



مدیریت زبان‌بندی پروژه در سازمانهای پروژه محور

مؤلف:

شب‌نم کوکب زاده (مدرس دانشگاه)

سرشناسه	: کوکب زاده، شبنم، ۱۳۵۹-
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت زمانبندی پروژه در سازمانهای پروژه محور/مؤلف شبنم کوکب زاده.
مشخصات نشر	: تهران: انتشارات شریف زاده، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	: ۲۲۶ ص.: مصور، جدول، نمودار.
شابک	: ۳۵۰۰۰ ریال 978-622-6620-21-5
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۲۱۶.
موضوع	: مدیریت طرحها
موضوع	: Project management
موضوع	: زمان بندی تولید
موضوع	: Production scheduling
رده بندی کنگره	: ۶۹HD
رده بندی دی.بی	: ۴۰۴/۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۵۷۲۱۴۱۱



نام کتاب	: مدیریت زمانبندی پروژه در سازمانهای پروژه محور
تالیف:	: شبنم کوکب زاده
ناشر:	: شریف زاده
سال انتشار	: چاپ اول - ۱۳۹۸
شمارگان	: ۱۰۰۰
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۶۶۲۰-۱۹-۲
قیمت	: ۳۵۰۰۰ تومان

«کلیه حقوق برای انتشارات شریف زاده محفوظ است»

مرکز پخش و فروش: تهران - خ انقلاب - روبروی سینما بهمن - جنب بانک صادرات - پ ۱۳۵۶ - کتابفروشی

محسن

در یک سازمان پروژه محور، بخش مهمی از وظایف شرکت در قالب واحدهای سازمانی موقتی که برای بر آوردن نیاز یک مشتری ایجاد شده اند، انجام می شود. ویژگی منحصر به فرد یک سازمان پروژه محور، موقتی بودن واحد کسب و کار استراتژیک سازمان است. با تکمیل هدف پروژه، واحد کسب و کار منحل می شود و اعضای تیم پروژه به پروژه جدید منتقل شده و یا به واحد وظیفه ای، محصولی یا جغرافیایی اصلی خود بر می گردند. در ساختارهای سازمانی سنتی، واحدهای کسب و کار استراتژیک، واحدهای وظیفه ای و جغرافیایی بر نتایج عملکرد تمرکز دارند و صاحبان دارایی ها و دانش خود می باشند. این بخش بندی به صورت واضحی قلمرو شایستگی و قدرت را تعریف می کنند و در حیطه این قلمروها، مدیران آنها ارزیابی می شوند. این موضوع هم جنبه منفی و هم جنبه مثبت دارد. این نوع ساختار، رفتار دفاعی هم برای کسب و تغییر اطلاعات و هم هماهنگی ضعیف را بدنبال دارند. هرچند جنبه مثبت این ساختار، وظایف دقیق تر تعریف شده افراد و در دسترس بودن کارکنان می باشد. در یک سازمان پروژه محور، اقدامات هماهنگ بین قلمروهای سازمانی، منبع ارزش آفرینی به شمار می رود.

فهرست مطالب

۱۵	فصل ۱
۱۵	سازمان های پروژه محور
۱۵	مقدمه:
۱۷	مدیریت دانش
۱۸	مدیریت دانش در سازمانهای پروژه محور
۲۱	فصل ۲
۲۱	مهندسی ارزش در سازمانهای پروژه محور
۲۱	مقدمه:
۲۲	مهندسی ارزش
۲۳	فرایند مهندسی ارزش
۲۴	انتخاب پروژه
۲۵	تحقیق
۲۵	تعریف و مستندسازی وظایف
۲۵	ارزیابی وظایف
۲۶	استخراج هزینه
۲۶	استخراج ارزش
۲۸	تعیین شاخص ارزش
۳۰	ارزشیابی
۳۱	فاز اجرا
۳۱	هدف مهندسی ارزش
۳۲	زمان مناسب برای اجرای مهندسی ارزش
۳۲	اصول مهندسی ارزش

