

# «گفت‌وگو» معاصر

راهکارهای

ارتقاء

بهره‌وری

و مجموعه‌های

فرهنگی

انقلابی

نهضت نوزاد افزای

وابسته به انتشارات انقلاب اسلامی

عنوان و نام پدیدآور: گفتمان معاصر (۳) راهکارهای ارتقاء بهره‌وری مجموعه‌های فرهنگی انقلابی. به اهتمام: معاونت پژوهش و آموزش موسسه‌ی پژوهشی فرهنگی انقلاب اسلامی  
مشخصات نشر: تهران: نهضت نرم‌افزاری (وابسته به انتشارات انقلاب اسلامی)، ۱۳۹۷  
مشخصات ظاهری: ۴ ج

شابک دوره: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۱۳۵-۸-۷-۰

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۱۳۵-۷-۰-۰

وضعیت فهرست‌نویسی: فیبا

موضوع: خامنه‌ای، سید علی، ۱۳۱۸ - - دیدگاه درباره فرهنگ

موضوع: ایران - - فرهنگ

موضوع: ایران - - انقلاب

رده‌بندی کنگره: ۸۱۳۹۷ ح ۸۵ الف / DSR ۱۶۹۲

رده‌بندی دیویی: ۹۵۵/۰۸۴۴

شماره‌ی کتابشناسی ملی: ۴۰۹۱۴۵۷

## گفتا معاصر

راهکارهای

ارتقاء

بهره‌وری

مجموعه‌های

فرهنگی

انقلابی

به اهتمام: معاونت پژوهش و آموزش

موسسه‌ی پژوهشی فرهنگی انقلاب اسلامی

تحقیق: رامین طیارى‌نژاد

شورای علمی:

علی ذوعلم، رامین طیارى‌نژاد و محمدمهدی صالحی

ناشر: نهضت نرم‌افزاری

(وابسته به انتشارات انقلاب اسلامی)

چاپ اول: تابستان ۱۳۹۷

شمارگان: ۱۰۰۰ - ۶۰۰۰۰ ریال

شابک دوره: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۱۳۵-۸-۷-۰

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۱۳۵-۷-۰-۰

تهران، خیابان جمهوری اسلامی، خیابان فلسطین جنوبی، کوچه‌ی هلالی،

شماره‌ی ۲۶ - تلفن: ۶۶۹۷۷۲۶۸ - ۶۶۴۰۵۱۰۰

مرکز پخش: ۰۹۱۹۵۵۹۳۷۳۲ - ۶۶۴۸۳۶۹۵ - سامانه پیامکی: ۲۰۱۲۰۰۰

پست الکترونیکی: [Info@Book-khamenei.ir](mailto:Info@Book-khamenei.ir) - <http://Book-Khamenei.ir>

## پیشگفتار

دفعه‌مان معاصر، عنوان سلسله نوشتارهایی است در تعیین کلیدی‌ترین مفاهیمی که مورد نیاز جامعه اسلامی ما است و دربیانات رهبر حکیم انقلاب اسلامی مورد توجه یا اشاره قرار گرفته است. این نوشته‌ها برآن است که ترسیمی جامع، مستند، کوتاه و ساختارمند در باب این مفاهیم ارائه دهد تا تفسیری متقن و معتبر از این مفاهیم، پیش روی اندیشه‌ورزان و فعالان جنبه‌ی فکری انقلاب اسلامی قرار داشته باشد. این نوشتارها با مراجعه به بیانات معظم‌له با هدف اصطیاد و استنباط محورهای برجسته‌ای که در درک عمیق مناسبات و روندهای انقلاب اسلامی مؤثر است، توسط کارگروهی در مدیریت طرح‌های پژوهشی معاونت پژوهش و آموزش مؤسسه‌ی پژوهشی فرهنگی انقلاب اسلامی (حفظ و نشر آثار حضرت آیت‌الله العظمی خامنه‌ای مدظله‌العالی) تدوین شده است.

۶ | راهکارهای ارتقاء بهره‌وری مجموعه‌های فرهنگی انقلابی

از پیشنهادات و نظرات خوانندگان ارجمند برای  
تکمیل این نوشتارها استقبال میکنیم.

