

به نام خدا

مدیریت پروژه‌های نرم افزار

www.ketab.ir

تألیف:

مهندس شرام شکوفیان

سرشناسه	:	شکوفیان، شهرام، ۱۳۴۴ -
عنوان و نام پدید آور	:	مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری / تألیف شهرام شکوفیان
مشخصات نشر	:	تهران: وینا، ۱۳۹۰.
مشخصات ظاهری	:	۸۲ ص: جدول، نمودار.
شابک	:	۲۵,۰۰۰ ریال : ۹-۴۱-۸۸۱۶-۹۶۴-۹۷۸
وضعیت فهرست‌نویسی	:	فیا
موضوع	:	نرم‌افزار -- تولید -- مدیریت
موضوع	:	مدیریت طرح‌ها
رده‌بندی کنگره	:	۱۳۹۰ منش QA۷۶/۷۴
رده‌بندی دیویی	:	۰۰۵/۱۲
شماره کتاب‌شناسی ملی	:	۲۶۵۱۹۳۴

عنوان: مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری
 مؤلف: مهندس شهرام شکوفیان
 صفحه‌آرایی و طراحی جلد: مهنا بیداریان
 ناشر: وینا
 ناشر همکار: آتی‌نگر
 تیراژ: ۱۰۰۰
 چاپ اول: ۱۳۹۰
 قیمت: ۲۵,۰۰۰ ریال
 شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۸۸۱۶-۴۱-۹
 تلفن مرکز پخش: ۸-۶۶۵۶۵۳۳۶
 آدرس: تهران- خیابان جمال‌زاده جنوبی- روبه‌روی کوچه رشتچی- پلاک ۱۴۴- طبقه همکف و واحد ۲

www.ati-negar.com

(هرگونه کپی و نسخه‌برداری از مطالب این کتاب ممنوع می‌باشد).

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۷	فصل اول: مقدمه‌ای بر مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری
۷	چرا مدیریت پروژه اهمیت دارد؟
۸	پروژه چیست؟
۱۳	فصل دوم: پروژه‌های نرم‌افزاری در برابر سایر انواع پروژه‌ها
۱۴	مدیریت قرارداد و مدیریت فنی پروژه
۱۵	فصل سوم: فعالیت‌های مشمول مدیریت پروژه
۲۳	فصل چهارم: برنامه‌ها، روش‌ها و متدولوژی‌ها
۲۴	برخی روش‌های طبقه‌بندی پروژه‌های نرم‌افزاری
۲۵	سیستم‌های اطلاعاتی در مقابل سیستم‌های تعبیه شده
۲۷	فصل پنجم: مدیریت چیست؟
۲۹	فصل ششم: مشکلات پروژه‌های نرم‌افزاری
۳۳	فصل هفتم: تعیین اهداف
۳۳	اهداف خرد و کوتاه مدت
۳۵	معیارهای سنجش کارآیی

۳۶ افراد ذی نفع

۳۸ مورد تجاری

۳۹ تعریف نیازمندی ها

۳۱ فصل هشتم: کنترل مدیریت

۲۵ فصل نهم: مقدمه ای بر برنامه ریزی گام به گام پروژه

۵۱ فصل دهم: گام های برنامه ریزی پروژه

۵۱ گام صفر: انتخاب پروژه

۵۱ گام ۱: تشخیص اهداف و محدوده پروژه

۵۶ گام ۲: تشخیص زیرساخت پروژه

۶۱ گام ۳: تجزیه و تحلیل ویژگی های پروژه

۶۴ گام ۴: تشخیص محصولات و فعالیت های پروژه

۷۲ گام ۵: تخمین تلاش لازم برای هر فعالیت

۷۵ گام ۶: تشخیص مخاطرات پروژه

۷۷ گام ۷: تخصیص منابع

۷۹ گام ۸: مرور/اطلاع رسانی برنامه

۸۱ گام های ۹ و ۱۰: اجرای برنامه/برنامه ریزی سطوح پایین تر

مقدمه

این کتاب درسی، در رابطه با "مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری" است. پرسشی که سعی داریم در این فصل به آن پاسخ دهیم این است که آیا واقعاً پروژه‌های نرم‌افزاری با انواع دیگر پروژه‌ها تفاوت دارند؟ برای پاسخ به این پرسش باید نگاهی به چند نظر کلیدی و مهم درباره برنامه‌ریزی، نظارت و کنترل پروژه‌های نرم‌افزاری داشته باشیم. تمامی پروژه‌ها باید به یک هدفی مشخص نائل گردند. یک پروژه تولید نرم‌افزار مانند هر پروژه دیگری تنها زمانی ارزشمند است که نیازهای واقعی را برآورده سازد. بنابراین نحوه تشخیص افراد ذی‌نفع در پروژه و اهداف آن‌ها را بررسی خواهیم کرد. اساسی مدیریت موفق یک پروژه، تشخیص این اهداف و تضمین برآورده شدن آن‌ها است. اما تا زمانی که اطلاعات صحیح در اختیار نداشته باشیم نمی‌توانیم از دستیابی به اهداف پروژه اطمینان یابیم. بنابراین در ادامه به بررسی نحوه کسب این اطلاعات می‌پردازیم.