

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

گزارش مقایسه‌ای عملکرد

اداره ورزش

منطقه ۲۲ گانه شهرداری تهران

معاونت امور اجتماعی و فرهنگی

مهر ماه ۸۴ تا پایان سال ۸۸

سرشناسه	شهرداری تهران. معاونت امور اجتماعی و فرهنگی
عنوان و نام پدیدآور	گزارش مقایسه‌ای عملکرد اداره ورزش مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران مهر ۸۴ تا پایان سال ۸۸/]
مؤلف محمدعلی موهبتی، همکاران: راحله گنجه، شقایق دسکره، زیر نظر دکتر سید محمدهادی ایازی	
مشخصات نشر	تهران: تندیس شب، ۱۳۹۱.
مشخصات ظاهری	۳۰۴ص: مصور (رنگی)، جدول (رنگی)، نمودار (رنگی).
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۶۵۷۶-۵۶-۶
وضعیت فهرست نویسی	فیا
موضوع	شهرداری تهران. معاونت امور اجتماعی و فرهنگی
شناسه افزوده	موهبتی، محمدعلی، ۱۳۳۴ -
شناسه افزوده	گنجه، راحله، ۱۳۵۹ -
شناسه افزوده	دسکره، شقایق، ۱۳۶۱
رده بندی کنگر	۱۳۹۱ ۱۳۹۲۴۵۲۷ ش ۹/ ج ۷۴۶۹ JC
رده بندی دیویی	۳۵۲/۵۵۱۲۲
شماره کتابشناسی ملی	۲۷۸۸۶۲۱

گزارش مقایسه‌ای عملکرد اداره ورزش مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران (۸۸-۸۴)

سرشناسه: موهبتی، محمدعلی، ۱۳۳۴

همکاران: راحله گنجه، شقایق دسکره

ویراستار: مهتاب برگ‌ریزان

طراحی جلد و صفحه‌آرایی: علی کامران

نوبت و تاریخ چاپ: اول، ۱۳۹۰

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

شابک:

قیمت:

نشانی ناشر: بزرگراه شهید گمنام، تقاطع کردستان-جلال آل احمد، معاونت امور اجتماعی و

فرهنگی شهرداری تهران

تلفن: ۸۲۱۰۶۰۰۰

تمامی حقوق مادی و معنوی این کتاب متعلق به معاونت امور اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران می‌باشد.
هرگونه بهره‌برداری از این کتاب با ذکر منابع و مأخذ بلامانع است.

فهرست مطالب:

الف	مقدمه
د	پیشگفتار
۱	درباره
۱	تعریف مفاهیم
۳	پهنه‌بندی مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران

فصل اول: کلیات

۶	پیشینه تهران
۸	نام تهران
۸	نمای شهر
۹	مناطق شهری
۹	محله‌های شهر
۱۱	سازمان ورزش
۱۱	چشم انداز
۱۱	ارزش‌های محوری سازمان
۱۴	اهم وظایف سازمان ورزش

فصل دوم: گزارش مقایسه‌ای پهنه شمالی

۱۸	وضعیت جغرافیایی، آمار جمعیتی، ترکیب جمعیتی، سطح سواد، افراد شاغل
۱۹	فضاهای کالبدی فرهنگی اجتماعی موجود در پهنه شمالی به تفکیک منطقه
۲۰	مجموع فضاهای کالبدی در پهنه شمالی
۲۱	فعالیت‌های انجام شده به تفکیک هر منطقه و پهنه
۲۱	کلاس و کارگاه
۳۲	مراسم
۳۸	همایش و جشنواره
۴۵	نمایشگاه
۵۱	تور و بازدید
۶۴	مسابقات
۶۶	جلسات و نشست‌ها
۷۲	خدمات اجتماعی و حمایتی

فصل سوم: گزارش مقایسه‌ای پهنه جنوبی

۸۱	وضعیت جغرافیایی، آمار جمعیتی، ترکیب جمعیتی، سطح سواد، افراد شاغل
۸۲	فضاهای کالبدی فرهنگی اجتماعی موجود در پهنه شمالی به تفکیک منطقه
۸۴	مجموع فضاهای کالبدی در پهنه شمالی
۸۵	فعالیت‌های انجام شده به تفکیک هر منطقه و پهنه
۸۵	کلاس و کارگاه
۹۱	مراسم
۹۶	همایش و جشنواره
۱۰۲	نمایشگاه
۱۰۶	تور و بازدید
۱۱۰	مسابقات
۱۱۹	جلسات و نشست‌ها
۱۲۳	خدمات اجتماعی و حمایتی

