

بنام او
که هستی همه از اوست



داستان برکناری یک باره مدیران بانک پاریسیان

در سال ۱۳۸۵ شمسی

به روایت:

عبدالله طالبی

بنیان‌گذار و مدیرعامل وقت بانک



مؤسسه خدمات فرهنگی رسا

سرشناسه
عنوان و نام پدیدآور
مشخصات نشر
مشخصات ظاهری
شابک
وضعیت فهرست نویسی
موضوع
موضوع
رده بندی کنگره
رده بندی دیویی
شماره کتابشناسی ملی

: طالبی، عبدالله، ۱۳۳۱ -
: بر پارسیان چه گذشت؟ / به روایت عبدالله طالبی.
: تهران: رسا، ۱۳۹۳.
: ۴۰۰ ص.: مصور، جدول، نمودار.
ISBN 978-964-317-890-1
: فیبا.
: بانک پارسیان -- تاریخ.
: بانک پارسیان -- اسناد و مدارک.
: ۱۳۹۳ پ ۲/۸ / HG ۳۲۷۰
: ۳۳۲/۱۰۹۵۵
: ۳۶۹۸۵۶۹

کلیه حقوق محفوظ و مخصوص ناشر است

دوست عزیز، هرگونه کسب درآمد از دسترنج دیگران، تکثیر کتاب بدون اجازه از ناشر و فروش آن و یا تغییر بهای کتاب، کاری نادرست و نامشروع است و در نهایت، موجب رواج بی اعتمادی در جامعه و بروز بی آمدهای ناگوار در زندگی و محیطی ناسالم برای خود و فرزندان مان می گردد.



مؤسسه خدمات فرهنگی رسا

تلفن: ۴۵-۸۸۸۳۴۸۴۴ فاکس: ۸۸۸۳۸۱۲۵

WWW.RASABOOKS.IR

عنوان: بر پارسیان چه گذشت؟ — نویسنده: عبدالله طالبی

چاپ اول: ۱۳۹۴ — تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

مرکز توزیع: پخش رسا - تلفن: ۶۶۹۰۷۷۱۰ و ۶۶۹۰۷۷۱۲

قیمت: ۲۳۸۰۰ تومان

فهرست

- پیشگفتار ۷
سخنی از محمد طیبیان (اقتصاددان)
- مقدمه ۱۱
این کتاب چرا منتشر می‌شود؟
- تاریخچه تشکیل بانک‌های غیردولتی ۱۵
روایتی از تأسیس بانک‌های غیردولتی در ایران
- بانک پارسیان چه بود؟ ۲۱
روایتی از تأسیس بانک پارسیان
- توطئه علیه بانک پارسیان ۴۹
ماجرای برکناری یک‌باره مدیران بانک پارسیان
- دادخواهی ۸۱
تبرئه مدیران بانک از اتهام‌ها در دادگاه و در گزارش‌های دولت و مجلس
- دیدار با احمدی‌نژاد ۱۱۳
رئیس جمهور وقت: از اتهام به بانک تا پیشنهاد همکاری
- کارنامه عملکرد ۱۳۱
عملکرد بانک پارسیان در سال‌های نخست

بر پارسیان چه گذشت؟

۱۷۵ مرور تجربه‌های مدیریتی 

سیاست‌ها برای افزایش بازدهی کارکنان، کیفیت خدمت‌رسانی به مشتریان و...

