



تکر شفاف و خلاق

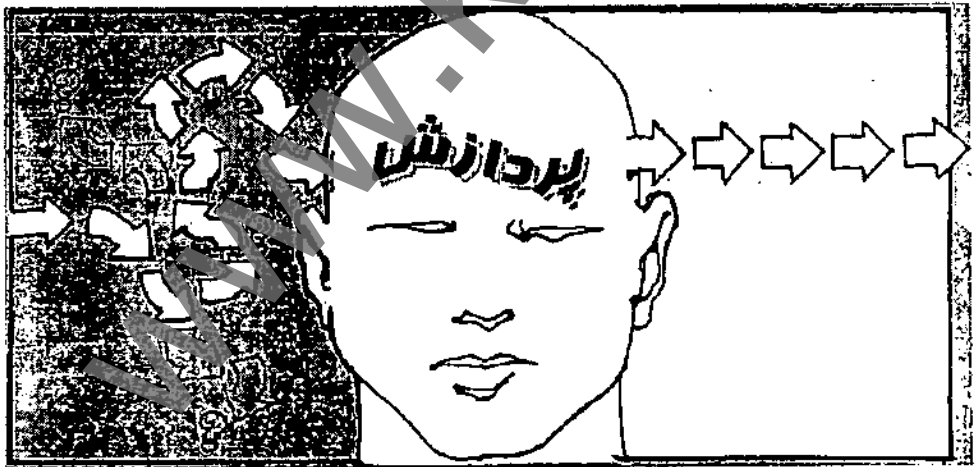
کلید کار کردن به شیوه‌ای هوشمندانه‌تر

• خلاقیت خود را برانگیزید

• از منطق و همچنین از شعور استفاده کنید

• امکانات تازه ایجاد کنید

• پیش فرض‌ها و عقاید را مورد سؤال قرار دهید



نویسنده: دکتر هرب کیندلر

مترجم: دکتر علی میرزاییگی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران



۱۵۵

سرشناسه	کیندلر، هربرت اس.
عنوان و نام پدیدآور	Kindler, Herbert S
مشخصات نشر	: تفکر شفاف و خلاق / نویسنده: هربرت کیندلر: مترجم: علی میرزاییگی.
مشخصات ظاهری	: تهران: یسترون، ۱۳۹۱.
فروست	: ۱۱۲ص: جدول و نمودار.
شابک	: نشر یسترون؛ ۱۵۵.
وضعیت فهرست نویسی	: ۹۷۸-۹۶۴-۷۸۱۹-۴۶-۶
یادداشت	: فیبا
موضوع	: Your key to: Clear and Creative thinking
موضوع	: Working smarter, ©2002
شناسه افزوده	: اندیشه و تفکر خلاق
رده‌بندی کنگره	: اندیشه و تفکر خلاق
رده‌بندی دیویی	: میرزاییگی، علی، ۱۳۳۳-، مترجم
شماره کتابشناسی ملی	: ۱۳۹۱ ۷۸۱۹-۴۶-۶
	: ۱۵۳/۴۲
	: ۲۷۰۳۴۷۹

نام کتاب: تفکر شفاف و خلاق

نویسنده: دکتر هربرت کیندلر

مترجم: دکتر علی میرزاییگی

ناشر: یسترون

تاریخ نشر: ۱۳۹۱

صفحه آرا: نرگس ریاحی

طراح جلد: الهام میرکمالی

چاپ: اول

تیراژ: ۱۵۰۰

قیمت: ۳۵۰۰ تومان

۹۷۸-۹۶۴-۷۸۱۹-۴۶-۶

۹۷۸-۹۶۴-۷۸۱۹-۴۶-۶

آدرس: تهران خیابان لبافی نژاد، بین خیابان فخر رازی و خیابان دانشگاه، پلاک ۱۸۶.