فصل چهارم: گزارش مقایسه‌ای پهنه مرکزی

۱۳۱	وضعیت جغرافیایی، آمار جمعیتی، ترکیب جمعیتی، سطح سواد، افراد شاغل و ...
۱۳۲	فضاهای کالبدی فرهنگی اجتماعی موجود در پهنه شمالی به تفکیک منطقه
۱۳۳	مجموع فضاهای کالبدی در پهنه شمالی
۱۳۴	فعالیت‌های انجام شده به تفکیک هر منطقه و پهنه
۱۳۴	کلاس و کارگاه
۱۴۲	مسابقات
۱۵۰	مراسم
۱۵۵	همایش و جشنواره
۱۶۲	جلسات و نشست‌ها
۱۶۵	تور و بازدید
۱۶۹	نمایشگاه
۱۷۳	خدمات اجتماعی و حمایتی

فصل پنجم: گزارش مقایسه‌ای پهنه شرقی

۱۸۱	وضعیت جغرافیایی، آمار جمعیتی، ترکیب جمعیتی، سطح سواد، افراد شاغل و ...
۱۸۲	فضاهای کالبدی فرهنگی اجتماعی موجود در پهنه شمالی به تفکیک منطقه
۱۸۳	مجموع فضاهای کالبدی در پهنه شمالی
۱۸۵	فعالیت‌های انجام شده به تفکیک هر منطقه و پهنه
۱۸۵	کلاس و کارگاه
۱۹۰	مسابقات
۱۹۶	مراسم
۲۰۰	همایش و جشنواره
۲۰۵	تور و بازدید
۲۰۹	نمایشگاه
۲۱۳	جلسات و نشست‌ها
۲۱۳	خدمات اجتماعی و حمایتی

فصل ششم: گزارش مقایسه‌ای پهنه غربی

۲۲۱	وضعیت جغرافیایی، آمار جمعیتی، ترکیب جمعیتی، سطح سواد، افراد شاغل و ...
۲۲۲	فضاهای کالبدی فرهنگی اجتماعی موجود در پهنه شمالی به تفکیک منطقه
۲۲۳	مجموع فضاهای کالبدی در پهنه شمالی
۲۲۴	فعالیت‌های انجام شده به تفکیک هر منطقه و پهنه
۲۲۴	کلاس و کارگاه
۲۲۹	مسابقات
۲۳۵	مراسم
۲۳۸	همایش و جشنواره
۲۴۴	جلسات و نشست‌ها
۲۴۸	تور و بازدید
۲۵۲	نمایشگاه
۲۵۶	خدمات اجتماعی و حمایتی

فصل هفتم: مقایسه و تحلیل

۲۶۵	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق پهنه شمالی
۲۶۶	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق پهنه جنوبی
۲۶۷	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق پهنه مرکزی
۲۶۹	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق پهنه شرقی
۲۷۰	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق پهنه غربی
۲۷۱	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق ۲۲ گانه (تعداد برنامه)
۲۷۵	مقایسه‌ی فعالیت‌های مناطق ۲۲ گانه (تعداد بهره‌مند)
۲۷۸	مقایسه پهنه‌های مربوط به مناطق ۲۲ گانه (تعداد برنامه)
۲۷۹	مقایسه پهنه‌های مربوط به مناطق ۲۲ گانه (تعداد بهره‌مند)
۲۸۰	تعداد کل فضاهای موجود در پهنه‌ها
۲۸۲	تعداد کل فضاهای ورزشی موجود در مناطق ۲۲ گانه
۲۸۲	تعداد فضاهای ورزشی موجود در مناطق ۲۲ گانه نسبت به کل فضاهای کالبدی
۲۸۶	منابع و مآخذ



رهنمودهای مقام معظم رهبری:

