

مدیریت یکپارچه ارزش و ریسک

راهنمایی برای اجرای بهتر پروژه‌ها

بخش اول

نویسنده:

مایکل دالاس

مترجمان

سیدعلیرضا میرمحمدصادقی

استادیار دانشگاه جامع امام حسین (ع) - مشاور وزیر نفت

حسام‌الدین اصلانی

کارشناس ارشد مهندسی صنایع

سرشناسه	: دالاس، مایکل (Dallas, Michael)
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت یکپارچه ارزش ریسک : راهنمایی برای اجرای بهتر پروژه‌ها/ نویسنده مایکل دالاس؛ مترجمان علیرضا میرمحمدصادقی، حسام‌الدین اصلانی.
مشخصات نشر	: تهران: هزاره سوم اندیشه، ۱۳۹۱.
مشخصات ظاهری	: ۲۷۸ ص: مصور، جدول، نمودار.
شابک	: ۹۷۸-۹۶۴-۸۰۸۸-۷۱-۷
وضعیت فهرست‌نویسی	: فیپا
یادداشت	: عنوان اصلی: Value and risk management : a guide to best practice, 2006.
موضوع	: ساختمان‌سازی - مدیریت ریسک
موضوع	: مهندسی ارزش (کنترل هزینه)
موضوع	: مدیریت طرح‌ها
شناسه افزوده	: میرمحمدصادقی، سیدعلیرضا، ۱۳۳۹ - مترجم
شناسه افزوده	: اصلانی، حسام‌الدین ۱۳۶۵ - مترجم
رده‌بندی کنگره	: ۱۳۹۱ ۹۷۱۵/۱۲۵۲ II D
رده‌بندی دیویی	: ۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	: ۳۰۸۷۹۰۷



انتشارات هزاره سوم (فریم)

مدیریت یکپارچه ارزش ریسک

(راهنمایی برای اجرای بهتر پروژه‌ها)

دکتر سیدعلیرضا میرمحمدصادقی - مهندس حسام‌الدین اصلانی

- طراحی جلد و صفحه‌آرایی: کبری محمدیان
- چاپ: دالاهو • لیتوگرافی: ندا • صحافی: نوین
- نوبت: اول، ۱۳۹۱ • تعداد: ۱۰۰۰ نسخه • قیمت: ۱۰۰۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۸۰۸۸-۷۱-۷

آدرس الکترونیکی: hsapub@gmail.com

سایت: www.hsap.ir

تلفن و نمابر: ۶۶۰۳۷۶۴۸

تلفن همراه: ۰۹۱۲۷۱۷۳۹۲۴

تلفن پخش: ۶۶۹۷۲۷۹۲

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.

فهرست

ج	سخن مترجمان
خ	قدردانی و سیاس
د	دیباچه
ز	پیشگفتار
ظ	درباره نویسنده
۱	۱- فواید و ویژگی‌های کلیدی مدیریت یکپارچه ارزش و ریسک
۱	۱-۱- چرا موفقیت پروژه‌ها مستلزم بکارگیری همزمان مدیریت ارزش و ریسک است
۲	۲-۱- کسب موفقیت
۷	۳-۱- خلاصه
۱۰	۲- اصول مدیریت ارزش
۱۱	۱-۲- تگرش‌های ضروری
۱۳	۲-۲- تاریخچه‌ای مختصر
۱۶	۳-۲- زبان و ادبیات
۱۷	۴-۲- مفاهیم
۲۰	۵-۲- خانواده

۲۳	۶-۲-مدیریت ارزش در چرخه پروژه
۲۵	۷-۲-فرایندهای کلی و عمومی
۲۸	۸-۲-سرمایه‌گذاری و منافع حاصل از ایجاد توازن میان ارزش یا هزینه
۳۳	۹-۲-ارزش زمان
۳۴	۱۰-۲-کیفیت
۳۸	۱۱-۲-اندازه‌گیری ارزش
۴۳	۳-اصول مدیریت ریسک
۴۴	۱-۳-نگرش‌های ضروری
۴۶	۲-۳-سیر تکامل مدیریت ریسک
۴۸	۳-۳-زبان و ادبیات
۴۹	۴-۳-مفاهیم
۵۳	۵-۳-تیم پروژه
۵۴	۶-۳-چرخه مدیریت ریسک
۵۴	۷-۳-فرایند کلی مدیریت ریسک
۵۷	۸-۳-ریسک‌های تهدید کننده کیفیت
۵۷	۹-۳-اندازه‌گیری ریسک
۶۴	۱۰-۳-مدیریت احتیاطی
۶۵	۱۱-۳-ریسک موثر بر زمان
۶۸	۴-روش یکپارچه در مدیریت ارزش و ریسک
۶۹	۱-۴-چرایی یکپارچگی و تلفیق فرایندهای مدیریت ارزش و ریسک
۷۶	۲-۴-فرایند یکپارچه سازی
۷۸	۳-۴-زمانبندی
۸۲	۴-۴-مراحل پروژه و انواع مطالعه

