

به نام خدا

۱۶۱۴۷۴۴
۹۷۵۰۴



آموزش کاربردی نرم افزار

پریماورا

Primavera P6-R16.1

مؤلف

مهندس علیرضا اسد دخت



هر گونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی
ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق
مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.



« عنوان کتاب: آموزش کاربردی نرم افزار پریماورا

Primavera P6R16.1

« مؤلف: مهندس علیرضا اسد دخت

« ناشر: موسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

« صفحه آرا: نازنین نصیری

« طراح جلد: دایوش رسایی

« نوبت چاپ: اول

« تاریخ نشر: ۱۳۹۷

« چاپ و صحافی: دانشجو

« تیراژ: ۱۰۰ جلد

« قیمت: ۲۹۰۰۰۰ ریال

« شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۲۴-۹۳۸-۹

نشانی واحد فروش: تهران، میدان انقلاب،

خ کارگر جنوبی، روبروی پاساژ مهستان،

پلاک ۱۲۵۱

تلفن: ۲۲۰۸۵۱۱۱-۶۶۴۱۰۰۴۶

فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران :

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagaran-tehran.com

www.mftdibagaran.ir

نشانی تلگرام: @mftbook

لینک ربات دیباگران : @dibagaran-tehranbot

اپلیکیشن دیباگران تهران را از سایت های اینترنتی دیباگران دریافت نمایید.

سرشناسه: اسد دخت، علیرضا، ۱۳۶۶-

عنوان و نام پدیدآور: آموزش کاربردی نرم افزار
پریماورا Primavera P6 R16.1 / مؤلف: علیرضا
اسد دخت.

مشخصات نشر: تهران: دیباگران تهران: ۱۳۹۷

مشخصات ظاهری: ۱۷۰ ص: مصور.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۲۴-۹۳۸-۹

وضعیت فهرست نویسی: فیبا

موضوع: نرم افزار پری ماورا برای برنامه ریزی پروژه ها (پی)

• موضوع: (p6) primavera project planner

موضوع: مدیریت طرح ها-نرم افزار

موضوع: project management-software

• موضوع: زمان بندی تولید-نرم افزار

موضوع: production scheduling-software

رده بندی کنگره: ۱۳۹۷ ۵۸ الف/۸/۵۶ T

رده بندی دبی: ۵۰۴۰۱ ۶۵۰۰۰۰۰۰۰۰

شماره کتابشناسی ملی: ۵۲۶۷۹ ۴

فهرست مطالب

نام کتاب ۱

شناسنامه ۲

فصل اول ۹

برنامه ریزی و کنترل پروژه ۹

۱-۱ پروژه ۱۰

۲-۱ سازمان یک پروژه ۱۱

۳-۱ دوره زمانی یک پروژه از آغاز تا پایان ۱۱

۴-۱ پورتفولیو ۱۴

۵-۱ ورودی های سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه ۱۴

۶-۱ نرم افزارهای مورد استفاده در زمینه مدیریت و کنترل پروژه ۲۱

۷-۱ قابلیت های متفاوت MSPROJECT و PRIMAVERA P۶ ۲۱

فصل دوم ۲۳

نصب نرم افزار ۲۳

فصل سوم ۳۳

آشنایی با محیط نرم افزار ۳۳

۱-۳ نمونه های اصلی ۳۹



فصل چهارم..... ۶۱

انجام پروژه..... ۶۱

۱-۴ انتخاب یک پورتفولیو.....	۶۲
۲-۴ تعریف یک ساختار پروژه ای سازمان EPS- (ENTERPRISE PROJECT STRUCTURE).....	۷۰
۳-۴ تعریف ساختار شکست سازمان OBS- (ORGANIZATIONAL BREAKDOWN STRUCTURE).....	۷۴
۴-۴ تعریف یک پروژه (PROJECT).....	۷۹
۱۵-۴ ساختار شکست کار (WBS) برای پروژه.....	۸۴
۶-۴ تعریف فعالیت (ACTIVITIES) در هر شاخه از WBS.....	۸۷
۷-۴ ایجاد ارتباط بین فعالیت ها (تعیین پیش نیازها).....	۹۹
۸-۴ تنظیمات گانت چارت پروژه.....	۱۰۷
۹-۴ مسیر بحرانی پروژه.....	۱۰۹
۱۰-۴ تعریف و تخصیص کد به فعالیت (ACTIVITY CODES).....	۱۱۳
۱۱-۴ تعریف و تخصیص منابع به فعالیت.....	۱۱۸
۱۲-۴ تعریف هزینه های اضافی مربوط به منابع.....	۱۲۷
۱۳-۴ حساب های هزینه ای.....	۱۲۸
۱۴-۴ هزینه کلی مربوط به هر فعالیت و کل پروژه.....	۱۲۹
۱۵-۴ وزن دهی به فعالیت ها.....	۱۳۱
۱۶-۴ ایجاد خط مبنا (BASELINE) برای پروژه.....	۱۳۸
۱۷-۴ فرمت بندی نمایش.....	۱۴۶
۱۸-۴ روند بروز رسانی پروژه.....	۱۵۹
۱۹-۴ خروجی گرفتن از پروژه.....	۱۶۷
۲۰-۴ چاپ پروژه.....	۱۶۹