- همین که ما برای شما، که قهرمانان ورزشی هستید، ارزش قائل هستیم، نشان دهنده این است که ورزش در جامعه ما، با ارزش است. از این رو، مردم هم باید پیرو شما، که قهرمانان ورزشی هستید و در میدان‌های مختلف، جوهر ملت خودتان را نشان می‌دهید، به دنبال ورزش بروند. نمی‌خواهیم همه قهرمان بشوند؛ و نمی‌شوند هم. اما می‌خواهیم همه به این نقطه‌های اوج نگاه کنند، تا انگیزه پیدا کنند و به دنبال آن بروند؛ به حدی که، هیچ‌کس نباشد که ورزش نکند.
- البته ورزش‌های بومی ما، ورزش‌هایی که مربوط به سابقه و فرهنگ گذشته‌ی ماست، متأسفانه مهجور است و دست خود ما نیست. خیلی از ورزش‌های قدیمی ماست؛ بعضی از این ورزش‌های زورخانه‌یی، ورزش‌های خیلی خوبی است؛ این‌ها می‌تواند در دنیا مطرح بشود. اصلاً ما می‌توانیم ورزش‌هایی را در دنیا ابداع بکنیم.
- اشکال کاملاً مرتبط است - کمبود فضای معنوی و فرهنگی در ورزش است. یعنی در محیط ورزش، سعی نشده فضای فرهنگی اسلامی و سالمی حاکم باشد. نه این که ورزشکاران ما آدم‌های خوبی نیستند؛ نخیر، آدم‌های بسیار خوب و مؤمن و متقی و پرهیزکار در میانشان هست، منتهی فزاتر از این باید باشد. محیط ورزشی ما، باید محیط

۱. دیدار ورزشکاران جانباز ۱۳۷۴/۷/۲۳.

۲. دیدار با جوانان در دومین روز از دهه‌ی مبارک‌ی فجر (روز انقلاب اسلامی و جوانان) ۱۳۷۷/۱۱/۱۳.

عفیفی باشد. عفت، معنای خیلی عجیب و وسیعی دارد. سلامت نفس یک انسان، در هر جایی خودش را نشان می‌دهد. محیط ورزش، باید محیط عفیف باشد.^۱

- من به مسئولین ورزشی توصیه کردم، باز هم توصیه می‌کنم که چندین رشته‌ی ورزشی مناسب را که از نظر منطق و فرهنگ ما معنا و مضمون دارد، انتخاب کنید و روی آن سرمایه‌گذاری کنید - منظورم فقط سرمایه‌گذاری مادی نیست؛ سرمایه‌گذاری معنوی - یعنی همت و مدیریت به خرج بدهید، تلاش لازم و گزینش‌های خوب را بکنید، تا جوانان ما میدان پیدا کنند و در این رشته‌های ورزشی، در دنیا سرآمد بشوند.^۲
- در میدان ورزش هم مثل میدان جنگ، مثل میدان علم و میدان سازندگی و میدان مدیریت، آنچه تعیین کننده است، نیروی اراده و ایمان و خواست و همت بلند - و خلاصه نیروی معنوی - است که نیروی جسمانی را هم به دنبال خود می‌کشد.^۳

۱. دیدار صمیمانه با جوانان به مناسبت هفته‌ی جوان ۱۳۷۷/۲/۷.

۲. مراسم افتتاحیه مانور فرهنگی ورزشی جانبازان و معلولان کشور ۱۳۷۶/۶/۱۵.

۳. مراسم افتتاحیه مانور فرهنگی ورزشی جانبازان و معلولان کشور ۱۳۷۶/۶/۱۵.



دکتر محمد باقر قالیباف شهردار تهران:

- «مقوله ورزش غنی و فقیر نمی‌شناسد، ورزش از آن مقوله‌هایی است که فقیر و غنی، شمال و جنوب، پیر و جوان نمی‌شناسد، ورزش برای همه اقشار باید ایجاد شود».^۱
- «ورزش را عامل مهم سلامتی و نشاط در میان جوانان می‌دانم و در سال ۸۵ که سال پرکاری برای همکاران ما در شهرداری تهران خواهد بود».^۲
- «در جامعه دینی ما بعد از مقولات اجتماعی، ورزش از اولویت‌های مهم شهری است، هر شهروندی از زمان تولد تا مرگ با موضوع ورزش ارتباط دارد بنابراین شهرداری تهران خود را موظف می‌داند که در این زمینه اقدامات مطلوبی انجام دهد».
- ورزش اثرگذاری بالایی در برطرف کردن ناهنجاری‌های جامعه دارد، در اوقات فراغت باید به ورزش توجه ویژه داشت».^۳

۱. مراسم افتتاح جشنواره اوقات فراغت محلات شهر تهران، برج میلاد، سایت گزارش روز ۱۳۹۰/۳/۲۴.