۳۴	مزایای بکارگیری مهندسی ارزش
۳۴	اجتناب از ریسک
۳۴	بالا بردن کیفیت
۳۴	بهبود و توسعه محصول
۳۵	انتقال اطلاعات
۳۵	توانایی بهره‌جستن در بازار رقابت
۳۵	عوامل بازدارنده شروع مهندسی ارزش
۳۶	موانع فکری انجام V
۳۷	بهره‌وری
۳۸	تعریف بهره‌وری از دیدگاه سیستمی (یاصل)
۳۹	تعریف بهره‌وری از دیدگاه فرهنگی
۳۹	برخی سوء برداشت‌ها درباره مفهوم بهره‌وری
۴۰	بهره‌وری در سازمان
۴۰	تکنیک‌های ارتقاء بهره‌وری
۴۳	فصل ۳
۴۳	انتخاب پروژه در سازمانهای پروژه محور
۴۳	مقدمه
۴۴	تعریف پروژه
۴۴	ویژگیهای پروژه
۴۵	پروژه و کار پروژه‌های
۴۵	ضرورت رویکرد به کار پروژه‌های
۴۶	سازمان‌های پروژه محور
۴۷	سبب پروژه

۴۸	مدیریت سبد پروژه
۴۹	مراحل انتخاب پروژه برای سبد پروژه
۵۰	انتخاب پروژه
۵۳	روش دلفی
۵۴	چارچوب های انتخاب پروژه
۵۴	چارچوب پیشنهادی کوپر
۵۴	چارچوب پیشنهادی انگلند و گراهام
۵۵	چارچوب پیشنهادی آ، جر و قاسم زاده
۵۶	چارچوب مورد استفاده در IT
۵۸	فرایند انتخاب پروژه در شرکت های عمرانی
۵۹	اصول مشابه در چارچوبها
۵۹	ضرورت استقرار نظام انتخاب پروژه
۵۹	روبرویی با تعداد زیاد پروژه و کمبود منابع
۶۰	ضرورت اتخاذ رویکردی نظام مند در انتخاب پروژهها
۶۰	پشتیبانی از فرایند تصمیم گیری کلان در مورد پروژهها
۶۰	لزوم برقراری ارتباط بین پروژه ها و راهبردها
۶۰	ضرورت ارزیابی عملکرد سبد پروژهها
۶۵	حوزه انتخاب پروژه ها و اجرایی نمودن آنها
۶۵	حوزه توازن سبد پروژههای سازمان
۶۷	فصل 4
۶۷	زمانبندی پروژه
۶۷	زمانبندی پروژه
۶۷	مقدمه

۶۸	مدل‌های زمانبندی پروژه
۶۸	زمانبندی پروژه با محدودیت منابع
۷۱	محدودیت‌های پیشینازی
۷۳	نمودارهای منابع وابسته به زمان
۷۵	حالت‌های چندگانه
۷۶	منابع غیرقابل تجدید
۷۶	منابع با محدودیت ضاعف
۷۶	منابع نیمه تجدیدپذیر
۷۷	منابع ذخیره‌سازی
۷۸	زمان‌های راه‌اندازی یا انتقال
۷۸	معیارهای هدف
۷۹	سایر توابع هدف
۸۲	پایه و اساس RCPS
۸۴	زمانبندی ماشین‌ها
۸۵	زمانبندی تک ماشین
۸۵	زمانبندی ماشین موازی
۸۵	زمانبندی کارگاهی
۸۵	زمانبندی کار چند فرآیندی
۸۷	فصل ۵:
۸۷	الگوریتم‌های فراابتکاری در زمانبندی پروژه
۸۷	مقدمه
۸۷	روشهای دقیق
۸۸	برنامه ریزی ریاضی