پیشگفتار

صنعتی شدن جوامع نیاز به رشد همه جانبه را در پی دارد و این الزام توجه به زمان، منابع، هزینه و کیفیت را در اجرای پروژه ها در بر دارد. در این میان بکارگیری مناسب روش ها و ابزارهای مدیریت پروژه در کنار داشتن تفکر منظم و سیستماتیک، لازمه پیمودن مسیر پروژه ها خواهد بود. جلوگیری از دوباره کاری ها و اتلاف ها، به حداقل ساختن انحرافات از اهداف، ذخیره زمان و بودجه در عین رعایت الزامات کیفی و محدوده همگی از اهداف مدیریت پروژه ها است.

مدیریت پروژه در تمام دنیا به عنوان یک حرفه کلیدی و مهم شناخته شده است و فن برنامه ریزی و کنترل پروژه می تواند به عنوان یک ابزار بسیار کارا برای مدیریت پروژه قرار گیرد. در این راستا نقش ابزار مناسب در پیشبرد اهداف مدیریت پروژه انکار ناپذیر است. در واقع پس از طراحی سیستم مدیریت پروژه در سازمان، بکارگیری ابزار مناسب در این روند، یکی از مهمترین عوامل محقق کننده این اهداف در سازمان می باشد. یکی از این ابزارها بکارگیری نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه می باشد.

Primavera محصول شرکت Oracle، از بهترین، قوی ترین و قابل اعتماد ترین برنامه ها در زمینه مدیریت پروژه ها، طرح ها و اجرای پروژه ها می باشد. این نرم افزار یک راه حل مناسب برای مدیریت پروژه ها و طرح ها در هر ابعاد و اندازه ای و با هر نوع درجه سختی می باشد. از نرم افزار Primavera برای زمان بندی و همچنین کنترل پروژه های مختلف نیز استفاده می شود. در پروژه های ساختمانی، صنعتی و نرم افزاری که فعالیت های مختلف در آن به طور منظم انجام می شوند نیز می توان از این نرم افزار برای زمان بندی و کنترل پروژه و راورد هزینه آن پروژه ها استفاده کرد.

این نرم افزار مجموعه ای از ابزارهایی می باشد که در مدیریت پروژه یا پروژه های یک سازمان مورد استفاده قرار می گیرد و قابلیت این را دارد تا به صورت همزمان کنترل چندین پروژه در آن و در یک سطح بالاتر از پروژه یعنی سازمان انجام گیرد. به عبارت دیگر این نرم افزار برای چندین پروژه به صورت همزمان قابل کاربرد می باشد و به سبب گسترش آن بر روی شبکه قابلیت استفاده افراد مختلف با سطوح دسترسی تعریف شده را دارا می باشد.

در این کتاب سعی شده است تا مفاهیم کاربردی در قالب یک پروژه نمونه به زبانی ساده و بصورت گام به گام آموزش داده شوند.

اگر چه سعی گردیده تا مطالب این مجموعه به صورت کامل و بدون نقص ارائه گردد، ولی با این حال مطمئناً خالی از اشکال نمی باشد، از تمامی عزیزانی که کتاب حاضر را مورد استفاده قرار می دهند، تقاضا می شود هرگونه اشکال یا پیشنهادی برای بهبود و اصلاح محتوای کتاب حاضر دارند از طریق

ایمیل wswtraining@gmail.com به ما منتقل سازند تا در چاپ‌های بعدی مورد استفاده قرار گیرند.

در پایان لازم می‌دانم از همکاری دوست خوبم، جناب آقای مهندس منصور صبوری که در تألیف این مجموعه همکاری صمیمانه‌ای داشتند، تشکر نمایم.

علیرضا اسد دخت

www.ketab.ir