۲. بوستان نغمه شهری، خبرگزاری نیان ورزشی، ۱۳۸۵/۲/۱۰.

۳. دومین همایش ملی توسعه ورزش شهروندی، دانشگاه شهید بهشتی، خبرگزاری همشهری آنلاین، ۱۳۸۹/۳/۸.

مقدمه

مستند سازی فعالیت‌های معاونت امور اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران از اهم اموری است که این معاونت برای آن سرمایه‌گذاری اساسی نموده تا همه تجربه‌های فرهنگی و اجتماعی در تاریخ شهرداری از آغاز دوره مدیریت جناب آقای دکتر قالیباف شهردار محترم تهران ثبت و ضبط گردد. بر این اساس گزارش عملکرد فرهنگی، اجتماعی شهرداری تهران از مهرماه سال ۱۳۸۴ تا پایان سال ۱۳۸۸ جمع‌آوری شده است. این مجموعه که ۴۲ مجلد را شامل می‌شود به عنوان بانک اطلاعات فعالیت‌ها و تحت عنوان گزارش عملکرد معاونت امور اجتماعی و فرهنگی به چاپ رسیده است.

مستندات فعالیت‌های معاونت، در دوره زمانی مذکور به تایید شهرداران، معاونت‌های امور اجتماعی و فرهنگی و روسای ادارات مربوطه در مناطق ۲۲ گانه و شهرداری تهران رسیده و بدین وسیله کلیه فعالیت‌های انجام گرفته مستند شده است. این مجموعه در حال حاضر، به عنوان مرجع، مبنای تهیه گزارش عملکرد در موضوعات مختلف فرهنگی و اجتماعی مورد استفاده قرار گیرد و به مدیران و برنامه ریزان و مجریان کمک کند تا کیفیت برنامه‌ها را افزایش داده و از منابع انسانی و مادی بهتر و بیشتر بهره‌برداری نمایند.

تاکنون ۳۶ عنوان از فعالیت‌های این مجموعه گزارش‌های مرجع، استنتاج، تلخیص، تدوین و تحت عنوان گزارش‌های تبلیغی و اطلاع رسانی چاپ و تکثیر شده است.

گزارش حاضر مقایسه فعالیت‌های اداره ورزش را در سطح مناطق ۲۲ گانه در دوره زمانی اعلام شده نشان می‌دهد؛ و هم‌زمان گزارش مقایسه فعالیت‌های ادارات: بانوان، ورزش، آموزش

و مشارکت‌های اجتماعی، فرهنگی، کارآفرینی، سلامت، مطالعات اجتماعی و آسیب‌های اجتماعی، مناطق ۲۲ گانه یا هشت عنوان کتاب برای ارائه آماده شده است.

هدف از این گزارش‌ها، مقایسه فعالیت‌های مناطق ۲۲ گانه در حوزه‌های مشابه می‌باشد تا بدین وسیله بستر رقابت برای افزایش کیفی و کمی برنامه‌ها، پروژه‌ها و اجرای بهتر و سریع‌تر آن‌ها فراهم آید.

ایجاد فضای رقابتی در هر زمینه‌ای به عنوان ابزاری قدرتمند و تأثیرگذار در رشد و توسعه به شمار می‌آید. معاونت امور اجتماعی و فرهنگی در تلاش است تا از این طریق رقابت سالم را درون سیستم و همین‌طور بستر رقابت بین مؤسسات فرهنگی در موضوعاتی که برون سپاری می‌شود را جهت افزایش کیفیت امور فراهم آورد. تا بدین وسیله شاخص مهم در واگذاری کارها به بخش خصوصی توانایی و کارآمدی به شمار آید.