۸۸	تکنیک های شمارشی
۸۹	روش شاخه و حد
۹۰	روشهای ابتکاری
۹۱	روشهای ابتکاری بر پایه قوانین تقدمی x-pass
۹۲	فراابتکاریهای کلاسیک
۹۵	الگوریتم فراابتکاری
۹۶	الگوریتم های ژنتیک در بهینه سازی چند هدفه
۹۸	مسائل چند معیاری
۹۹	غلبه (چیرگی) پارتو
۱۰۰	بهینگی پارتو
۱۰۱	تعادل قوی و تعادل ضعیف
۱۰۲	بهینه سازی چند هدفه با استفاده از الگوریتم های ژنتیکی
۱۰۴	الگوریتم ژنتیک استاندارد
۱۰۶	مروری بر الگوریتم ژنتیک
۱۰۸	واژگان الگوریتم ژنتیک
۱۰۹	ساختار کلی الگوریتم ژنتیک
۱۱۲	ایجاد جمعیت اولیه
۱۱۲	ارزیابی جواب های هر نسل
۱۱۲	روش های انتخاب
۱۱۲	انتخاب تصادفی
۱۱۳	انتخاب بر اساس چرخ رولت
۱۱۳	رتبه بندی
۱۱۳	انتخاب بر اساس بهترین ها

۱۱۳	انتخاب بر اساس مقیاس بندی
۱۱۳	انتخاب بر اساس تورنامنت
۱۱۴	روش های تغییر
۱۱۴	جهش ژنی
۱۱۴	جهش تصادفی
۱۱۴	انتخاب نسل جدید
۱۱۵	شرط توقف
۱۱۵	الگوریتم ژنتیک NSGA-II
۱۱۶	مرتب سازی سریع جواربی نامناسب
۱۱۷	عملگر مقایسه ازدحام
۱۱۷	حلقه اصلی الگوریتم NSGA-II
۱۱۸	چگونگی اعمال محدودیت ها
۱۲۱	فصل ۶
۱۲۱	پروژه و نگهداری تعمیرات
۱۲۱	مقدمه
۱۲۲	دیدگاه تاریخی نگهداری و تعمیرات
۱۲۳	اصلاحات عملیات تعمیرات و نگهداری
۱۲۴	انواع گروه های نگهداری و تعمیرات
۱۲۵	منابع برای برنامه ریزی تعمیرات
۱۲۶	جریان اساسی برنامه ریزی
۱۲۶	اجرای وظایف یک برنامه ریز
۱۲۸	اثرات ساخت و تولید در برنامه ریزی
۱۲۹	تحولات نگهداری و تعمیرات در سه دوره

۱۲۹	دوره نخست و BM
۱۳۰	دوره دوم و TPM
۱۳۱	نگهداری و تعمیرات بهره ور فراگیر
۱۳۴	دوره سوم و RCM
۱۳۵	نگهداری و تعمیرات براساس اطمینان
۱۳۹	تجزیه و تحلیل شکست ریشه ای (۱)
۱۴۱	نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه
۱۴۲	نگهداری و تعمیرات شکوبانه
۱۴۴	نگهداری و تعمیرات واکنش *
۱۴۶	نگهداری و تعمیرات مؤثر *
۱۴۹	راه اندازی یک واحد نگهداری و تعمیرات
۱۵۱	سبزه گام برای پیاده سازی نگهداری و تعمیرات در سطح جهانی
۱۵۷	مقدمه ای بر کنترل پروژه و مدیریت آن
۱۵۸	روشهای برنامه ریزی و زمان بندی پروژه ها
۱۵۸	روش نمودار میله ای *
۱۵۹	روشهای تحلیل شبکه (۱)
۱۶۱	روشهای قطعی یا غیر احتمالی
۱۶۲	روشهای غیر قطعی یا احتمالی
۱۶۳	برنامه ریزی پروژه و شناخت فعالیتها
۱۶۴	شناسایی فعالیتهای پروژه
۱۶۵	روش خرد کردن پروژه *
۱۶۶	روش ریز کردن پروژه براساس مراحل (۱)
۱۶۶	روش ریز کردن پروژه براساس کارها و کارهای و موضوعات اصلی و عمده *