۲۱۹ بانک پارسیان و بانک مرکزی 

گزارش کوتاه از سابقه تعاملات بانک پارسیان با بانک مرکزی

۲۳۳ پایان 

آخرین سروده مهندس میرهادی

۲۳۵ پیوست‌ها 

اسناد و مدارک

۳۸۹ تصاویر 

۴۰۵ فهرست اعلام



پیشگفتار

سال‌هایی که نظام بانکی کشور دولتی بود، ظرفیت کاری و کارایی بانک‌های دولتی به درجه نگران‌کننده‌ای تنزل یافته بود. نظام بانکی کشور از خدمات روزآمد دنیا مانند خودپرداز، انتقال سریع وجه از طریق کارت بانکی و روش‌های مشابه، انجام خرید از طریق «پوز» مستقر در فروشگاه‌ها، امکان نقل و انتقال وجوه مشتریان بین بانک‌های مختلف در اسرع وقت، خدمات بانکی تلفنی و اینترنتی و مانند آن بی‌بهره بود. طبعاً انگیزه چندانی برای تکریم مشتری و یافتن راه‌های ارائه خدمات متعارف، به صورت آسان و سریع نیز مطرح نبود. کسانی که به‌عنوان مشتری، تجربه برخورد با بانک‌های آن دوران را به‌یاد می‌آورند موارد بسیاری از تجربیات شخصی را می‌توانند نقل کنند. وجود این‌گونه مشکلات سبب شد که تصمیم‌گیرندگان سیاسی به فکر چاره‌جویی برآیند و از زمان دولت هاشمی رفسنجانی مراحل برنامه‌ریزی و طراحی برای رفع این مشکل شروع شد و در زمان دولت خاتمی و تصویب برنامه سوم به نتیجه رسید. در قانون برنامه سوم مجوز قانونی برای تأسیس بانک‌های خصوصی صادر گردید. چنانکه تجربه نشان داد ایجاد رقابت در فعالیت بانکی با شروع کار بانک‌های خصوصی، خود بهترین عامل برای برانگیختن بانک‌های دولتی به بهبود روش‌های بانکی و معرفی خدمات و محصولات بانکی جدید و تجدیدنظر در روش‌های اداری و تأکید بر مشتری‌مداری بود. این امر اقدامی مؤثر در ایجاد تحرک عمومی در سیستم بانکی به شمار می‌آید.

بانک پارسیان یکی از اولین بانک‌های خصوصی بود که تأسیس گردید و در این مورد

بر پارسیان چه گذشت؟

خدمات عبادا... طالبی، که بنیان‌گذار این بانک بود قابل توجه و قدردانی است. طالبی، مانند مدیران برخی دیگر از بانک‌های خصوصی جدید، از نسل کارآفرینان متفاوتی بود، در مقایسه با آنچه عرف کارآفرینی یا فعالیت بخش خصوصی و تجاری در کشور ما محسوب می‌شد. به این معنی که اهداف این گروه از کارآفرینان این نبود که صرفاً زمینه کسب‌وکار جدیدی فراهم کنند و برای سرمایه‌گذاران سود و بازدهی به ارمغان آورند. بلکه هدف نهایی این گروه ایجاد نهادهای برومند و مقتدر و کارآمد برای کمک به اقتصاد کشور و تأمین اهدافی و رای سودآوری صرف بود. چنانکه این شیوه‌ای است که بسیاری از کارآفرینان دنیای مدرن نیز پیگیری می‌کنند. با تلاش طالبی و تیم منتخب او، بانک پارسیان مانند یک بانک مدرن امروزی، از هیچ به وجود آمد. سرمایه آن از منابع مختلف تأمین شد، نیروی انسانی آن عمدتاً از بین جوانان فارغ‌التحصیل دانشگاهی، آموزش دیدند و استخدام شدند. بانک پارسیان برای بسیاری از مردم، به عنوان مشتری و یا سهام‌دار، یک تجربه جدید و هیجان‌انگیز در بانکداری را ارائه کرد و این امر نیز موجبات رشد و توسعه سریع آن را فراهم آورد. به معنی واقعی، توجه به «حیثیت‌داران» یعنی گروه ذی‌نفعان و رای سهامداران در امر مدیریت این بانک (و بسیاری دیگر از بانک‌های خصوصی تازه تأسیس) مورد توجه بود. نه تنها سهامدار بلکه سپرده‌گذار، دریافت‌کننده اعتبار، کارکنان و دولت هر یک ذی‌نفعی تلقی شدند که رسیدگی به حقوق آنها از جایگاه خاص خود در مدیریت، سازماندهی، روش‌ها و سیاست‌های بانک برخوردار گردید. چنانکه به عنوان مثال، روز بعد از تصویب اسناد مالی در مجمع سالانه بانک، مالیات دولت به خزانه واریز می‌شد، و سود سهام سهامداران نیز. هدف از ایجاد بانک پارسیان توسط بنیان‌گذاران آن، علاوه بر یک پروژه اقتصادی، ایجاد یک یادبود رفیع و ماندگار و با ارزش برای اقتصاد کشور نیز بود، به همین دلیل نیز ضروری است اینگونه تجربه‌ها مستند و مستدل شده و سرمشق نسل‌های جوان کارآفرین کشور قرار گیرد تا مانند بسیاری از کارآفرین امروزی در کشورهای پیشرفته، اقدامات اقتصادی را صرفاً برای هدف محدود سود بردن پیگیری نکنند و آن را به عنوان فرصتی نیز تلقی کنند که اثری ماندگار بر زندگی اجتماعی و اقتصادی ایران و ایرانیان برجا گذارند، و برای خودشان نیز یادبودی از نام و منش و کنش خیر در تاریخ و روزگاری باشد که همه چیز خواه تا خواه می‌گذرد و فقط اثرات نیک و بد، و نام و ننگ از انسان باقی خواهد ماند. چه بهتر که در این گذرگاه زمان از این فرصت کوتاه برای باقی گذاشتن نمادهای رفیع و تأثیرگذار و نیکو استفاده شود.

