

مدیر ۲۵ دقیقه‌ای

تدوین طرح کسب و کار



۳۹۵

ترجمه‌ی نورگس شفیعی

سرشار، مه؛ تدوین طرح کسب و کار، ترجمه‌ی نرگس شفیعی.

مشخصات نشر: اصفهان؛ آموخته؛ ۱۳۹۵.

مشخصات طبعی: ۱۲۸ صفحه، جدول، نمودار.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۳۷-۵-۱

وضعیت فهرست‌نویسی: فایده‌مند

یادداشت: عنوان اصلی: Creating Business Plans

موضوع: برنامه‌ریزی سازمانی

شناسه‌ی افزوده: شفیعی، نرگس، مترجم

رده‌بندی کنگره: ۱۳۹۵ ط ۴۲۸ HD

رده‌بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۱

شماره کتاب‌شناسی ملی: ۴۲۰۶۲۸۵



انتشارات آموخته

دفتر مرکزی: اصفهان، خیابان مشتاق دوم، خیابان مهرآباد، کوی ۱۹، پلاک ۴۶

کد پستی: ۸۱۵۸۹۳۸۱۳۱ | صندوق پستی: ۶۶۴-۸۱۶۴۵

تلفن: ۰۲۱) ۳۲۶۱۶۳۶۰ | ارتباط مستقیم: ۰۲۱) ۴۰۱۰۴۰۰

info@amookhteh.ir | www.amookhteh.ir

مدیر ۲۰ دقیقه‌ای

تألیف طرح کسب و کار

ترجمه و نرگس شفیعی

ویراستار: نوشا حسام‌آهانی، مهرداد فروزنده

آماده‌سازی: انتشارات آموخته

صفحات: ۱۵۰ | فرماد: ۵

طراح نمودار: سمانه صفری

نمونه‌خوان: بهشید صادق‌پور

لیتوگرافی: طلوع • چاپ: نشان • طراحی: مردانی

چاپ اول: ۱۳۹۵ • شمارگان: ۱۵۰۰ نسخه • قیمت: ۸۰۰۰ تومان

© حق چاپ: ۱۳۹۵، انتشارات آموخته

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۲۳۷-۰۵-۱

ISBN: 978-600-8237-05-1

هر گونه استفاده از مطالب این کتاب اعم از بازنویسی، خلاصه‌سازی، نقل مطالب آموزشی برداشت به صورت دست‌نویس، کپی، تکثیر و یا هر گونه چاپ سنتی و دیجیتال، استفاده صورت کتاب الکترونیکی، لوح فشرده، قراردادن مطالب بر روی اینترنت و وبسایت‌ها و یا هر گونه شبکه‌ی کامپیوتری دیگر و به طور کل هر گونه استفاده‌ی اشخاص حقیقی و حقوقی در جهت منافع مادی و معنوی خود، بدون اجازه‌ی کتبی ناشر ممنوع و بر اساس بنده ماده‌ی ۲۳ قانون حمایت از حقوق مؤلفان و مصنفان و قوانین مربوط به جرایم رایانه‌ای کشور قابل پیگیری در محاکم قضایی است.



مقدمه‌ی ناشر

هر مدیری برای موفقیت، به کسب و تقویت مهارت‌های مدیریتی خود نیاز دارد. به‌روز نگه داشتن و بهبود این مهارت‌ها چالشی است که مدیران به نوعی با آن روبه‌رو هستند.

دسترسی به این مهم در کمترین زمان، خواسته‌ی مدیران پرمشغله‌ی امری است. به عبارت دیگر کسب و بهبود مهارت‌های حیاتی مدیریت با صرف کمترین زمان همیشه برای مدیران آرزویی دور از دسترس بوده است.

اینک مجموعه‌ای پیرایه‌شده‌ی شماست که از جانب معتبرترین مرجع کسب و کار، هاروارد، منتشر شده است. دسترسی به این نیاز، مجموعه‌ای کم‌نظیر و کاربردی برای مدیران به وقت کافی ندارند، اما به اهمیت مهارت‌های مدیریتی نیز به خوبی واقف است.

