



اصول مدیریت و سرپرستی در تربیت بدنی

مؤلف:

بهرام بهرامی

عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلام - واحد رودهن

نشر هوشمند تدبیر

سرشناسه	: صالح‌نیا، بهرام، ۱۳۵۲ -
عنوان و نام پدیدآور	: اصول مدیریت و سرپرستی در تربیت‌بدنی / مولف بهرام صالح‌نیا.
مشخصات نشر	: تهران : هوشمند تدبیر، ۱۳۹۲.
مشخصات ظاهری	: ۲۷۴ ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۷۲۷۴-۰۸-۸
وضعیت فهرست نویسی	: فیا
یادداشت	: کتابنامه.
موضوع	: تربیت بدنی -- مدیریت
موضوع	: ورزش -- مدیریت
رده بندی ی‌ا	: ۷۳۴۳/۵ الف ا ص / ۶ ۱۳۹۲
رده بندی ی‌ب	: ۷۹۶/۰۶۹
شماره کتاب ملی	: ۳۴۳۹۰۳۷

عنوان کتاب	: اصول مدیریت و سرپرستی در تربیت بدنی
پدیدآورنده	: بهرام صالح‌نیا
ناشر	: هوشمند تدبیر
مدیر مسئول	: محمد قجر
ناظر فنی	: گشتاسب آتش بند
صفحه‌آرا و طراح جلد	: محمد صدیق سپهری نیا - با همکاری دکتر
سال و نوبت چاپ	: ۱۳۹۲ / اول
شمارگان	: ۵۰۰
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۷۲۷۴-۰۸-۸
قیمت	: ۱۰,۰۰۰ تومان
آدرس دفتر پخش	: تهران، میدان انقلاب، خ کارگر شمالی، کوچه رستم، پلاک ۱۳
تلفن	: ۰۲۱۶۶۴۷۹۶۷۵
فروشگاه الکترونیک	: www.bankbazar.ir/shop/ht
ایمیل	: Hooshmand.tadbir@yahoo.com

تقدیم م، به پدر بزرگوار و مادر مهربانم : آنان از خواسته هایشان گذشتند سختیها را به جان خریدند ، و خود را سپر بلای مشکلات و ناملایمات کردند تا من به جایگاهی که اکنون در آن ایستاده ام برسم .

خدایا!

مرا به علم و انگر ساز و به حلم زینت بخش و به تقوا عزیز کن و به عافیت زیبایی ده!

تقدیم به همسر عزیزم که با صبر و شکیبایی در این مدت همراهی ام کرد و به لبخندهای زندگی ام

علی و بهار و برای آنانی که دغدغه مرا دارند...

www.ketab.ir

توسعه روزافزون ابعاد مختلف سازمانها و تغییر تحولات بی سابقه که نتیجه زندگی در عصر کنونی است، واز طرفی روند پرشتاب این دگرگونیها این پیام را به ما می رساند که برای حفظ جایگاه سازمانها در جامعه راه و روشهای جدیدی باید گرفته شود. تا کارایی لازم را داشته باشد از جمله سطوح مهم اساسی سازمانها سطح مدیریتی و سرپرستی آن می باشد. بی شک، مدیریت و سرپرستی هر مجموعه و سازمانی نقش اساسی در موفقیت آن و حصول اهداف تعیین شده خواهد داشت. در سازمانها و کارهای مربوط به تربیت بدنی که شامل (سازمانها، باشگاهها، اماکن، برگزاری مسابقات، اردوها و...) می باشد. ورزش و تربیت بدنی یک پدیده اجتماعی است که به علت تأثیرات مهم آن در ابعاد سیاسی، اقتصادی و اجتماعی کشور، ملل مختلف، امروزه از حالت تفریح و سرگرمی درآمد و به عنوان یک ابزار کارساز در خدمت جوامع ملل به ویژه مدیران سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، تصمیم گیران و برنامه ریزان کلان کشورها مورد استفاده قرار می گیرد. سرپرستان و مدیران ورزشی در هر سطح و مرتبه و یا در هر مجموعه ای باید با اصول صحیح تربیت بدنی و سرپرستی آشنا شوند. اهمیت و نقش والای تربیت بدنی نیاز مبرم را به داشتن مدیرانی ساینس طلب می نماید که تا با تدوین کتاب حاضر و گنجاندن مطالبی در جهت آشنایی مدیران ورزشی بر اهمیت و آشنایی کامل با نحوه سرپرستی و مدیریتی مسوولیت های که بر عهده افراد قرار می گیرد از طریق اصول صحیح و درست آن باشد نتایج ارزشمندی را در جهت رشد و شکوفایی افراد در بر خواهد داشت. همچنین ارتقای سطح مدیریتی و سرپرستی در حوزه های مختلف تربیت بدنی و آشنایی با ضوابط و مقررات تعیین شده قانونی لازم بوده.

