

۲۰۴۶۵۸۷

۹۸،۵،۹

کتابخانه
کتابخانه



سید ابردی
دانشگاه فنی و حرفه‌ای کشور

www.ketab.ir

سرشناسه	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
عنوان و نام پدیدآور	: سند راهبردی دانشگاه فنی و حرفه‌ای کشور / تألیف ابراهیم صالحی عمران... / و دیگران.
مشخصات نشر	: تهران: دانشگاه فنی و حرفه‌ای، ۱۳۹۷
مشخصات ظاهری	: ۸۰ ص: جدول، نمودار.
شابک	: 978-600-8820-35-2
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: تألیف ابراهیم صالحی عمران، علی موسوی، حسین سلمانی، حمید یزدانیان، رضا مهدی، رضا زنگنه مطلق، غلامرضا کیانی، غلامرضا زمانی
موضوع	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای -- برنامه‌ریزی
موضوع	: دانشگاه‌ها و مدارس عالی -- ایران -- برنامه‌ریزی
موضوع	: Universities and colleges -- Iran Planning
موضوع	: دانشگاه‌ها و مدارس عالی -- ایران -- برنامه‌ریزی -- آینده‌نگری
موضوع	: Universities and colleges -- Iran Planning -- Forecasting
شناسه افزوده	: صالحی عمران، ابراهیم ۴۳
شناسه افزوده	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
رده بندی کنگره	: LGR۱۸۲۱ / ف ۱۳۹۷۸۰۵ س ۹
رده بندی دیویی	: ۵۵/۳۷۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۵۵۷۶۲۰۴
عنوان کتاب	: سند راهبردی دانشگاه فنی و حرفه‌ای کشور
تألیف	: ابراهیم صالحی عمران / علی موسوی / حسین سلمانی / حمید یزدانیان / رضا مهدی / رضا زنگنه مطلق / غلامرضا کیانی / غلامرضا زمانی
سایر همکاران	: مریم شیرکوند / شهرام اسکندری پور / نجمه سلیمی / معصومه نوری / فرزانه فتاحی
ویراستار	: آذر چهر صحت
ناشر	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
طراح جلد	: سمیرا داناسرشت
سال و نوبت چاپ	: ۱۳۹۷ / چاپ اول
شمارگان	: ۵۰۰ جلد
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۸۸۲۰-۳۵-۲
	: ISBN: 978-600-8820-35-2

کلیه حقوق این اثر برای مؤلفین و دانشگاه فنی و حرفه‌ای محفوظ است.

آدرس: تهران میدان ونک خیابان برزیل شرقی پلاک ۴ - تلفن: ۰۲۱-۴۳۳۵۰۰۰۰

پست الکترونیک: Entesharat@tvu.ac.ir، وب سایت: Tvu.ac.ir



مقدمه

امروزه نقش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در توسعه اقتصادی، افزایش میزان اشتغال و بهبود کیفیت اشتغال بر کسی پوشیده نیست و توسعه این آموزش‌ها در همه کشورها، وابسته به زیرساخت‌های اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و فناوری آن کشور است. انطباق با تحولات اجتماعی و اقتصادی فعلی، همکاری با مؤسسات حرفه‌ای و صنایع از مهم‌ترین مؤلفه‌های نهفت در ال آموزش‌های فنی و حرفه‌ای است.

دانشگاه فنی و حرفه‌ای به‌عنوان دانشگاهی پیشتاز در عرصه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای، اهداف متعالی از قبیل توسعه آموزش‌های عالی فنی و حرفه‌ای کشور، گسترش شایستگی حرفه‌ای از طریق توسعه دانش، مهارت و نگرش، تربیت نیروی انسانی متناسب با فرمت‌های جدید شغلی و فنی و حرفه‌ای را بر عهده دارد. بی‌شک تحقق این اهداف در گرو برنامه‌ریزی است و اهداف بدو در ادامه، پژوهایی بیش نیستند. بدیهی است برنامه‌ریزی در دانشگاه فنی و حرفه‌ای به‌عنوان دانشگاهی تخصصی در زمینه تربیت دانشجویان ماهر و آماده به اشتغال، جهت پیشبرد اهداف و رسالت‌های خاص از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است.