بدون شک نتیجه تحلیل مقایسه فعالیت‌ها، کمک می‌کند تا مدیران بهتر امور را به انجام رسانده و از موقعیت سیستم خویش بیشتر مطلع باشند. هر چه آگاهی و اطلاعات مدیران و کارشناسان از درون و برون سیستم بیشتر باشد انگیزه تلاش افزون‌تر و افزایش کیفیت بهتر خواهد شد.

تحلیل مقایسه فعالیت‌ها کمک می‌کند:

الف) کنترل و نظارت بر عملکردها با فعالیت‌های برنامه ریزی شده مطابقت داده شده و برای تصحیح مستمر عملکرد در جهت دستیابی به اهداف و درک میزان پیشرفت در جهت تحقق آن‌ها در مقایسه با فعالیت ادارات هم‌تراز سنجشیده شود.

ب) تعادل بین کیفیت برنامه‌ها و پروژه‌ها با منابع، واقع‌بینانه‌تر صورت گیرد.

ج) هماهنگی‌های بین بخشی و برون بخشی را تسهیل و امکان استاندارد سازی امور و تخصصی نمودن فعالیت‌های مدیران، کارکنان و کارشناسان را فراهم می‌آورد.

همان‌طور که می‌دانیم هماهنگی، فرایندی است که طی آن، همه بخش‌های تشکیل دهنده یک کل برای کسب هدف مشترک ترکیب می‌شوند. هماهنگی با مجموعه‌ای از ساز و کارهای ساختاری و رفتاری تحقق می‌یابد که برای مرتبط ساختن اجزای سیستم با یکدیگر به کار می‌روند و نیل به اهداف را آسان می‌نمایند.

ج

د) تحلیل گزارش مقایسه‌ای باعث می‌شود تا درک جامعی از اثر بخشی فعالیت‌ها بدست آید. شناسایی متغیرهای کلیدی در محیط کار، اثر بخشی و سپس تعیین اینکه چگونه این متغیرها با هم ارتباط داشته باشند را معنی می‌بخشد. رویکرد ارزش‌های رقابتی چارچوب منسجمی به منظور تحقق میزان اثر بخشی را ارائه می‌دهد.

با توجه به موارد ذکر شده و ضرورت فرهنگ رقابت، مقرر شد تا فعالیت‌های اداری که اهداف، مأموریت‌ها و برنامه‌های مشترک دارند در سطح مناطق ۲۲ گانه با یکدیگر مقایسه و فضای رقابتی سالم فراهم آید تا بدین وسیله انگیزه تعالی و پیشرفت را تحقق بخشند.

در پایان از کلیه معاونت‌های امور اجتماعی و فرهنگی مناطق، ادارات کل و سازمان‌ها انتظار می‌رود گزارش‌های مقایسه‌ای حوزه خویش را با دقت مطالعه، مورد بررسی و جایگاه اداره مربوط به خود را در مقایسه با سایر ادارات هم نام در سطح مناطق ۲۲ گانه را مورد بررسی قرار داده و امکان مطالعه و بررسی را برای کارشناسان و مدیران اجرایی فراهم آورند تا از پیشنهادات و انتقادات اصلاحی آنان معاونت امور اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران بهره‌مند گردد؛ و به یاری خداوند رحمان، فعالیت‌ها از گستردگی بیشتر و از کیفیت برتر برخوردار شوند و بدین وسیله توسعه و ترویج فرهنگ شهرنشینی در جهت اهداف نظام مقدس جمهوری اسلامی محقق گردد؛ انشا الله.

سید محمد هادی ایازی

معاون امور اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران

پیشگفتار

رقابت از مهم‌ترین عناصر در پیشرفت و توسعه در همه زمینه‌ها محسوب می‌شود. انسان بر اساس خصلت‌های ذاتی خویش برای انجام امور نیازمند انگیزه می‌باشد. یکی از مسائلی که انگیزه‌ها را افزایش می‌دهد ایجاد فضای رقابتی در محیط‌های کاری، فکری، علمی و... می‌باشد.

قرآن کریم رقابت را بر اساس اصول صحیح و امور عام‌المنفعه و خدمت به مردم تأیید نموده و روی آن صحه گذاشته است (قَامُوا الْخَيْرَاتِ).