و من الله التوفيق

## فهرست مطالب

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| چکیده.....                                             | ۹  |
| ۱. طرح مسئله.....                                      | ۱۱ |
| ۱.۱. ماهیت.....                                        | ۱۶ |
| ۱.۱. بهره‌وری.....                                     | ۱۶ |
| ۱.۲. مجموعه‌ی انقلابی.....                             | ۲۰ |
| ۱.۳. کا فرهنگ.....                                     | ۲۱ |
| ۳. مبانی ارتقا- بهره‌وری سازمانی (هست‌ها).....         | ۴۲ |
| ۳.۱. انسان؛ وجود، ذات، آسیب‌پذیر و بی‌نهایت مستعد..... | ۲۴ |
| ۳.۲. خداوند؛ منش، مام برکت و مهر.....                  | ۲۹ |
| ۳.۳. قطعیت اثرگذاری کار فرهنگی.....                    | ۳۰ |
| ۳.۴. تشکیلات؛ ضرورتی اجتناب‌ناپذیر در کار فرهنگی.....  | ۳۴ |
| ۳.۵. مکلف و مسئول بودن هر فرد؛ نحوه دینی.....          | ۳۷ |
| ۳.۶. سنت جایگزینی؛ تهدیدی برای مؤلفان و فعالان.....    | ۳۹ |
| ۳.۷. اصالت توأمان تأثیرگذاری فرد و سازمان.....         | ۴۱ |
| ۳.۸. تفاوت معیارهای ارتقای بهره‌وری.....               | ۴۱ |
| ۴. اصول و راهکارهای ارتقای بهره‌وری سازمانی.....       | ۴۹ |
| ۴.۱. اصول و راهکارهای مشترک.....                       | ۵۰ |
| ۴.۱.۱. اصل انسجام و اتحاد سازمانی.....                 | ۵۰ |
| ۴.۱.۲. اصل نظارت دائمی، فراگیر و دقیق.....             | ۵۳ |
| ۴.۱.۳. التزام به وجدان کاری.....                       | ۵۹ |
| ۴.۱.۴. حرکت براساس برنامه‌ریزی.....                    | ۶۳ |
| ۴.۱.۵. اولویت‌سنجی در امور.....                        | ۶۹ |
| ۴.۱.۶. ابتکار و نوآوری.....                            | ۷۲ |

## ۸ | راهکارهای ارتقاء بهره‌وری مجموعه‌های فرهنگی انقلابی

- ۴,۱,۷. جایگزین کردن نیروهای جوان پرورش یافته ..... ۷۵
- ۴,۱,۸. تشکیل هیئت‌های اندیشه‌ورز مؤثر ..... ۷۶
- ۴,۱,۹. نقطه اوج، لازمه رشد و رواج ارزشهای فرهنگی .. ۸۱
- ۴,۲. اصول و راهکارهای ویژه ..... ۸۲
- ۴,۲,۱. اتصال به خدای بی‌نهایت ..... ۸۳
- ۴,۲,۲. استحکام ساخت درونی ..... ۸۷
- ۴,۲,۲,۱. اخلاص ..... ۹۰
- ۴,۲,۲,۲. توکل ..... ۹۲
- ۴,۲,۲,۳. ایمان ..... ۹۶
- ۴,۲,۲,۴. تقوا ..... ۱۰۰
- ۴,۳. جمع‌بندی ..... ۱۰۵
- فصل ششم ..... ۱۰۹

## چکیده

کار جمعی بر مبنای یک نظم واحد و حرکتی هماهنگ برای تحقق هدف یا اهدافی و ترجیح آن بر کار فردی، هم از حیث تسریع در امور و هم بازده و نتایج متعدد و فایده‌مند آن، یکی از واضحات و بلکه ضروریات زندگی انسان است و از همین رو بوده که انسان در طول تاریخ هر چگاه زندگی اجتماعی را ترک نکرده است. اما همین کار مهم و در مقیاس دیگر مجموعه‌های انسانی که هدفی را دنبال میکنند، بسته به لوازم و عواملی میتواند فایده‌مندتر از آنچه همواره هست، باشد. نوشتار حاضر در همین راستا و با هدف تبیین دیدگاه رهبر حکیم انقلاب راجع به چگونگی ارتقای بهره‌وری در یک سازمان یا مجموعه انقلابی با رویکرد فرهنگی نگاشته شده است.

در آغاز کلیات بحث شامل مفهوم بهره‌وری، مراد از انقلابی بودن یک مجموعه و نیز منظور از کار

فرهنگی در نگاه رهبر حکیم انقلاب تبیین شده تا مخاطب ابتدائاً با نگاه معظّم‌له به این مفاهیم آشنا گردد و بتواند با چنین زاویه دیدی وارد بحث شود. در ادامه مختصری به جایگاه مقوله‌ی بهره‌وری و اهمّیت آن توجّه شده است. بنا به اهمّیت و ضرورت اجتناب‌ناپذیر این مقوله، چیستی بهره‌وری، مبانی و اصول آن در مواضع مختلفی تبیین شده است. معظّم‌له مورد تبیین قرار گرفته و از این رو این بهره‌وری من‌ظّم‌له‌ی تعریف بهره‌وری، به تشریح مبانی و بنیادهای نیایدهای آن پرداخته است. در پایان، نگاه معظّم‌له به دامنۀ دار معظّم‌له به مقوله‌ی بهره‌وری که این مفهوم را از حوزه‌ی صرفاً اقتصادی و سازمانی به دیگر حوزه‌ی حیات بشر تعمیم داده و میان بهره‌وری در سایر حوزه‌ها با مرصه‌ی سازمانی و تشکّلی رابطه‌ی تأثیری قائل شده و نیز بخشی از راهکارهای پیشنهادی ایشان در رهنمای بهره‌وری به عنوان نتیجه‌ی بحث بیان خواهد شد.