



کدام کار مدیران مدارس

مؤلف: الله بخش نجفی علی مدنی



سورشناسه	: نجفی علی محمدلوالله بخش ۱۳۵۵ -
عنوان و نام پدیدآور	: کتاب کار مدیران مدارس/الله بخش نجفی علی محمدلو
مشخصات نشر	: تهران اندیشه فاضل ۱۳۹۴ .
مشخصات ظاهری	: ۱۷۴ ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۸۰۵۲-۱۳-۵
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
موضوع	: مدرسه ها - ایران - مدیریت و سازماندهی - آیین نامه ها
موضوع	: مدرسه ها - ایران - مدیریت و سازماندهی - فرم ها و پرسش نامه ها
رده بناسی کنگره	: ۱۳۹۴ ۱۲/۴/الف/۹ک LB۲۰
رده بناسی دبیبی	: ۳۷۱/۲۰۰۹۵۵
شماره - بشناسی ملی	: ۴۰۹۰۵۸۱



بیت فاضل
۰۲۱-۶۶۹۵۳۰۱

مرکز نشر و انتشارات اندیشه فاضل

www.bis.fazl.ir

تهران، میدان انقلاب، خیابان کارگر جریبی، ابتدای خیابان روانمهر، کوچه دولتشاهی
پلاک ۱ واحد ۴ تلفن: ۶۶۹۶۳۷۹۵ - ۴۰۱۰ ۶۶۹ - همراه: ۰۹۱۲۱۹۷۹۹۷۰

کتاب کار مدیران مدارس

مؤلف	دکتر غلامرضا مهدیزاده
ناشر	اندیشه فاضل
نوبت چاپ	اول - ۱۳۹۴
شمارگان	۳۰۰ نسخه
قیمت	۱۰۰۰۰۰ ریال
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۸۰۵۲-۱۳-۵

کلیه حقوق این اثر برای ناشر محفوظ است.

هرگونه کپی برداری و تهیه جزوه از متن کتاب، استفاده از طرح روی جلد و عنوان کتاب جرم است و متخلفان طبق قانون حمایت از حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند

اولین قدم برای تحول سازمانی برانگیختن حس مشارکت جمعی و ایجاد جوی از ضرورت برای تغییر و تحول سازمانی است اگر افراد ندانند کجا هستند و ندانند به کجا باید بروند برای رفتن از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب مشارکت و تلاش خواهند کرد. نظام آموزشی پویا هر لحظه در فکر نو شدن و تشویق خلاقیت هاست تا بهتر از دیروز جریان یادگیری و یاد دهی را هدایت کند با اطمینان می توان گفت که هیچ تحولی در آموزش و پرورش رخ نخواهد داد مگر این که ابتدا در نحوه نگرش مدیران مدارس به عنوان رهبران آموزشی تغییر حاصل شده باشد و شاید هیچ تحولی در نحوه نگرش مدیران مدارس روی ندهد و مگر این که سطح و نوع انتظار از مدیران مدارس تغییر کرده باشد. انتظاراتی که از مدیران مدارس شخصی فعال، برانگیخته، رهبر آموزشی، رهبر آموزشی، هدایتگر، پیش برنده، خودکنترل، برنامه ریز می سازد به دنبال خود خلاقیت و راهبری را در مدارس به ارمغان می آورد. برای نیل به آینده ای دقیق و ایده آل، مدیران باید سه گام موثر و مفید زیر را بردارند:

- تصمیم گیری بر مبنای ارزش ها؛
 - ایجاد دیدگاه مشارکتی، خود و کارکنان؛
 - تشویق کارکنان به «طرز ذیری» (یسک)؛
 - ترغیب کارکنان به پشتکار؛
 - تفویض اختیار به کارکنان؛
 - ایجاد زمینه های آموزش یادگیری برای همه؛
 - همراهی و نظارت توأم با تفکر عمیق؛
 - توجه به نوآوری و انعطاف پذیری در اجرایی ساختن فعالیت های نوآورانه؛
 - حساسیت به تغییرات جهان پیرامون؛
 - برنامه ریزی های راهبردی و کاربردی و اجرایی آنها.
- اینجانب که دارای سوابق مدیریتی در مدارس و مجتمع آموزشی و پژوهشی و نیز مدتی به عنوان سرگروه درسی منطقه و راهنمای تعلیماتی منطقه فعالیت داشته ام، این مجموعه را که شامل آئین نامه مورد نیاز در مدرسه و همچنین مجموعه طرحها و فرمهایی که در اداره محتاج آموزشی و پرورشی لازم است در یک جا برای استفاده مدیران محترم گرد آوری نمودم تا مورد استفاده همکاران قرار گیرد. اطمینان دارم که مجموعه حاضر عاری از اشتباه نیست لذا از کلیه همکاران و خوانندگان محترم استدعا دارم نظرات، پیشنهادات و انتقادات خود را به آدرس:

پارس آباد صندوق پستی 56919-85469 انعکاس نمایند.

09148090860-09141580714

باتشکر: الله بخش نجفی

فهرست مطالب

فصل اول

آیین نامه مجتمع های آموزشی و پرورشی.....6

فصل دوم

آیین نامه اجرایی مدارس.....28

فصل سوم

آیین نامه انتخابات.....64

فصل چهارم

دستور العمل مالی مدارس.....107

فصل پنجم

تقویم اجرایی مدارس.....126

فصل ششم

فرم های مورد نیاز مدیران.....137

فصل هفتم

نمونه طرح ها.....161

فصل هشتم

نمونه برنامه سالانه.....166

منابع.....172