به این امید که مطالب مندرج در این کتاب در فصل آشنایی با مدیریت، سرپرستی، سازمانها مسابقات جلسات اماکن حقوق و مطالب مربوطه (مؤلفان و اساتید محترم تربیت بدنی، دانشجویان عزیز و سایر علاقمندان این رشته قرار گیرد و بتواند بخشی از خلا کمیود منابع علمی در این زمینه را جبران کند. از تمامی خوانندگان بزرگوار تقاضا داریم نظرات انتقادات و پیشنهادهای خود را به مولف منعکس دهند تا در چاپ های بعدی از آنها استفاده شود.

فهرست

۹	فصل اول: مروری کوتاه بر اصول و مباحث مدیریت و سرپرستی
۱۱	مقدمه
۱۲	پیشینه تفکر در زمینه مدیریت و سرپرستی
۱۳	تعاریف مدیریت
۱۴	فراگیری مدیریت
۱۵	اهمیت مدیریت
۱۵	سیر تکامل اندیشه مدیریت
۱۶	نظریه مدیریت علمی
۱۶	نظریه مدیریت اداری
۱۷	نظریه مدیریت بروکراسی
۱۸	نظریه های نئوکلاسیک
۱۹	نگرش رفتاری مدیریت
۲۰	طبقه بندی مدیریت
۲۳	مهارت های اساسی مدیر
۲۴	انگیزش
۲۴	نظریه های انگیزش
۲۵	وظایف و نقشهای مدیر
۲۶	برنامه ریزی
۳۰	سازماندهی
۳۱	نظارت و کنترل
۳۲	رهبری
۳۹	فصل دوم: آشنایی با مدیریت بحران، زمان و ریسک
۴۱	مدیریت بحران
۴۲	اثرات و خصوصیات بحران
۴۳	وظایف و ویژگیهای مدیر بحران
۴۴	تعریف مدیریت زمان
۴۴	اجزای مدیریت زمان
۴۴	موانع مدیریت زمان
۴۵	ضرورت به کارگیری مدیریت زمان
۴۵	چه موقع برنامه ریزی زمان تخریب میشود
۴۵	عوامل مهم در مدیریت زمان
۴۵	مدیریت ریسک چیست؟
۴۷	گردش عملیات مدیریت ریسک
۴۸	گامهای اصلی در فرآیند مدیریت ریسک
۴۹	فصل سوم: تیم سازی در سازمان و مدیریت ورزشی
۵۱	مقدمه
۵۱	تاریخچه
۵۲	اهداف تیم سازی
۵۲	انواع تیم

۵۴	مراحل تشکیل تیم
۵۵	کلید کار تیمی اثربخش
۵۷	ده اصل برای کار تیمی
۵۸	نقشهای تیم
۵۹	فرایند حل مسأله با نگرش کار تیمی
۶۰	پنج دشمن کار تیمی
۶۱	تعریف مدیریت تربیت بدنی و ورزش
۶۱	وظایف مدیریت تربیت بدنی
۷۱	فصل چهارم (سرپرستی و مدیریت برگزاری مسابقات ورزشی)
۷۳	عملیات لازم برای برگزاری یک رویداد ورزشی
۷۷	انواع کلاسهای ورزشی و وظایف آنها
۸۳	فصل پنجم (سرپرستی و مدیریت جلسات و شورای تربیت بدنی و آشنایی با روشهای گزارش دهی)
۸۵	مقدمه
۸۵	پیش بینی های مهم در تشکیل جلسه
۹۱	گزارش نویسی
۹۱	گزارش دهی جلسات ورزشی
۹۲	گزارش دهی مسابقات ورزشی
۹۵	فصل ششم (وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک، فدراسیونها، هیات ها و شورای ورزشی)
۹۷	تصویب نامه در خصوص اجرای وزارت ورزش و جوانان
۹۷	مقدمه
۹۸	راهبردها
۹۸	سیاستهای اجرایی
۹۹	اقدامات مؤثر ورزشی و امور جوانان
۹۹	چارت وزارت ورزش و جوانان
۱۰۲	کمیته ملی المپیک
۱۰۲	مقدمه
۱۰۳	وظایف
۱۰۶	ارکان کمیته مجمع عمومی
۱۱۴	جلسات مجمع
۱۱۴	مصوبات مجمع عادی
	اجرایی
۱۱۴	وظایف و اختیارات دبیر کل
۱۱۵	وظایف و اختیارات مرکز
۱۱۶	اهم وظایف کمیته های زیر مجموعه مرکز
۱۱۸	سرپرستی کاروانهای اعزامی
۱۱۹	وظایف کمیسیونها
۱۲۰	آکادمی ملی المپیک
۱۲۰	خزانه دار
۱۲۳	ضمنانم
۱۲۴	آیین نامه انتخابات کمیته ملی المپیک
۱۲۴	مقدمه
۱۲۴	کمیته نظارت بر انتخابات