۱۶۷	روش ریز کردن پروژه براساس محصول نهایی و اجزای آن ^(۱)
۱۶۷	روش ریز کردن پروژه براساس سازمانها و واحدهای سهیم در اجرای پروژه ^(۲)
۱۶۷	معیارها و ضوابط تقسیم ریز کردن کارها
۱۶۸	تفاوت و ماهیت و طبیعت فیزیکی فعالیتهایی که در درون یک کار قرار دارند
۱۶۸	تفاوت یا تعدد مسئولین اجرای یک کار
۱۶۸	تفاوت یا تعدد محل اجرای یک کار
۱۶۸	تفاوت تعداد، نوع و منفیت منابع قابل مصرف مجدد مورد نیاز فعالیت
۱۶۹	تعارض مدت گردنی اجرای فعالیت با نظارت موثر و ثمر بخش پروژه
۱۶۹	فعالیت
۱۷۰	انواع روابط میان دو فعالیت
۱۷۰	رابطه فیزیکی
۱۷۰	رابطه منطقی
۱۷۱	رابطه سازمانی
۱۷۱	رابطه محدودیت منابع
۱۷۱	شکل شبکه در انواع روشهای تحلیل شبکه
۱۷۱	روش سی. پی. ام
۱۷۲	روش پرت
۱۷۲	روش ترسیم مستطیلی
۱۷۳	روش ترسیم دایره ای
۱۷۳	روش شبکه مبتنی بر زمان
۱۷۴	شرایط کلی و اساسی در برآورد مدت اجرای فعالیت های پروژه
۱۷۵	برآورد مدت اجرای عادی
۱۷۶	برآورد مدت اجرای ضربتی یا فشرده ^(۳)

۱۷۶	هزینه ها
۱۷۶	هزینه مستقیم پروژه ^۸
۱۷۷	هزینه غیر مستقیم پروژه ^۸
۱۷۷	مدت اجرای پروژه
۱۷۸	مشخصات اجرایی فعالیتها
۱۷۹	تقدم و تاخیری یا عوامل درنگ
۱۸۰	منابع چیستند
۱۸۱	سیاست برنامه ریزی و تخصیص نامحدود منابع
۱۸۲	سیاست برنامه ریزی و تخصیص محدود منابع
۱۸۳	کلیاتی درباره ی روش های برنامه ریزی منابع
۱۸۴	روش تراز کردن برگس ^(۱)
۱۸۵	روش تراز کردن ویست ^(۸)
۱۸۷	برنامه ریزی یا تخصیص محدود منابع
۱۸۸	شیوه های ارزشیابی و نظارت
۱۸۹	فاصله زمانی ارزشیابی و کنترل پروژه
۱۸۹	بهنگام کردن پروژه
۱۹۰	کنترل زمانی
۱۹۰	گزارشهای نظارتی و شیوه ثبت وضعیت اجرایی فعالیتها
۱۹۱	کنترل هزینه
۱۹۲	منحنی هزینه واقعی فعالیتهای خاتمه یافته ^۸
۱۹۳	مدیریت کیفیت پروژه ^۸
۱۹۴	مقدمه ای بر تعمیرات براساس کنترل پروژه
۱۹۵	توقف های سازمان یافته تعریف شده

۱۹۵	مرحله ۱: تعریف
۱۹۸	مرحله دوم: سازماندهی
۲۰۰	مرحله ۳: برنامه ریزی
۲۰۲	مرحله ۴: اجرا
۲۰۳	مرحله ۵: جمع آوری اطلاعات و یادگیری دروس
۲۰۳	جایگاه ساختار شکست کار در نگهداری و تعمیرات
۲۰۴	تجربه ساختار جهت اجرای نت برنامه ریزی شده
۲۰۴	استانداردسازی فعالیتهای تعمیراتی
۲۰۵	تخصیص منابع در نگهداری و تعمیرات
۲۰۷	فصل هفتم:
۲۰۷	بلوغ مدیریت پروژه
۲۰۷	مقدمه:
۲۰۹	مطالعات انجام شده :
۲۰۹	اهمیت OPM3
۲۱۰	اهمیت OPM3 از نظر مدیران اجرایی و ضرورت های سازمانی:
۲۱۰	معرفی مدل OPM3 :
۲۱۲	چارچوب کلی OPM3:
۲۱۲	ساختار فرآیندی استاندارد OPM3
۲۱۴	معرفی اجزای OPM3:
۲۱۴	الگوی برتر در استاندارد OPM3
۲۱۴	توانمندی در استاندارد OPM3
۲۱۵	نتایج و شاخص های کلیدی عملکرد (KPI):
۲۱۵	نمودار چرخه OPM3: