

۱۴۳۷۵۵۱

امور مالی در مدیریت ورزش

اوقات فراغت

رابرت ویلسون - جان جویس

ترجمه:

محمد تقی شجاعی مهر (دانشجوی دکترای مدیریت ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی)

میشم بیانی (دانشجوی دکترای مدیریت مالی دانشگاه آزاد اسلامی)

مهرشاد نسیمی (کارشناس شد مدیریت ورزشی - مدیریت راهبردی دانشگاه آزاد اسلامی)





بامداد کتاب

امور مالی در مدیریت ورزش و اوقات فراغت

رابرت ویلسون - جان جویس

ترجمه: محمدتقی شجاعی مهر، میثم کاویانی، مهرشاد نسیمی

ویراستار ادبی: محمدحسین سعیدی

ویراستار علمی: سیدفخرالدین فخرحسینی

صفحه آرای: کیانقش (حسینی لر)

نوبت چاپ: اول - پاییز ۱۳۹۵

سمارگان: ۲۰۰ نسخه

قطع: وزیری - ۲۰۸ صفحه

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۲۰۶-۱۰۷-۵

حقوق: کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.

نوبت: ۱

ناشر: انتشارات ورزش

قیمت: ۱۹۹۰۰ تومان

مرکز بخش و فروشگاه: تهران، خیابان انقلاب، پلاک ۱۰، خیابان فخر رازی، کوچه نیک‌پور، پلاک ۶

www.bamdadketab.com

varzeshi_pub@yahoo.com

تلفن: ۶۶۴۸۱۲۴۳-۴

نمابر: ۶۶۹۷۴۱۶۲

سرشناسه	ویلسون، رابرت، ۱۹۸۰ - م. Robert Wilson
عنوان و نام پدیدآور	امور مالی در مدیریت ورزش و اوقات فراغت / رابرت ویلسون، جان جویس؛ ترجمه میثم کاویانی، محمدتقی شجاعی مهر، مهرشاد نسیمی.
مشخصات نشر	تهران: بامداد کتاب، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری	۲۰۸ ص.
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۲۰۶-۱۰۷-۵
وضعیت فهرست‌نویسی	فیا
یادداشت	عنوان اصلی: Finance for sport and leisure managers: an introduction. ۲۰۰۸.
موضوع	ورزش - حسابداری - ورزش - امور مالی
موضوع	Leisure industry - Accounting - Finance - Sports - Accounting - Sports
شناسه افزوده	جویس، جان، ۱۹۵۵ - م. Joyce, John
شناسه افزوده	شجاعی مهر، محمدتقی، ۱۳۵۶، مترجم - کاویانی، میثم، مترجم، ۱۳۶۳ - نسیمی، مهرشاد، ۱۳۵۰، مترجم
رده‌بندی کنگره	GV۷۱۶۷۱۹: ۱۳۹۵
رده‌بندی دیویی	۶۹۱/۷۹۶ م
شماره کتابشناسی ملی	۴۳۲۶۷۸۴

فهرست

۷		سخن ناشر
۹		مقدمه
۱۱		پیشگفتار نویسندگان
۱۳		بخش ۱ / دیباچه
۱۵		فصل ۱ - پیشینه حمایت مالی در صنعت ورزش و حسابداری مالی
۱۵		
۱۶		
۱۸		
۱۹		
۲۰		
۲۱		
۲۳		
۲۴		
۲۹		
۳۳		
۳۵		
۳۷		
۳۷		
۴۱		
۴۳		
۴۳		
۴۸		
۴۹		
۵۰		
۵۰		
۵۴		
۵۵		
۵۵		