مسلم آن است برنامه‌ریزی راهبردی متفاوت از برنامه‌ریزی بلندمدت می‌باشد. "مک‌کن" برنامه‌ریزی راهبردی را فرایندی برای بازسازی و انتقال سازمانی می‌داند که در آن نقش سازمان در محیط آن بررسی می‌شود درحالی‌که در برنامه‌ریزی بلندمدت اهداف و پیش‌بینی‌ها بر اساس فرض ثبات سازمان صورت می‌پذیرد. ثمره برنامه‌ریزی راهبردی، سندی است که در آن اهداف سازمان، فعالیت‌های مورد نیاز جهت رسیدن به اهداف و همچنین تمامی عناصر حیاتی مشخص‌شده در طول برنامه‌ریزی را در برمی‌گیرد. اهمیت تئوریک وین این سند در دانشگاه فنی و حرفه‌ای به لحاظ ماهیت و مأموریت این دانشگاه بسیار حیاتی می‌باشد. در چنین دانشگاهی که بی‌شک توجه به پیشران‌های تغییرات شگرف در عصر حاضر از قبیل بازار کار، تغییرات مستمر و سریع، شایستگی‌ها، مهارت‌های متنوع موردنیاز، تغییرات فناوری و برنامه‌ریزی بر اساس آن از اصول و ارزش‌های بنیادین آن به شمار می‌آید، این برنامه راهگشای کار رهبران و مدیران در پیشبرد آن بوده و به آنان در اتخاذ تصمیمات کارساز کمک خواهد نمود. ازآنجاکه برنامه‌ریزی راهبردی فرایندی است که از طریق آن می‌توان آینده را بر اساس روندهای جاری و در نتیجه امکان اثرگذاری بر نیروهای مؤثر در تغییر سازمان تجسم و پیش‌بینی نمود، تهیه چنین برنامه‌ای برای دانشگاه فنی و

حرفه‌ای ضروری به نظر می‌رسد. به زبان ساده، برنامه راهبردی، دوراندیشی سازمان‌یافته‌ای است که مراحل تعیین مأموریت‌ها و هدف‌های دوربرد، تفکیک آن‌ها به هدف‌های کمی و کیفی کوتاه‌مدت، تعیین خط‌مشی‌ها، سیاست‌ها، طرح‌ریزی و برنامه‌ریزی اجرایی (تاکتیکی) را در بر می‌گیرد. در واقع می‌توان گفت برنامه‌ریزی راهبردی گویای پذیرش تعهد و مسئولیت در قبال آینده دانشگاه می‌باشد و حاصل آن سندی می‌شود که ترجمان گام‌ها و مراحل این تعهد می‌باشد.

سند راهبردی دانشگاه فنی و حرفه‌ای با استفاده از مدل‌های نظری بومی‌شده متناسب با مقتضیات دانشگاه تدوین شده است. عناصر این سند شامل کلیات سند راهبردی، اهداف تدوین سند، تعاریف مفاهیم و اصطلاحات، اقدامات موردنیاز برای طراحی و برنامه‌سازی، برنامه راهبردی دانشگاه فنی و حرفه‌ای، تاریخچه دانشگاه فنی و حرفه‌ای چشم‌انداز دانشگاه فنی و حرفه‌ای، مأموریت‌ها و اهداف دانشگاه فنی و حرفه‌ای، مزیت‌های نسبی دانشگاه فنی و حرفه‌ای، چالش‌های موجود در دانشگاه فنی و حرفه‌ای و چارت سازمانی دانشگاه فنی و حرفه‌ای (۱۷ راهبرد و ۱۲۲ سیاست و ۶۷۱ برنامه عملیاتی) می‌باشد. این سند برای افق پنج‌ساله تدوین شده است که با توجه به تغییرات و پویایی شرایط محیطی مؤثر بر عناصر و اجزای آن سند مورد پایش قرار گرفته و بروزرسانی خواهد شد. امید است که با تعهد همه ارکان دانشگاه فنی و حرفه‌ای در اجرای این سند، تحقق اهداف بلند دانشگاه را شاهد باشیم.

دکتر ابراهیم صالحی عمران
ریس دانشگاه فنی و حرفه‌ای