تلفکس: ۶۶۹۵۰۴۰۹ و ۶۶۴۱۵۰۰۲

www.yastoroon.com

yastoroon@yahoo.com

۸۹	بخش ۴: عملی ساختن طرح‌ها
۹۱	تعیین یک راهبرد تصمیم‌گیری
۱۰۱	اجرای تصمیمات
۱۰۴	یادگیری از تجربیات خود
۱۰۷	تبدیل تفکر خود به عمل
۱۱۱	منابع برای مطالعه‌ی بیشتر
۱۱۳	منابع انگلیسی

www.ketab.ir

پیشگفتار

چرا من، به آن فکر نکرده‌م؟!

آیا فرصت‌ها از حیطه‌ی توجه شما می‌گریزند؟ آیا طرح‌های پیشنهادی نتایج پیش‌بینی نشده و خلاف انتظار شما را دارند؟ آیا مسائل برای مدت زیادی حل نشده باقی می‌مانند؟ کار ساده‌ای نیست که قدم از تفکر خودتان بیرون بگذارید و حتی مشکل‌تر آن است که ببینید فکر شما از چه جایی انحراف یافته است.

این جایی است که تفکر شفاف وارد می‌شود. تفکر شفاف قبل از اقدام اثربخش و دلسوزانه موجب پیشبرد شما به سوی آن چه که برای شما ارزشمند است می‌گردد. تمرین تفکر شفاف به شیوه‌های زیر شما را قادر می‌سازد تا به بهبود اجرای طرح‌های خود بپردازید:

◀ دریافت نتایج مفید از اطلاعات محدود

◀ بهره‌گیری از خلاقیت به منظور ایجاد امکانات تازه

◀ تغییر فرصت‌های نوید بخش به نتایج مورد انتظار

◀ استفاده از منطق و شهود به طور مشترک در حل مسائل

بنابراین، منظور از "تفکر شفاف"، به طور دقیق چیست؟ اجازه دهید تا نگاهی به این اصطلاح داشته باشیم. نگاهی در ارتباط با دیگر اصطلاحاتی که در سرتاسر این کتاب هنگام بحث در مورد تفکر خلاق و تحلیلی، به کار می‌رود.

◀ تفکر عبارت است از شناخت و هیجان، که شما را قادر می‌سازد تا به درک و قدرشناسی از واقعیتی بپردازید که شما و دیگران آن را درک می‌کنید.

« تفکر شفاف موجب کاهش تأثیر فیلترهای انحرافی از قبیل نگرش‌های کلی یک فرد، پیوست‌ها، پیش فرض‌ها و انتظارات می‌گردد.

« تفکر خلاق موجب ارزشمند شدن امور از طریق کشف یا ابداع روش‌های جدید نگاه کردن به چیزهای آشنا می‌شود.

« تفکر انتقادی عبارت است از کاربرد استدلال تحلیلی، به منظور کسب نتایج مفید و بررسی صحت یک ادعا یا بیانیه.

کتاب حاضر، بر اساس صدها کارگاه آموزشی ایجاد مهارت، به ارائه‌ی پیشنهاد‌های عملی و مفیدی برای تفکر اثر بخش می‌پردازد. مشارکت در انجام تمرین‌های کتاب شما را یاری می‌بخشد تا مفاهیم آن را کسب کنید. کار کردن بر اساس این کتاب موجب یاد گیری موارد زیر می‌شود.

« قضاوت در مورد عمق ایده‌های پیشنهاد شده

« پرهیز از بحران‌ها

« افزایش آگاهی شما نسبت به سوگیری^۱

« حل معضلات اخلاقی

« برقرارساختن ارتباط به روش‌هایی که درک توأم با همدلی را افزایش بخشد.