۵۵	احتیاط
۵۶	قابلیت مقایسه
۵۷	تداوم فعالیت
۵۷	مبنای تعهدی
۵۷	مفاهیم دیگر
۶۰	واژگان بیشتر حسابداری
۶۱	تأثیر چارچوب تنظیمی در ورزش
۶۱	FRS10 و تیم حرفه‌ای ورزش
۶۳	حاکمیت شرکتی
۶۳	تعاریف و مبانی حاکمیت شرکتی
۶۵	تأثیر خجسته حاکمیت شرکتی در جهان
۷۵	بخش ۲ / سایر مواردی که در این بخش
۷۷	فصل ۳ - حسابداری مالی - مکانیسم
۷۷	مقدمه
۸۰	ثبت تراکنش‌های حسابداری
۸۲	معادله حسابداری
۸۵	قانون دفترداری دوطرفه
۸۹	به‌کارگیری قانون دفترداری دوطرفه
۹۹	فصل ۴ - ثبت حسابداری برای مدیران ورزش و اوقات فراغت
۹۹	مقدمه
۱۰۰	بهره وام
۱۰۰	ثبت بهره پرداخت شده
۱۰۳	استهلاک
۱۰۴	ثبت استهلاک
۱۰۶	تعدیلات استهلاک
۱۰۷	تخفیف
۱۰۸	تخفیف مجاز
۱۰۹	تخفیف دریافتی
۱۱۱	مطالبات مشکوک الوصول
۱۱۲	ذخیره مطالبات مشکوک الوصول
۱۱۴	برگشت کالا

۱۱۴	برگشت فروش (برگشت درونی)
۱۱۵	برگشت خرید (برگشت بیرونی)
۱۱۶	واگذاری دارایی‌های ثابت
۱۲۱	فصل ۵ - رابطه متقابل حساب‌های تی و صورتحساب نهایی
۱۲۱	مقدمه
۱۲۲	تراز آزمایشی
۱۲۶	محدودیت‌های تراز آزمایشی
۱۲۷	مانده تراز آزمایشی! حالا چقدر؟
۱۲۸	نگاهی گذرا به صورتحساب درآمد تجاری
۱۲۹	نگاهی گذرا به ترازنامه
۱۳۳	حساب تی فعالیت مربوط به تراز آزمایشی
۱۳۵	فصل ۶ - تغییرات (اصلاحات) نهایی برای ورزش و اوقات فراغت
۱۳۵	مقدمه
۱۳۶	بهای تمام‌شده
۱۳۸	انتقال نادرست
۱۳۹	اقلام تعهدی (اقلام پرداخت‌نشده)
۱۴۰	پیش‌پرداخت‌ها
۱۴۳	بخش ۳ / معانی و مفاهیم
۱۴۵	فصل ۷ - صورت‌های مالی
۱۴۵	مقدمه
۱۴۶	استانداردهای بین‌المللی حسابداری شماره ۱
۱۴۷	صورتحساب درآمد (حساب سود و زیان)
۱۴۸	استانداردهای حسابداری بین‌المللی با فرمت کارکرد
۱۴۹	تفسیر صورتحساب درآمد
۱۵۱	ترازنامه: تصویر لحظه‌ای وضعیت مالی
۱۵۲	تهیه ترازنامه
۱۵۷	رابطه بین صورتحساب درآمد و ترازنامه
۱۵۷	صورتحساب جریان نقدی
۱۶۲	سازمان‌های غیرتجاری
۱۷۳	فصل ۸ - تفسیر گزارش سالانه
۱۷۳	مقدمه

۱۷۴.....	کنکاش در گزارش سالانه.....
۱۷۹.....	معرفی نسبت‌های تجزیه و تحلیل.....
۱۷۹.....	مراحل تجزیه و تحلیل نسبت مالی.....
۱۸۰.....	رشد.....
۱۸۴.....	نسبت‌های سودآوری.....
۱۸۵.....	نسبت سود ناخالص.....
۱۸۶.....	نسبت سود عملیاتی.....
۱۸۷.....	بازده سرمایه به کار گرفته‌شده (ROCE).....
۱۸۸.....	نسبت فروش به سرمایه به کار گرفته‌شده.....
۱۸۹.....	تجزیه و تحلیل ثانویه - تجزیه و تحلیل عمیق‌تر.....
۱۸۹.....	نسبت‌های نقدینگی.....
۱۹۰.....	نسبت جاری.....
۱۹۲.....	نسبت اسیدی (نسبت اسیدی).....
۱۹۳.....	نسبت‌های مدیران بدهی‌ها (اهرمی یا بافت مالی).....
۱۹۳.....	نسبت بدهی.....
۱۹۴.....	نسبت بدهی بلندمدت سرمایه به کار گرفته‌شده.....
۱۹۶.....	نسبت پوشش بهره (تفاوت بین بهره و بهره).....
۱۹۶.....	نسبت‌های سرمایه‌گذاری.....
۱۹۷.....	سود هر سهم (EPS).....
۱۹۷.....	نسبت قیمت به سود (P/E).....
۱۹۸.....	سود تقسیمی هر سهم (DPS).....
۱۹۹.....	بازدهی کل.....
۱۹۹.....	نقاط ضعف و قوت نسبت‌های مالی.....
۲۰۳.....	فرهنگ وازگان.....



