۰۲۸



■ نام کتاب: مدیریت در سازمان های مردم نهاد

■ تألیف: حمید عباس زاده

■ ناشر: گنج عرفان

■ ناشرین همکار: قلم مکتون، یاران قلم، ابتکار دانش

■ نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۰

■ شمارگان: ۲۰۰۰ جلد

■ قیمت: ۳۰۰۰ تومان

ISBN 978-600-6061-14-6

■ شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۰۶۱-۱۴-۶

کلیه حقوق این اثر محفوظ است.

مرکز پخش: ۰۲۵۱-۷۷۲۶۵۶۷

اینتکامش: ۷۸۲۶۲۲-۷۷۲-۲۸۴ شماره: ۰۱۱۲۷۵-۷۴۹۴-۰۰-۰۹۱۲۷۳۲۸۰۰

Email: Ganje.erfan@yahoo.com

فهرست

آغاز سخن.....	۶
مقدمه.....	۹
فصل اول.....	۱۴
■ تعریف مدیریت.....	۱۴
■ مدیریت و سازمانهای مردم نهاد.....	۱۷
■ در طول مدیریت با چه چیزهایی مواجه هستیم؟.....	۲۱
■ چگونگی آغاز به کار دبیر به عنوان یک مدیر.....	۳۳
■ نقش دبیران در سمثها.....	۳۸
■ شیوهی مدیریتی صحیح.....	۴۲
فصل دوم.....	۴۸
■ وظایف دبیر به عنوان یک مدیر در سمن.....	۴۸
■ خلاقیت در مدیریت.....	۹۷
■ توصیه ها و نکات مدیریتی.....	۱۱۴
فصل سوم.....	۱۲۰
■ مدیریت زمان.....	۱۲۰
■ مدیریت ارزشیابی.....	۱۳۲
■ مدیریت عملکرد.....	۱۳۸
■ مدیریت تغییر.....	۱۵۰
■ عامل اول: فرهنگ.....	۱۵۶

۱۵۷ عامل دوم: نیروی انسانی

۱۶۰ مدیریت جلسات

۱۷۴ **فصل چهارم**

۱۷۴ برنامه ریزی در سمنها

۱۷۵ رویکردی بر برنامه ریزی مدیریت:

۱۸۴ تعیین اهداف و نقش آن در سمن‌ها

۱۹۳ ارزیابی

۱۹۳ بازنگری در برنامه‌ریزی

۱۹۵ منابع و مآخذ

www.ketab.ir

آغاز سخن

امروزه نظام‌ها و مدل‌های مدیریتی به عنوان نرم‌افزارهای فن‌آوری و ابزارهای اصلی فرآیند توسعه محسوب می‌شوند.

بر همین اساس، مدیریت نقش مهمی در توسعه همه جانبه دارد. در سازمان‌های مردم‌نهاد به واسطه‌ی نوع شکل‌گیری؛ مدیریت و هدایت از اهمیت ویژه برخوردار است که این امر با اهداف سازمان مردم‌نهاد رابطه‌ی مستقیم دارد.

بی‌تردید اهداف و نوع فعالیت یک سمن؛ در ابتدا ترسیم می‌شود که نیل به اهداف، نیازمند یک برنامه‌ی مدون و دقیق است که با مدیریت کارآمد جنبه عملیاتی پیدا می‌کند. این فرض روشنی است که اگر اهداف ترسیم شده برای یک سازمان مردم‌نهاد کاملاً روشن و مبتنی بر ارزش‌های جامعه باشد اما راهکار مدیریتی صحیحی برای آن در نظر گرفته نشده باشد، نه تنها این اهداف محقق نمی‌شود و چه بسا که نتیجه حاصله غیر از اهداف در نظر گرفته شده ابتدائی باشد. تأکید ویژه دین مبین بر هدفمند بودن حرکت‌ها و در نظر گرفتن ارزش‌های مقدس اسلامی ایجاب می‌کند با مدیریت‌های راهبردی در غالب مدیریتی دینی و بهره‌گیری از شاخصه‌های اسلامی پرداخته شود تا موجبات بالندگی سمن‌ها را فراهم نماید.

نقش سازمان‌های مردم‌نهاد در جهان کنونی غیرقابل انکار است و تأثیر این سازمان‌ها روز به روز هم در حال گسترش است. این نکته ضمن اشاره

به نقش و جایگاه ویژه‌ی سمن‌ها لزوم پیوند آن‌ها را با ارزش‌های دینی و مذهبی بیشتر نمایان می‌سازد.

محسن اسماعیل‌پور

مدیر سازمان ملی جوانان استان فارس

www.ketab.ir