هم اینک فعالیت خود را با تعیین یک مسئله از زندگی واقعی که برای شما اهمیت دارد، آغاز کنید. مواردی از قبیل: چیزی که به کارتان مربوط می‌شود، یک عدم توافق، یا یک پرسش مربوط به شغل شما. مسئله‌ی خود را در زیر بنویسید. هم زمان با کار کردن در قالب کتاب، از آغاز تا پایان، به مسئله‌ی مورد نظر خود بیندیشید. برخی از تمرین‌ها موجب می‌شوند تا در حالی که به کاربرد مفاهیم تفکر شفاف در جهت حل مسئله می‌پردازید، به مسئله‌ی مورد نظر خود مراجعه داشته باشید.

مقدمه (مترجم)

اگر چه پرورش انواع تفکر، به ویژه تفکر خلاق، از هدف‌های اصلی آموزش رسمی به شمار می‌رود، همچنین در آموزش نیروی انسانی و تربیت مدیران کارآمد مورد تأکید قرار دارد؛ با این وجود در خصوص تعداد منابع منتشر شده به زبان فارسی، خصوصاً منابعی که در آن مباحث نظری با مثال‌ها و تمرینات عملی توأم باشد با محدودیت مواجهیم.

انتخاب کتاب حاضر برای ترجمه، از این جهت صورت گرفته است که مؤلف، در این کتاب «تفکر شفاف و خلاق» که دو جنبهٔ اساسی از تفکر به شمار می‌رود، مورد توجه قرار داده در تألیف کتاب، علاوه بر مباحث علمی و روان‌شناختی، از تجربیات آموزشی و کارگاهی خویش نیز سود جست است. چنانکه مباحث نظری کتاب، در هر بخش، با ذکر مثال‌ها و مصداق‌های عینی نیز با ارائه و تحلیل موردهای مناسب و مرتبط همراه می‌باشد. از این جهت، فرصت‌های مفیدی را برای خوانندگان کتاب، به منظور تفکر و تأمل در زمینه‌ی مفاهیم و تکنیک‌های ارائه شده و درک عمیق‌تر مفاهیم فراهم می‌آورد.

نظر به رشته‌ی تحصیلی و تخصصی مؤلف در مدیریت، پرداختن به تفکر شفاف و خلاق، همراه با بررسی برخی از مفاهیم کلیدی در مدیریت و به منظور مواجهه با چالشی، حل مسائل سازمان و دستیابی بهتر به اهداف و افزایش بهره‌وری صورت گرفته است. اغلب تمرین‌ها، مثال‌ها و موردهای بیان شده نیز در فصول مدیریت بوده و مرتبط با بخش‌های صنعت، تجارت و کسب و کار می‌باشد. بنابراین، کتاب حاضر در مجموع می‌تواند، مورد استفاده دانشجویان رشته‌های روان‌شناسی و مدیریت قرار گیرد. همچنین مباحث علمی و مثال‌های ارائه شده در این کتاب می‌تواند سایر علاقمندان را با مهارت‌های تفکر و تکنیک‌های مربوط به تفکر شفاف و خلاق و نیز کاربرد آن در حل مسائل و دستیابی به اهداف مرکز و سازمان آشنا سازد. امید است که ترجمه‌ی حاضر، گامی نسبت در این رستا محسوب گردد. در پایان، از همسرم پوران میرزائی، به خاطر مسئولیت تایپ مطالب و تنظیم طرح‌های اولیه، همچنین همکاری در مقابل ترجمه با متن اصلی سپاسگزارم.

دانشجویان، همکاران و سایر خوانندگان گرامی کتاب می‌توانند، در صورت داشتن هر گونه نظر و پیشنهاد سازنده مترجم و یا ناشر ترجمه‌ی حاضر را مطلع سازند تا در جهت بهبود کتاب در چاپ‌های بعدی مورد استفاده قرار گیرد. پیشاپیش از دقت نظر و پیشنهادهای ارزشمندتان کمال تشکر را دارد. پست الکترونیکی: mbeigi@ut.ac.ir

دکتر علی میرزاییگی

عضو هیئت علمی دانشگاه تهران

www.ketab.ir