سخن ناشر

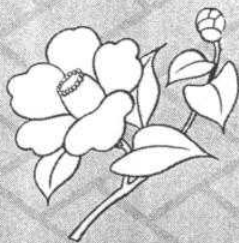
سپاس ایزد جهان آفرین راست. آنکه اختران رخشان به پرتو روشنی و پاکی او تابنده‌اند و چرخ گردون به خواست و فرمان او پاینده. آفریننده‌ای که پرستیدن اوست سزاوار.

خداوند را شاکریم که توفیق ارائه خدمات فرهنگی آموزشی در گستره فرهنگ میهن اسلامی را به ما ارزانی داشت و از برکت این منت بی‌انتها توانستیم با نشر آثار متعدد در حیطه علوم ورزشی انتقال تجارب علمی و آموزشی دانشمندان و سایر اساتید و همکاران گرامی را به آحاد جامعه و تمام نقاط کشور فراهم کنیم.

استقبال کم‌نظیر اساتید و دانشجویان و ورزش‌دوستان از آثار ارائه‌شده رسالت ما را در برابر جامعه ورزش سنگین‌تر کرد و ما را بر آن داشت تا با گام‌های مستحکم در راه نشر آثار غنی و ارائه کتاب‌هایی با قیمت مناسب و کیفیت بالا در مسیر اهداف خود به پیش ببریم و خشنودیم که قدم‌های اولیه را با استواری و به تمام‌نرا در راه نشر آثار برگزیده برداشته‌ایم و اعتقاد به خشنودی خداوند از اعمال و کردارسان داریم.

در این راستا و برای دستیابی به اهداف تمام‌نرا، توان خود را به‌کار گرفته‌ایم تا با کمک نیروهای متخصص و ماهر کتاب‌هایی منتشر نماییم که از نظر محتوای علمی غنی بوده و نیاز جامعه ورزشی کشور را برطرف سازد؛ و این مسیر نمی‌گردد مگر با تلاش بی‌وقفه و خستگی‌ناپذیر واحدهای مختلف این انتشارات.

موفقیت این انتشارات بدون همفکری و همیاری صاحب‌عزازین و دست‌اندرکاران دانش تربیت‌بدنی و علوم ورزشی میسر نمی‌گردد؛ بنابراین از پیشنهادات و انتقادهای سازنده شما استقبال می‌نماییم و به دیده منت داریم که در این راه، یار و همگام ما باشید.



