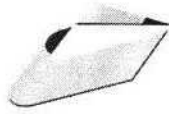


به نام خدا



مؤسسه فرهنگی هنری
دیباگران تهران

اصول تنظیم و کنترل بودجه مؤسسات خدماتی و بازرگانی

مؤلف

دکتر فریدون یگانه

هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی
ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق
مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

اصول تنظیم و کنترل بودجه مؤسسات خدماتی و بازرگانی

مؤلف: دکتر فریدون یگانه

ناشر: مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

حروفچینی و صفحه آرایی: مجتمع فنی تهران

طرح روی جلد: مجتمع فنی تهران

چاپ: نگین

نوبت چاپ: اول

تاریخ نشر: اسفند ماه ۱۳۹۳

تیراژ: ۲۰۰ نسخه

قیمت: ۷۵۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۲۴-۳۶۹-۱

ISBN: 978-600-124-369-1

مهرشاهه: یگانه، فریدون، ۱۳۲۳-

عنوان و نام پدیدآور: اصول تنظیم و کنترل بودجه مؤسسات خدماتی و

بازرگانی

موضوعات نشر: تهران: مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران، ۱۳۹۳.

مشخصات ظاهری: [۱۷۵] ص: مصور

شابک: 978-600-124-369-1

وضعیت فهرست نویسی: فهای مختصر

یادداشت: این مدرک در آدرس <http://opac.nlai.ir> قابل دسترسی است.

شماره کتابشناسی ملی: ۲۶۸۲۵۹۲

نشانی دفتر مرکزی: تهران، سعادت آباد، میدان کاج، خ سرو شرقی، روی روی خ علامه، پلاک ۴۹

وب سایت: dibagaran.mft.info

صندوق پستی: ۱۴۳۳۵/۹۴۳

نشانی واحد فروش: تهران، میدان انقلاب، خ کارگر جنوبی، قبل از چهارراه لایفی نژاد، پلاک ۱۲۵۱

کد پستی: ۱۳۱۴۹۸۳۱۸۵

تلفن: ۲۲۰۸۵۱۱۱-۱۲

فروش اینترنتی: www.mftshop.com

پست الکترونیکی: bookmarket@mftmail.com

فهرست مطالب

۴..... مقدمه ناشر

۵..... مقدمه مؤلف

فصل اول: مفاهیم

۸..... وظایف مدیران

فصل دوم: نحوه بررسی و تصویب بودجه شرکت‌ها و سازمان‌های انتفاعی وابسته به دولت در قالب

بودجه کل کشور

۲۳..... بررسی و رسیدگی در کمیسیون‌های تخصصی

۲۴..... بررسی و رسیدگی در کمیسیون اصلی (تلفیق)

۲۵..... بررسی و تصویب کلیات لایحه بودجه در جلسات علنی

۲۶..... بررسی و تصویب تبصره‌های لایحه بودجه در جلسات علنی

۲۷..... بررسی و تصویب لایحه بودجه در شورای نگهبان

۲۸..... ابلاغ بودجه

فصل سوم: طبقه‌بندی بودجه در ایران

۳۹..... اهداف طبقه‌بندی بودجه

۴۵..... تقسیم‌بندی درآمدهای دولت

فصل چهارم: مراحل بودجه‌نویسی بازرگانی و خدماتی

۵۱..... روش تنظیم بودجه شرکت‌های خصوصی

۵۴..... روش‌های پیش‌بینی درآمدها

۶۲..... خلاصه کل بودجه

۶۳..... منابع تأمین اعتبار

فصل پنجم: روش‌های پیش‌بینی درآمدها و هزینه‌ها

۶۵..... روش‌های پیش‌بینی درآمدها

۶۶..... روش‌های برآورد هزینه‌ها

۷۴..... منابع و مآخذ

خط‌شی کیفیت انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرضه کتاب‌هایی است که تواند

خواسته‌هایی به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی‌کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگ این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی دانشگاهی، علوم پایه و به ویژه علوم کامپیوتر و انفورماتیک گام‌هایی هر چند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم. گستردگی علوم و توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دسترسی به اطلاعات و اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش روشن می‌نماید. در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری جمعی از اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران، محققان و نیز پرسنل ورزیده و ماهر در زمینه امور نشر درصدد هستند تا با تلاش‌های مستمر خود برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پربار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقه‌مندان قرار دهند.