گزارش عملکرد معاونت امور اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران، حجم عظیمی از برنامه‌ها، پروژه‌ها و فعالیت‌های انجام شده را در بر می‌گیرد. تبیین اهداف، راهبردها و سیاست‌گذاری‌ها و مأموریت‌ها در ادارات کل ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌ها صورت می‌گیرد. برنامه‌ریزی، طراحی و اجرای پروژه‌ها به وسیله مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران به انجام می‌رسد. هر یک از ادارات کل و سازمان‌ها، در مناطق ۲۲ گانه اداراتی برای اجرای برنامه‌ها و پروژه‌ها در تشکیلات اداری هر منطقه پیش‌بینی نموده‌اند. از قبیل ادارات: فرهنگی، آموزش و مشارکت‌های اجتماعی، بانوان، مطالعات اجتماعی و فرهنگی، برنامه‌ریزی و کنترل عملکرد، ورزش و سلامت.

مأموریت و شرح وظیفه هر یک از این ادارات متفاوت است و مقایسه فعالیت‌های آن‌ها با یکدیگر میسر نیست. ولی مقایسه ادارات هم نام که مأموریت، برنامه‌ها و شرح وظایف آن‌ها از یک موضوع بوده و سیاست و برنامه‌های آن‌ها از یک اداره کل یا سازمان ابلاغ می‌گردد، عملکرد آن‌ها را می‌توان با همدیگر مقایسه نمود. بر این مبنا مقرر شد گزارش این ادارات در مناطق ۲۲ گانه با یکدیگر مقایسه شود. برای اینکه مقایسه بیشتر مقرون به صحت باشد. مناطق ۲۲

گانه به چند پهنه تقسیم گردیده‌اند تا مناطقی که در پهنه‌ها واقع می‌شوند از نظر برخورداری از امکانات، منابع مادی، انسانی و موقعیت جغرافیایی به هم نزدیکتر باشند.

تقسیم مناطق در پهنه‌ها بدین شرح می‌باشد:

* پهنه شمالی شامل: مناطق ۱، ۲، ۳، ۴، ۵

* پهنه جنوبی شامل: مناطق ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰

* پهنه غربی شامل: مناطق ۹، ۲۱، ۲۲

* پهنه شرقی شامل: مناطق ۱۳، ۱۴، ۱۵

* پهنه مرکزی شامل: مناطق ۶، ۷، ۸، ۱۰، ۱۱، ۱۲

گزارش حاضر مقایسه عملکرد اداره ورزش مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران را با توجه به تقسیم مناطق به پهنه‌های مذکور را از مهرماه ۱۳۸۴ تا پایان ۱۳۸۸ نشان می‌دهد. هرچند همین قیاس را هم نباید خالی از اشکال دانست زیرا بعضی مناطق از نظر کیفیت و کمیت نیروی انسانی یعنی سطح علمی، درجه تحصیلات، مهارت‌های فنی، سوابق کاری و همین‌طور تعداد پرسنل و کیفیت عمل آن‌ها با منطقه دیگر متفاوت است و این تأثیر زیادی در تغییر کیفیت رقابت دارد. از طرف دیگر جمعیت و ترکیب جمعیتی هر منطقه از قبیل تعداد بانوان و آقایان، میانگین سن، سطح سواد، وضعیت فرهنگی مردم هر منطقه نیز جزء شاخص‌های ارزیابی در فعالیت‌ها محسوب می‌گردند. تعداد فضاها، مذهبی، فرهنگی، هنری و اجتماعی از مؤلفه‌های تأثیرگذار در این رقابت به حساب می‌آید. وسعت جغرافیایی هر منطقه، سقف بودجه و اعتبارات و دلایل دیگری از این قبیل باید در مقایسه و سنجش عملکرد مورد توجه قرار گرفته و برای هر یک از مؤلفه‌ها، عیار معلومی را در قیاس و ارزیابی عملکرد محاسبه نمود.