- ۹۰-۴-۵-درک شرایط محیط تجاری کارفرما
- ۹۲-۴-۶-برنامه‌های پروژه‌ها
- ۹۳-۴-۷-چگونگی اجرای پروژه
- ۹۴-۴-۸-خلاصه‌ای از انواع بررسی‌های مبتنی بر ارزش و ریسک
- ۱۰۰-۴-۹-فاکتورهای اصلی موفقیت
- ۱۰۱-۴-۱۰-چهار چوبی برای معرفی مدیریت ارزش و ریسک به یک سازمان
- ۱۰۵-۴-۱۱-تعبیه مدیریت ارزش و ریسک در یک سازمان
- ۱۰۸-۴-۱۲-کسب تجربه
- ۱۱۱-۴-۱۳-انتخاب سطح مناسب فعالیت
- ۱۱۴-۵- تیم پروژه
- ۱۱۵-۵-۱-تیم پروژه و نقش‌های آنان
- ۱۱۶-۵-۲-تشریک مساعی یا رویارویی و مواجهه
- ۱۱۹-۵-۳-مدیریت و تحلیل ذینفعان
- ۱۲۰-۵-۴-تشکیل تیم
- ۱۲۱-۵-۵-مشارکت
- ۱۲۴-۵-۶-ارتباطات
- ۱۲۷-۵-۷-زنجیره تامین
- ۱۳۲-۵-۸-انتخاب تیم مطالعاتی
- ۱۳۵-۵-۹-سرپرست تیم
- ۱۳۸-۵-۱۰-شیوه‌های رهبری
- ۱۳۹-۵-۱۱-ساختار مطالعات منطقی
- ۱۴۱-۵-۱۲-غلبه بر مشکلات
- ۱۴۵-۵-۱۳-تعارض راهی برای بهره‌برداری و سود بردن

- ۱۴۶ ۱۴-۵-کسب توافق جمعی
- ۱۴۸ ۱۵-۵-ایجاد و گسترش فرهنگ ارزش و ریسک
- ۱۵۱ ۱۶-۵-زبان و ادبیات
- ۱۵۴ ۶- مفاهیم، استانداردها و ویژگی‌ها
- ۱۵۶ ۱-۶-شناخت ارزش و ریسک
- ۱۵۷ ۲-۶-شناخت ارزش
- ۱۸۶ ۳-۶-شناخت ریسک
- ۲۰۰ ۴-۶-آموزش و سیستم‌های اعطاء گواهینامه
- ۲۰۵ ۷- انواع مطالعه
- ۲۰۶ ۱-۷-انواع مطالعه
- ۲۰۸ ۲-۷-مطالعات مدیریت ارزش
- ۲۳۷ ۳-۷-مطالعات مدیریت ریسک
- ۲۴۷ ۴-۷-ادغام بازنگری‌های ارزش و ریسک
- ۲۴۷ ۵-۷-بازنگری‌های پروژه
- ۲۵۱ ۶-۷-اقدامات اروپایی
- ۲۵۲ ۷-۷-چرخه پروژه
- ۲۵۳ ۸-۷-روند ساخت و ساز بر اساس تجربیات

سخن مترجمان

در طول حدود یک دهه کار و مطالعه در زمینه مهندسی ارزش همیشه داشتن یک کتاب مناسب که بتوان به عنوان مرجعی معرفی کرد یکی از دغدغه‌ها بود. نوشتار پیش رو، ترجمانی است از کتاب معروف مایکل دالاس با عنوان

"Value and Risk Management A guide to best practice"

که برای نخستین بار به فارسی برگردانده شده است. این کتاب ضمن بیان مفاهیم ارزش به علل کاهش ارزش پروژه‌ها و مفاهیم ریسک و عدم قطعیت در پروژه‌ها پرداخته است. هدف از اجرای مدیریت و مهندسی ارزش، ارتقاء ارزش پروژه و یا محصول، افزایش کارکردها و کیفیت محصول و در نهایت رضایت‌مندی کارفرما و کاهش هزینه و زمان اجرای پروژه است. این فرآیند همواره در مرحله بسط و توسعه ایده‌ها با بررسی ریسک‌های حاصل از اجرای طرح‌های جدید همراه بوده است.

در این کتاب با دیدگاهی یکپارچه به مساله افزایش ارزش و شناخت ریسک‌ها و مخاطرات در مراحل مختلف پروژه از ابتدا تا انتها پرداخته شده و این نگاه یکپارچه سبب شفاف سازی اهداف پروژه می‌گردد و به دنبال این امر ضمن شکل‌گیری

ارتباطات مناسب بین ارکان پروژه، اعضای تیم نقش‌ها و مسئولیت‌های خود را دقیقاً می‌شناسند. از سوی دیگر با توجه به اینکه تامین منابع مالی پروژه یکی از دغدغه‌های اصلی مدیران پروژه به حساب می‌آید اجرای یکپارچه فرآیندهای مدیریت ارزش و ریسک امکان بودجه‌ریزی مناسب و واقع بینانه برای پروژه را فراهم می‌نماید. تخصصی بودن این کتاب مستلزم رعایت توجه و دقتی خاص در ترجمه آن بوده است و به همین سبب این کار با دقتی مضاعف انجام شده است. در متن اصلی کتاب از مثال‌هایی استفاده شده که خواننده با پروژه‌های آنها آشنایی لازم را ندارد به همین علت در ترجمه با حفظ یکپارچگی متن حذف گردیده است. در پایان از کلیه اساتید، دانشجویان و کارشناسان که این کتاب را مطالعه می‌کنند تقاضا داریم ما را از پیشنهادات سازنده خود محروم نسازند تا اگر اشکالی در چاپ نخست کتاب وجود داشته در چاپ‌های بعدی اصلاح گردد.

حسام‌الدین اصلانی - سید علیرضا میر محمد صادقی

پاییز ۱۳۹۱