انتشارات آواخته

مجموعه مدیر ۲۰ دقیقه‌ای

برخیزید و به سرعت مهارت‌های ضروری کسب و کار را بیاموزید. چه به دنبال دوره‌ای فشرده و چه یادآوری کوتاهی باشید، هر آنچه را که نیاز دارید در مجموعه کتاب مدیر ۲۰ دقیقه ای خواهید یافت. این مجموعه مالی بنیادین برای شاغلان باانگیزه در این حیطه و مدیران مشتاق پیشرفت ارائه می‌دهد. هر یک از کتاب‌های این مجموعه متنی مقدماتی، موجز، و کاربردی است. بنابراین، زمان کافی خواهید داشت که گستره‌ی گوناگونی از موضوعات اساسی مدیریت را مرور کنید و به خاطر آورید.

می‌توانید توصیه‌های این مجموعه کتاب را که از معتبرترین مرجع کسب و کار است به سرعت بخوانید و به کار گیرید.

عناوین کتاب‌ها به این شرح است: تدوین طرح کسب و کار، کارسپاری، مبانی مالی، به انجام رساندن کارها، بازخورد اثربخش، مدیریت پروژه، مدیریت زمان، مدیرمداری، ارائه، برگزاری جلسات.

مقدمه

نوشتن طرح کسب و کار از گام‌های اولیه‌ی مهم در آغاز هر سرمایه‌گذاری جدید است. هدف از نوشتن این طرح، ارائه‌ی توصیفی مفصل از محصول یا خدمت جدید و ریسک‌های عینی برای موفقیت آن، و نیز ابراز قدری اشتیاق عمیق است که باعث شود سرمایه‌گذاران و پشتیبانان دیگر بخواهند در پروژه‌ی شما مشارکت داشته باشند. این کتاب شما را با اصول تدوین طرح کسب و کار آشنا می‌کند:

- شکل‌دهی ایده‌ی کسب و کارتان
- بیان اهدافتان
- تجزیه و تحلیل صنعت
- معرفی گروه مدیریتتان
- متمایز کردن کسب و کارتان از رقبا
- نوشتن یک طرح قدرتمند بازاریابی
- توصیف فعالیت‌های روزانه‌ی کسب و کارتان
- ارائه‌ی برآوردهای مالی منطقی
- پیش‌بینی موانع احتمالی

فهرست مطالب

۱۱	چرا باید طرح کسب و کار بنویسید؟	۱
۱۳	انواع کار	۲
۱۷	ساختار یک طرح کسب و کار	۳
۲۱	توصیف فرایست ه وجود	۴
۲۱	عرضه‌ی ایده	۵
۲۳	خلاصه‌ی اجرایی	۶
۳۲	توصیف کسب و کار	۷
۳۶	تجزیه و تحلیل محیط کسب و کار	۸
۳۹	پیشینه‌ی صنعت	۹
۴۴	تحلیل رقابتی	۱۰
۴۵	تحلیل بازار	۱۱
۵۸	معرفی گروه مدیریت	۱۲
۵۶	نشان دادن صلاحیت‌ها	۱۳

۵۸ نشان دادن گروه به صورت یک واحد

۶۷ **۴** **عرضه‌ی محصول به بازار**

۶۷ برنامه‌ی عملکرد: توصیف کسی که کار برنامه

۷۰ برنامه‌ی بازاریابی: پیشبرد ارائه‌ی ارزش

۸۳ **۵** **برآورد خطر ها و پدایش های مالی**

۸۳ آماده‌سازی برنامه‌ی مالی تان

۸۷ پیش‌بینی دغدغه‌های خوانندگان

۹۵ **۶** **پیوست‌ها و نقاط مرجع**

۹۵ اطلاعات مکمل

۹۵ نقاط مرجع

۹۷ **۷** **نتیجه‌گیری**

۹۹ **۸** **خود را بیازمایید**