مقدمه

امروزه مدیران ورزش و اوقات فراغت نیاز به درک مفاهیم مالی در این صنعت دارند تا از این طریق مقرون به صرفه ترین ابزار و تجهیزات پیشنهاد گردد و تصمیمات تجاری به خوبی اجرا شود. برای فرد غیرحسابدار، زبان و شیوه مالی می تواند گیج کننده و غیرقابل درک باشد. مجموعه حاضر برگرفته از کتاب اصلی «مالی برای مدیران ورزش و اوقات فراغت»^۱ که توسط رابرت ویلسون^۲ و جان جویس^۳ به نگارش درآمده است، می باشد که با برخی از تغییرات تحت عنوان «امور مالی در مدیریت ورزش و اوقات فراغت» و با هدف پوشش دادن درس «مدیریت مالی و اداری سازمان های ورزشی» دوره کارشناسی ارشد گرایش های رشته ی مدیریت تربیت بدنی ترجمه و تألیف شده است. بیشتر مفاهیم مجموعه حاضر مبتنی بر اصول حسابداری مالی می باشد. طوری که دانشجویان را به وضوح از طریق ظاهر پُر پیچ و خم فرآیندها و وضعیت مالی سازمان می کند. نوآوری اصلی این کتاب نسبت به نمونه های مشابه داخلی این است که بیشتر به درک مالی مدیران ورزش و اوقات فراغت کمک می نماید و در کل متن مباحث حسابداری مالی، قواعد و رویه ها؛ در کنار نمونه های کارشده ورزش و اوقات فراغت ارائه گردیده است. از این رو برای دانشجویان تربیت بدنی بدون اطلاعات و دانش قبلی، گزارشگری مالی طراحی شده است و در دانشجویان درک و اعتماد را ایجاد می کند. از این رو، این کتاب به شیوه منحصر به فردی، ایده آل دانشجویان مدیران ورزش و اوقات فراغت است که توسط متخصصان مدیریت ورزش و مالی تدوین شده و تمرینی برای مدیرانی است که به دنبال یک منبع مطمئن جهت راهنمایی سوالات مالی روزمره خود هستند.

همچنین در مجموعه حاضر سعی شده است که با توجه به محتوای هر فصل از سایر منابع مطالبی به صورت درج در ضمیمه تدوین گردد با توجه به مطالب فوق، بدیهی است مطالب ارائه شده از لحاظ ترجمه و نوع جمع آوری آن خالی از نقص نباشد. از این رو نقد علمی را انتظار

1. FINANCE FOR SPORT AND LEISURE MANAGERS: An Introduction

۲. Robert Wilson، استاد ارشد مدیریت ورزش دانشکده بهداشت و سلامت دانشگاه شفیلهالام است. رشته تخصصی آن گزارشگری مالی و حسابداری مدیریت است و علاقه تحقیقاتی اصلی آن اقتصاد و امور مالی ورزش و اوقات فراغت است. او یک کارشناس رسمی در یادگیری، آموزش و ارزیابی تحصیلات بالاتر است.

۳. John Joyce، جان جویس راهنمای دوره های حرفه ای در دانشکده مدیریت و سازمان دانشگاه شفیلهالام (Sheffield Hallam) است. رشته تخصصی آن تصمیم گیری مالی است و علاقه تحقیقاتی اصلی اش آموزش حسابداری است. او یک کارشناس رسمی در سیستم های آموزش حسابداری حرفه ای است

می‌کشیم. منت بر ما نهاده تا نقایص در چاپ‌های بعدی کتاب رفع گردد. ضمن اینکه از آقای دکتر آزاد که در ترجمه اصطلاحات حسابداری مالی اینجانبان را همراهی کردند کمال تشکر را داریم، بر این اساس رهنمودها و انتقادات علمی را از طریق ایمیل زیر ارائه نمایم.

محمدتقی شجاعی مهر

دانشجوی دکترای مدیریت ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی

مهرشاد نسیمی

کارشناس ارشد مدیریت ورزشی - مدیریت
راهبردی دانشگاه آزاد اسلامی

میثم کاویانی

دانشجوی دکترای مدیریت مالی دانشگاه آزاد اسلامی
meysamkaviani@gmail.com

www.ketab.ir

پیشگفتار نویسندگان

کتاب حاضر بدین دلیل نگارش شده است که دانشجویان و کمک به آنها را دوست داریم. فکر می‌کنیم روشی برای کمک به دانشجویان، حتی آنهایی که ندیده‌ایم نوشتن کتاب برای درک امور مالی خواهد بود. این بدین معنا نیست که سایر کتب بد هستند یا کتاب ما بهتر است. بلکه بدین معنا است که کتاب ما متفاوت است. سعی کرده‌ایم و اجازه نداده‌ایم کتاب مانند متون حسابداری/ مالی دیگر شود که برای به یادآوری اصطلاحات و فرمول‌ها با مشکل مواجه شوید. با روشی دوستانه سعی کرده‌ایم برای دانشجویان ایجاد کنیم و بنابراین کمتر به سبک رسمی نگارش شده است. امیدواریم از آن لذت ببرید. این کتاب شکل‌های دیگری از متون آکادمیک را پیشنهاد می‌کند که در سبک مورد به نظر می‌رسد فقط ظاهر حسابداری را سخت کرده است.