فعالیت‌های کیفی را باید تبدیل به کمی کرد و سپس با توجه به تمام شاخص‌های از پیش تعیین شده به صورت شفاف برای اطلاع ادارات ابلاغ نمود تا از کم و کیف رقابت، شاخص‌های ارزیابی، و مقایسه عملکرد اداره مربوطه خویش مطلع باشند. بعد از تبیین صحیح و شفاف از شاخص‌های ارزیابی، می‌توان ادعا کرد که مقایسه عملکردها مقرون به صحت می‌باشد و در چنین صورتی ارزشیابی مدیران و منابع انسانی و حتی ارزیابی برنامه‌ها و کیفیت اجرای آن‌ها فضای رقابتی را برای افزایش کمی و کیفی فعالیت‌ها فراهم می‌آورد. آنچه در این گزارش مشاهده می‌گردد مقایسه فعالیت‌های ادارات ورزش مناطق ۲۲ گانه می‌باشد. این ادارات،

سیاست‌ها و راهبردها را از سازمان ورزش شهرداری تهران دریافت می‌نمایند. مقایسه فعالیت‌های اداره ورزش مناطق ۲۲ گانه با توجه به پهنه بندی انجام شده صورت می‌گیرد. در این گزارش ابتدا آمار جمعیتی مناطق به تفکیک ذکر گردیده و سپس فضاها، فرهنگی، اجتماعی و مذهبی موجود در هر منطقه مشخص شده است. آنگاه به صورت جداگانه ادارات موجود در هر منطقه از نظر برنامه و تعداد مخاطب با یکدیگر مقایسه می‌شوند. سپس پهنه‌ها نیز در همین زمینه‌ها مقایسه و در پایان فعالیت‌های اداره ورزش مناطق ۲۲ گانه با هم سنجش می‌شوند. اگر در این مقایسه برای هر یک از شاخص‌ها از قبیل جمعیت باسواد، کم‌سواد و بی‌سواد و جمعیت جوان و پیر، تفکیک جمعیتی جمعیت هر منطقه، تعداد کارشناسان، سطح سواد، مهارت شغلی و تجربه کارمندان هر اداره در مناطق ۲۲ گانه و نیز تعداد فضاها، فرهنگی و اجتماعی و آنگاه تعداد برنامه‌ها و پروژه‌ها و کیفیت اجرای آن‌ها، درصدی از شاخص‌های ارزیابی در نظر گرفته شود در این صورت ارزیابی دقیق‌تری از مقایسه فعالیت‌ها به دست خواهد آمد. در چنین فضای رقابتی سالم و شفاف می‌توان انگیزه فعالیت را افزایش داده و قضاوت عادلانه‌تری را جهت ارزیابی منابع مادی و انسانی به دست آورد.

امید است گزارش‌های مقایسه‌ای سنگ بنای ارزشمندی برای ارزشیابی منابع انسانی، منابع مادی، برنامه‌ها، راهبردها و اهداف از پیش تعیین شده باشد. نقد و نظر اهل اندیشه، عامل مؤثری در افزایش کیفیت و کمیت برنامه‌ها و عملکردها خواهد داشت. پیشاپیش از همه کسانی که نسبت به سرنوشت اجتماعی حساس بوده و با نقد و پیشنهاد به اصلاح امور می‌پردازند سپاس‌گزاری می‌شود.

والله المستعان

محمدعلی محمدی

مشاور معاون امور اجتماعی و فرهنگی

مدیر و ناظر پروژه

دبیاجه:

از آنجاکه تمام مناطق تهران از نظر موقعیت جغرافیایی، وسعت، جمعیت، برخورداری از فضاهاى آموزشى، فرهنگى، ورزشى و... در موقعیت مشابه قرار ندارند لذا بیست و دو منطقه را به پنج پهنه شمالی، جنوبی، شرقی، غربی و مرکزی تقسیم بندی نموده ایم که مناطق موجود در هر پهنه تا حدودی از جنبه امکانات رفاهی، خدماتی، فضاهاى کالبدی فرهنگى اجتماعى، موقعیت جغرافیایی، وضعیت اقتصادى، اجتماعى و فرهنگى به همدیگر نزدیک بوده و می توان مقایسه آنها را تقریباً دقیق تر و واقع بینانه تر به انجام رساند. سپس با توجه به وسعت، جمعیت و امکانات هر پهنه به مقایسه مناطق هر پهنه می پردازیم.