کتابی که در دست دارید با همت "آقای دکتر فریدون یگانه" و تلاش جمعی از همکاران انتشارات میسر گشته که شایسته است از یکایک این گرامی‌اشکرو و قدردانی کنیم.

ویراستاری: شیوا غمگسار

ویرایش و صفحه‌آرایی کامپیوتری: معصومه گنجی‌پور

کارشناسی و نظارت بر محتوا: زهره قزلباش

طرح جلد: مریم فرجیان

ناظر چاپ: منصور عزیزی

در خاتمه ضمن سپاسگزاری از شما دانش‌پژوه گرامی درخواست می‌نماید با مراجعه به آدرس dibagaran.mft.info (ارتباط با مشتری) فرم نظرسنجی را برای کتابی که در دست دارید تکمیل و ارسال نموده، انتشارات دیباگران تهران را که جلب رضایت و وفاداری مشتریان را هدف خود می‌داند، یاری فرمایید. امیدواریم همواره بهتر از گذشته خدمات و محصولات خود را تقدیم حضورتان نماییم.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

publishing@mftmail.com

مقدمه مؤلف

بیش از سی سال عضویت در ستادهای دائمی برنامه و بودجه وزارتخانه‌های آموزش و پرورش، علوم تحقیقات و فناوری و دانشگاه‌های علوم بهداشتی و خدمات درمانی شهید بهشتی و دانشگاه آزاد اسلامی، به نظر می‌رسد؛ پشتوانه قابل قبولی برای تدریس اصول و کنترل بودجه دولتی در دانشگاه‌های کشور برای اینجانب فراهم نموده باشد. از حدود سه سال قبل در دانشگاه جامع علمی کاربردی و برای دانشجویان رشته حسابداری، درس اصول کنترل و تنظیم بودجه با نام و سرفصل جدیدی به صورت تخصصی و تحت عنوان اصول تنظیم و کنترل بودجه مؤسسات خدماتی و بازرگانی ارائه شد.

نظر بر این مطلب که در بخش دولتی نیز مؤسسات خدماتی و بازرگانی وجود دارد؛ با ذکر همین عنوان و در غالب بودجه دولتی درس آغاز شد. جستجوها در کتاب‌فروشی‌ها، کتابخانه‌های تخصصی دانشکده‌های ذیربط و در سایت‌های متعدد در دسترس، نتیجه‌بخش نشد. لذا به همراه دانشجویان کلاس‌هایی که این درس را در ای نیم سال تحصیلی انتخاب نموده بودند؛ به طور علمی به جستجوی شیوه‌های تدوین، تصویب، اجرا و نظارت بر اجرای بودجه کارخانجات، بانک‌ها، مؤسسات پولی و مالی، شرکت‌های بزرگ، هولدینگ‌ها و مؤسسات خدماتی خصوصی پرداخته شد. نتایج حاصل از این مطالعات، راهگشای تدوین بخش‌هایی از کتاب در زمینه بودجه مؤسسات خدماتی و بازرگانی بخش خصوصی گردید.

لذا از دانشجویان محترمی که با صرف وقت، علاقه‌مندی و پشتکار وصفناشدنی و جلب همکاری بیش از پنجاه نفر از مدیران بخش خصوصی، امکان تدوین این قسمت از کتاب را فراهم ساختند؛ تشکر و قدردانی می‌نمایم.

امید است تدوین اولین کتاب در زمینه اصول تنظیم و کنترل بودجه مؤسسات خدماتی و بازرگانی، راه مؤلفان محترم را برای بهبودبخشی به این نیاز بخش خصوصی، هموار سازد.

با تشکر

فریدون یگانه