

شماره درخواست ۴۴۴۴

جلد اول

بسم الله الرحمن الرحيم

نکته و سوالات کارشناسی ارشد

کسرال پروژه

جلد اول

مولفان:

دکتر مجید سبزه پرور

مهندس فرید ممیزی

مهندس همایون شعبانی

سرشناسه : سبزه پرور، مجید، ۱۳۴۷-
 عنوان و نام پدید آور : نکته و سوالات کارشناسی ارشد کنترل پروژه
 وضعیت ویراست : ویراست ۳
 مشخصات نشر : تهران: ترمه، ۱۳۹۴.
 مشخصات ظاهری : ۲۶۴ص: مصور، جدول
 شابک : دوره: ۰-۴۸۳-۹۷۸-۹۶۴؛ ج. ۱: ۶-۴۸۱-۹۷۸-۹۶۴؛ ج. ۲: ۳-۴۸۲-۹۷۸-۹۶۴
 وضعیت فهرست نویسی : فیبای مختصر
 یادداشت : فهرست نویسی کامل این اثر در نشانی: <http://opac.nlai.ir> قابل دسترسی است.
 یادداشت : مه لغان جلد دوم مجید سبزه پرور، همایون شعبانی می باشند.
 شناسه افزوده : ممیزی، فرید، ۱۳۶۵-
 شناسه افزوده : شعبانی سلطان مرادی، همایون، ۱۳۶۹-
 شماره کتابشناسی ملی : ۳۰، ۲۸۱



♦ نام کتاب: نکته و سوالات کارشناسی ارشد کنترل پروژه (۱)
 ♦ مؤلفین: مجید سبزه پرور- فرید ممیزی - همایون شعبانی
 ♦ صفحه آرای: انتشارات ترمه
 ♦ طراح جلد: روجا غمگسار
 ♦ نوبت چاپ: اول ۱۳۹۴
 ♦ ناشر: انتشارات ترمه
 ♦ تیراژ: ۱۱۰۰ نسخه
 ♦ چاپ و صحافی: رسام- چاوش
 ♦ قیمت: ۹۹،۹۹۰ ریال
 ♦ شابک: ۶-۴۸۱-۹۷۸-۹۶۴
 ♦ شابک دوره: ۰-۴۸۱-۹۷۸-۹۶۴

دفتر بخش انتشارات ترمه: تهران - خ انقلاب - خ ۱۲ فروردین - خ وحید نظری، پلاک ۱۳۲

تلفن: ۶۶۹۵۷۰۲۱ - تلفکس: ۶۶۹۵۷۱۲۰

آدرس ناشر و فروش: تهران - خ انقلاب - خ ۱۲ فروردین، پلاک ۲۹۰

تلفن: ۶۶۹۶۳۳۰۱ - تلفکس: ۶۶۴۹۶۶۲۸

info@termehpub.ir

www.sabzehparvar.ir

www.termehpub.ir

کلیه حقوق برای مولفان محفوظ است.

فهرست مطالب

فصل اول - مقدمه ای بر مدیریت پروژه و معرفی ابزارهای کنترل پروژه	۱۱
فصل دوم - محدوده پروژه و نمودارهای ساختار شکست پروژه	۴۷
فصل سوم - تعریف شبکه های گره ای و برداری و برآورد زمان	۷۱
فصل چهارم - محاسبات زمان یا روش مسیر بحرانی (CPM) در شبکه های AoA ..	۹۷
فصل پنجم - شبکه های گره ای (AoA) یا PN	۱۴۷
فصل ششم - تخصیص منابع محدود RCPSP	۱۹۳
فصل هفتم - برنامه ریزی تسطیح منابع (Resource Leveling)	۲۲۹

مقدمه

در دفترچه های کنکور کارشناسی ارشد که از آبانماه سال ۱۳۸۹ توزیع شده مقرر گردید تا ۱۰ تست نیز از کنترل پروژه به موارد امتحانی اضافه گردد. اگر چه کتاب کنترل پروژه تالیف دکتر سبزه پرور کتاب کاملی است اما به علت حجم زیاد مطالب آن و وقت محدود داوطلبان کارشناسی ارشد نیاز ۱۰ تا کتابی تهیه شود که بطور خلاصه نکات و تستهای خاص کنکور کارشناسی ارشد در آن ارائه شده باشد. فصلهای این کتاب منطبق با فصلهای کتاب اصلی تدوین شده است. در طراحی این تستها به چند نکته توجه شده است که به شرح زیرند:

- ۱- برای پاسخ به تستهای ری به داشتن ماشین حساب نیست. حتی در مورد تستهای محاسباتی، اعداد بگونه ای انتخاب شده اند که با عملیات ساده ریاضی بتوان جواب آنها را بدست آورد.
- ۲- طراحی تستها بگونه ای است که دانشجو به هر تست بیش از یک دقیقه طول نخواهد کشید.
- ۳- هر تست حاوی نکته ای است که اهمیت خاصی داشته و عمق درک خواننده را از آن مبحث، مورد سنجش قرار می دهد.
- ۴- پیشنهاد می شود مطالعه خود را محدود به زمان تستها ننموده بلکه از آنها ایده گرفته و فصلهای کتاب اصلی را نیز به دقت بخوانید.
- ۵- با توجه به اینکه پیش بینی می شود محتوای امتحان، بیشتر شامل موارد زیر (مخصوصا بندهای ستاره دار * باشد)، تمرکز خود را روی این سرفصلها بگذارید:

۵-۱- تعریف پروژه، ساختار پروژه و مفاهیم مدیریت پروژه انواع قراردادها، محدوده و WBS و استانداردها مخصوصا استاندارد PMBOK (فصل های ۱، ۲، ۳، ۴ و ۱۱ و ۱۴).

۵-۲- شبکه های برداری AoA و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل های ۳ و ۴)*

۵-۳- شبکه های گره ای PN، روابط وابستگی و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل ۵)*

۵-۴- تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع (فصل های ۶ و ۷)*

۵-۵- برآورد هزینه و موازنه هزینه-زمان (فصل های ۸ و ۹ کتاب: مخصوصا فصل ۹)*

۵-۶- شبکه های دارای زمان احتمالی (PERT) (فصل ۱۵)*

۵-۷- شبکه های دارای فعالیت های احتمالی (GERT) (فصل ۱۶)

۵-۸- تکنیک ارزش کسب شده (Earned Value) (فصل ۱۱ و ۱۲) * - شبکه ها (فصل

۱۷ کتاب)

۶- بجز موارد ستاره * که مهمترین، اهمیت سایر مباحث فوق را حدودا به یک نسبت در نظر بگیرید.

۷- ممکن است از فصل ۱۷ نیز سوال بیاید. از طرفی مباحث این فصل با درس تحقیق در عملیات ۲ نیز همپوشانی داشته بنابراین اگر در کنترل پروژه نیز از آنها سوالی نیاید مطالعه آنها ضرری برای خواننده نداشته و ممکن است در درس تحقیق در عملیات ۲ از آنها سوال بیاید.

۸- در صورت داشتن وقت و اشتیاق برای مطالعه سایر کتابها، توصیه می شود فقط مثالها و تمرین های آنها حل کنید و از خواندن مباحث مشابه اجتناب کنید. زیرا ممکن است ذهن خواننده درگیر روگانی در ترمیم برخی علائم شود. اگر اختلافی در توصیف یک نکته مابین کتابهای مختلف پیدا شد، این کتاب و کتاب اصلی کنترل پروژه می تواند مرجع حل اختلاف باشد زیرا برای تالیف هر مبحث، به ده مرجع فارسی و لاتین توجه شده است. بعلاوه این کتاب پوشش دهنده حداقل ۹۵٪ مباحث بوده و اگر با بحثی نظیر شبکه های واقعی ای و... در سایر کتابهای فارسی مواجه شدید که در این کتاب نبود، بحال قوی علتش منسوخ شدن آن مبحث است.

خوانندگان محترم می توانند در استا، بهیود مستمر این کتاب جهت ارائه نظرات اصلاحی و پیشنهادات خود از طریق پست الکترونیکی shaabani_ie@yahoo.com و یا msabzeh@gmail.com اقدام نمایند.

مجموعه سبیل پرور

فرید موری

همایون شعبانی

پاییز ۱۳۹۱