مالی برای مبران ورزش و اوقات فراغت: صنعت اوقات فراغت و ورزش در یک گام به صورت تعجب‌برانگیزی تفسیر کرده است. مرکز تحقیقات صنعتی ورزش (پیش‌بینی بازار ورزش ۲۰۰۵-۲۰۰۹) پیشنهاد می‌کند که ورزش بر اساس ۲/۵ درصد هزینه مشتریان محاسبه می‌شود که در سال ۲۰۰۴ حدود ۱۸/۷ میلیارد پوند بوده است. شاید بتوانیم بر نکات مهم مورد نظرمان در این کتاب تکیه کنیم؛ زیرا به عنوان مدیر ورزش اوقات فراغت در آینده و یا در حال حاضر به یک تکه از این کیک بزرگ نیاز خواهید داشت. کسی که آن را بردارد باید آن را کنترل کنید و طوری از آن استفاده کنید که بتواند در کارتان مؤثر باشد. شما باید این کتاب را به عنوان یک منبع مفید درک کنید. می‌توانید در مطالعه حسابداری مالی در رشته برنامه‌نویسی استفاده کنید یا در قفسه کتابخانه بگذارید و وقتی به آن نیاز دارید قسمتی از آن مطالعه کنید. فکر می‌کنیم یکی از جنبه‌های کمک‌کننده این کتاب استفاده از مثال‌ها در کلیه فصول فعالیت‌هایی که از شما خواسته‌ایم است. در بسیاری از اوقات ممکن است نیاز داشته باشید به بعضی از اشکال نگاهی بیندازید و هیچ نظری که آنها به چه معنایی هستند نداشته باشید؛ ما به شما دانشی خواهیم داد و نشان می‌دهیم چگونه از این دانش استفاده کنید.

از نظر مفهومی کتاب به سه بخش اصلی تقسیم شده است تا به شما کمک کند با موضوع به تدریج آشنا شوید. برای آغاز سفرتان در جاده، ابتدا با درک امور مالی با سابقه ورزش و اوقات فراغت و مفاهیم و قواعد حسابداری (اصول) سروکار داریم. سپس به شما سازوکارهای عملی تراکنش‌های حسابداری را نشان می‌دهیم که منجر به جمع‌آوری صورت‌های مالی می‌شود.

بالاخره نشان می‌دهیم چگونه صورت‌های مالی سازمان را تجزیه و تحلیل کنید: این کار نیاز به دانش، درک و کاربرد حسابداری و واژگان حسابداری (معنا) دارد.

مقدمه‌ای در آغاز هر یک از هشت فصل ملاحظه می‌کنید که موضوع فصل را خلاصه کرده است. وقتی شما در همه این فصول کار کنید قادر خواهید شد تا اصول حسابداری را بسازید و از همه مهم‌تر قادر خواهید شد تا تجزیه و تحلیل کنید و بحث کنید این اشکال واقعا به چه معنایی است. شما می‌توانید با گام‌های خودتان در کتاب کار کنید، برخی از مسایل را عمیقا آزمون کنید و ببینید چگونه هر چیزی در عمل به خاطر استفاده از مثال‌های صنعتی و مطالعه موردی کار می‌کند. همچنین شما بررسی تعدادی سوال در پایان هر فصل را خواهید داشت که می‌توانید از طریق آن کار کنید و به استفاده از دانش خود ادامه دهید.

ما تشخیص دادیم که شما اغلب حسابداری و امور مالی را قبلا مطالعه نکرده‌اید. لذا در این کتاب سعی شده به‌طور واضح، مختصر و به سبکی دوستانه نگارش شود.

رابرت ویلسون و جان جویس