تعریف مفاهیم:

تعداد برنامه : برنامه شامل آن دسته از موضوعات برنامه ریزى شده اى می باشد که توسط اداره کل و یا اداره مربوطه در منطقه جهت بهره مند شدن شهروندان پیش بینى و اجرا گردیده است.

تعداد بهره مند: شامل مخاطبین و افرادى که در برنامه ها شرکت نموده اند و یا کسانی که از برنامه هاى نرم افزارى شامل (CD , DVD آموزشى) و تراکت و پوستر و جزوه هاى آموزشى استفاده کرده اند.

تعداد عناوین: به آن دسته از موضوعات که در یک یا چند برنامه تحت عنوان سر فصل‌های آموزشی و فرهنگی موضوع جلسات تلقی شده و تحت آن عنوان‌ها کلاس‌ها و جزوه‌های آموزشی برگزار و توزیع می‌شود.

پهنه شمالی: پهنه شمالی شامل ۵ منطقه ۱، ۲، ۳، ۴، ۵ می‌باشد.

این پهنه از شمال به ارتفاعات ۱۸۰۰ متری دامنه جنوبی کوه‌های البرز، از جنوب به بزرگراه رسالت، بزرگراه شهید مدرس، بزرگراه همت، اتوبان کرج و خیابان آزادی، از شرق به بلوار شهید خلع‌بیری، ادامه سه راه آزمایش تا بزرگراه شهید بابایی و ارتفاعات سرخه حصار و از غرب به مسیل کن محدود است.

پهنه جنوبی: پهنه جنوبی شامل ۵ منطقه ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰ می‌باشد.

این پهنه از شمال به خیابان قزوین، بزرگراه فتح و خیابان آزادی، از جنوب به جاده ساوه و بزرگراه آزادگان و از غرب به بزرگراه آزادگان هم مرز با حریم شهر تهران محدود است

پهنه مرکزی: پهنه مرکزی شامل ۶ منطقه ۱، ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵ می‌باشد.

این پهنه از شمال به بزرگراه همت و بزرگراه رسالت، از جنوب به خیابان قزوین، میدان راه آهن و خیابان شوش، از شرق به خیابان ۱۷ شهریور و از غرب به بزرگراه شهید چمران و بزرگراه یادگار امام محدود است.

پهنه شرقی: پهنه شرقی شامل ۳ منطقه ۱۳، ۱۴، ۱۵ می‌باشد.

این پهنه از شمال به محور دماوند، از جنوب به خیابان شهید ابراهیمی، امتداد حد جنوبی طرح تفصیلی تا بزرگراه امام رضا (ع)، از شرق به بزرگراه اسبدوانی و سرخه حصار و خیابان قصر فیروزه، و از غرب به محور ۱۷ شهریور و خیابان فدائیان اسلام محدود است.

پهنه غربی: پهنه غربی شامل ۳ منطقه ۹، ۲۱، ۲۲ می‌باشد.

این پهنه از شمال به خیابان آزادی، جاده مخصوص کرج و کوهستان البرز مرکزی، از جنوب به بزرگراه فتح و ۴۵ متری زرند و جاده قدیم تهران-کرج، از شرق به خیابان شهیدان، خیابان سادات و حریم رودخانه کن و از غرب به گرمدره و محدوده جنگل‌های دست کاشت وردآورد محدود می‌باشد.

پهنه بندی مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران:

طبق تقسیم بندی صورت گرفته جهت مقایسه موضوعی فعالیت‌های مناطق ۲۲ گانه به شرح زیر تقسیم بندی و پهنه بندی شده اند:

مناطق پست و دو گانه شهرداری تهران				
پهنه شمالی	پهنه مرکزی	پهنه جنوبی	پهنه شرقی	پهنه غربی
منطقه ۱	منطقه ۶	منطقه ۱۶	منطقه ۱۳	منطقه ۹
منطقه ۲	منطقه ۷	منطقه ۱۷	منطقه ۱۴	منطقه ۲۱
منطقه ۳	منطقه ۸	منطقه ۱۸	منطقه ۱۵	منطقه ۲۲
منطقه ۴	منطقه ۱۰	منطقه ۱۹		
منطقه ۵	منطقه ۱۱	منطقه ۲۰		
	منطقه ۱۲			