فهرست مطالب

در این کتاب که به همت عبدا... طالبی نوشته شده، حوادث و رویدادهای مربوط به ایجاد و دوام بانک پارسیان، تا زمان خروج او از بانک، برشمرده شده است. این کتاب برای کارآفرینان کشور، برای مدیران خصوصی و دولتی، کارشناسان و دانشجویان اقتصاد، مدیریت، حسابداری، بانکداری و رشته‌های مشابه درس‌های با ارزشی را دربر دارد و خواندنی است.

در این کتاب به خوبی می‌توان دید که چگونه تنگ نظری‌ها، ملاحظات شخصی، و بهره‌ن و رانت‌جویی‌ها می‌تواند کارآفرینی را در کشور مختل کند. هنگامی که با زحمت و مرارت شبانه روزی یک مجموعه، امکاناتی فراهم می‌شود و سرمایه‌ای از مال مردم انباشت می‌شود چگونه عده‌ای با ترفند پردازی به فکر دست نهادن بر آن و یا بهره‌ن‌جویی از آن بر می‌آیند. چگونه برخی سیاست‌بازان سعی می‌کنند بدون توجه به هزینه انسانی و اقتصادی اقدامات خود، هر اقدامی را در جهت اهداف خویش انجام دهند و نسبت به عواقب آن نیز بی‌پروا باشند. چنانکه مواردی از این رویکردها در این کتاب برشمرده شده است. همچنین در این کتاب می‌بینیم که چگونه برخی قضات با وجدان، مدیران و کارمندان دولتی شریف و استوار و روزنامه‌نگاران و نشریات بیدار و برخوردار از مسئولیت اجتماعی، در جهت روشن شدن حقایق و خنثی شدن نقشه‌ها اقدام کردند. با وجود این که برای خود آنان نیز در آن ایستادگی‌ها هزینه حرفه‌ای و برخی مرارت‌ها مطرح بود. در این بین نیز درسی است برای کلیه شهروندان و خصوصاً روشنفکران و تحصیل‌کرده‌ها که اقدامات از نوع اول را نکوهش و اقدامات نوع دوم را ستایش کنیم تا به تدریج شرایط برای بازتر و روان‌تر شدن و امنیت کارآفرینی در کشور و محدودتر شدن میدان بهره‌ن‌جویی اقتصادی و سیاسی و محدود شدن شرایط ایجاد مضیقه برای کارآفرینان، فراهم شود.

محمد طبیبیان - اقتصاددان

آذر ماه ۱۳۹۳