۱۲۵	شرایط عضویت در مجمع و ثبت نام کاندیداها
۱۲۸	برگزاری انتخابات
۱۲۹	ایران در بازیهای المپیک
۱۳۵	اساسنامه آکادمی ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران
۱۴۱	اساسنامه فدراسیون ورزشهای آماتوری جمهوری اسلامی ایران
۱۴۸	آیین نامه حیات های ورزشی
۱۵۶	آیین نامه تشکیل شورای تربیت بدنی و ورزش دانشگاه و موسسه آموزش عالی
۱۵۸	آیین نامه شورای پژوهش و فناوری
۱۷۳	فصل هفتم: سرپرستی و مدیریت اماکن ورزشی
۱۷۵	مقدمه
۱۷۶	تعریف اماکن ورزشی
۱۷۷	انواع اماکن ورزشی
۱۸۴	انواع ساختمان از لحاظ نوع کاربرد
۱۸۶	استانداردهای کلی ورزشگاه
۱۸۹	استانداردهای استخرهای تفریحی و واترپلو
۱۹۰	انواع استخر
۱۹۱	مکان یابی برای احداث استخر
۱۹۳	اصول ایمنی در زمین محوطه استخر شنا
۱۹۳	استانداردهای ایمنی در طراحی اجزا
۱۹۳	ابعاد استخرها
۱۹۵	اصول ایمنی در طراحی ساختمان استخر
۱۹۶	موارد اصولی در هنگام ساخت استخر
۱۹۷	وظایف عمده مدیران و مسئولین اماکن و فضاهای ورزشی و تفریحی
۱۹۸	نکات فنی عمومی و بهداشتی سالنهای ورزشی
۲۰۳	امنیت اخلاقی و تربیتی افراد در ورزشگاه ها
۲۰۳	اصول کلی در برنامه ریزی اماکن ورزشی
۲۰۴	مدیریت خطر
۲۰۶	نمودار سازمانی شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی
۲۰۷	شیوه نامه ایمن سازی فضا و تجهیزات ورزشی مدارس کشور
	تاریخچه ورزش حرفه ای
۲۱۵	فصل هشتم (مدیریت بازاریابی ورزشی)
۲۱۷	مقدمه
۲۱۷	عناصر بازاریابی
۲۱۸	ماهیت کانالهای توزیع کالا
۲۲۰	ترویج
۲۲۱	بازاریابی ورزشی
۲۲۳	صنعت ورزش در جهان
۲۲۳	تبلیغات و بازاریابی ورزشی
۲۲۴	توریزم ورزشی
۲۲۶	موانع توسعه توریزم ورزشی
۲۲۶	راهکارهایی برای جذب توریزست ورزشی
۲۲۷	کشورهای فعال در توریزم ورزشی

۲۲۹	فصل نهم: حقوق، قرارداد و بیمه
۲۳۱	مؤلفه های حقوق
۲۳۲	انواع حقوق بین الملل
۲۳۳	انواع مجرم از نظر نوع جرم
۲۳۳	انواع مجرم از دیدگاه اجتماع و عرف
۲۳۳	انواع جرم در متون حقوقی
۲۳۵	مصنوعیت در ورزش
۲۳۶	نمودار روند تحقیق جرم و مسئولیت
۲۳۶	شرایط مسئول دانستن افراد در برابر قانون از نظر حقوقی
۲۳۷	مسئولیت قانون مدیران ورزش
۲۳۸	روشنها کنتت از سوی مدیران
۲۳۹	وظایف اصلی مدیران در برگزاری رویداد ورزشی
۲۴۰	حقوق اجرایی در ورزش
۲۴۰	تفاوت جرم شبه جرم در ورزش
۲۴۰	قتل عمد و غیر عمد در ورزش
۲۴۱	قوانین مربوط به مجازات مجرمین در قانون مجازات اسلامی
۲۴۱	بی احتیاطی جزایی
۲۴۲	اقدامات لازم پس از وقوع حادثه
۲۴۲	مبانی حقوق قراردادها
۲۴۲	سه مؤلفه اساسی قراردادها
۲۴۲	شرایط قرارداد
۲۴۴	قراردادهای ورزشی
۲۴۴	بیمه ورزشی
۲۴۶	قوانین کلی برای بیمه کردن
۲۴۷	فصل دهم: قانون کار
۲۴۹	تعریف کار از لحاظ لغتی و ادبی
۲۴۹	سرپرستی قانون کار ایران
۲۵۱	مشخصات قرارداد کار
۲۵۲	ویژگیهای قرارداد
۲۵۴	قرارداد آزمایشی
۲۵۶	انواع کار
۲۵۷	تعطیلات
۲۵۸	مرخصی ها
۲۶۱	تعلیق قرارداد
۲۶۲	خاتمه قرارداد
۲۶۳	ورزش کارگران
۲۶۳	وظایف مسئولان ورزش کارگاه
۲۶۴	اقدام در مورد ورزش بانوان
۲۶۵	نقش سازمانها در امر ورزش کارگران
۲۶۶	ستاد هماهنگی ورزش کارگران
۲۷۰	شرایط خدمت سربازی در باشگاه های ورزشی
۲۷۲	منابع و مأخذ