

کتاب راهنمای جامع ۲ در ۱

مؤلف :

مصطفی خراذپور

انتشارات راه آرمانی

تهران ۱۳۹۷

سرشناسه	:	خرادپور ، مصطفی ، ۱۳۶۲-
عنوان و نام پدیدآور	:	کتاب راهنمای جامع ۲ در ۱/مؤلف مصطفی خرادپور
مشخصات نشر	:	تهران :راه آرمانی ، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	:	۲۱۸ ص. : جدول ، نمودار .
شابک	:	۲۵۰۰۰ تومان ۹-۱-۹۹۰۴۶-۶۲۲-۹۷۸ :
وضعیت فهرست نویسی	:	فیا
موضوع	:	پروجکت مایکروسافت
موضوع	:	Microsoft Project
موضوع	:	نرم افزار پری ماورا برای برنامه ریزی پروژه ها (بی ۶)
موضوع	:	Primavera project planner(p 6)
موضوع	:	مدیریت طرح ها - برنامه ریزی کامپیوتری
موضوع	:	Project management – Computer programs
موضوع	:	مدیریت طرح ها – نرم افزار
موضوع	:	Project management – Software
رده بندی کنگره	:	HD ۶۹۱/م۴خ۳۴ ۱۳۹۷
رده بندی دیویی	:	۶۵۸/۴۰۴۰۲۸۵۵۳
شماره کتابشناسی	:	۵۱۹۰۹۲۱

نام کتاب:	:	کتاب راهنمای جامع ۲ در ۱/مؤلف مصطفی خرادپور
ناشر	:	انتشارات راه آرمانی
مؤلف	:	مصطفی خرادپور
صفحه آرای	:	رقیه بانکی
نوبت و سال چاپ	:	بهار-۱۳۹۷
شمارگان	:	۱۰۰۰
شابک	:	۹۷۸-۶۲۲-۹۹۰۴۶-۱-۹
قیمت	:	۲۵۰۰۰ تومان

مرکز پخش : تهران - خیابان ولی عصر - بالاتر از زرتشت - کوچه عبید - شماره ۲۴ -

ساختمان آرمان

تلفن مرکز پخش : ۶-۶۴ ۵۱ ۸۸ ۹۰-۰۲۱

وب سایت : www.armanportal.com

کلیه حقوق برای موسسه آموزش عالی آرمان محفوظ است

یادداشت مؤلف

با سلام به شما مخاطبان عزیز

مهارت در دو نرم افزار MS Project 2016 & (Oracle) P6 Professional R16.1، از ضروریات مهم در زمینه برنامه ریزی و کنترل پروژه میباشد. در این کتاب (۲ در ۱) سعی شده است آموزش نرم افزارها بصورت کاربردی ارائه بیان شود. نحوه بیان مطالب در این کتاب، با کتاب های مشابه متفاوت است و سعی شده است در کوتاهترین زمان ممکن شما به نرم افزارها با ارائه نکات کاربردی و جذاب میسر گردد.

این دو نرم افزار قابلیت های بسیار و متفاوتی دارند، در صنایع محبوبیت این دو نرم افزار متفاوت است. بعنوان مثال بیشتر در پروژه های عمرانی، خودرو، دارویی، نرم افزار، کارخانجات از MS Project پروژه های نفتی، مخابراتی از نرم افزار Primavera استفاده میکنند اما بصورت کلی ذینفعان پروژه در این زمینه تصمیم گیرنده هستند.

گاهی اینگونه بیان میکنند نرم افزار MS Project، نرم افزار محبوب در نزد پیمانکاران و Primavera یک نرم افزار محبوب در نزد کارفرمایان است. در کتاب ۲ در ۱ سعی شده است مثال هایی مشابه عنوان شود که قابلیت هر دو نرم افزار برای شما در یک پروژه مشابه مشخص باشد.

امیدوارم مخاطبان این کتاب در هر سطح مبتدی تا حرفه ای اعم از مهندسين، دانشجویان، اساتید و تمامی علاقه مندان به این مبحث از آن بهره ی مفید و لازم را ببرند. رسالت این کتاب آن است که در کوتاه ترین زمان، این دو نرم افزار را به شکلی کاربردی به شما ارائه دهد. در هر دو نرم افزار مطالب اصلی در روند اجرایی پروژه ها با گام ها و بقیه نکات با عنوان شده است.

نکته: همگام با مطالب کتاب پیش بروید و با حوصله مطالعه نمایید.

میتوانید پیشنهادات، انتقادات خود را برای روند بهبود این کتاب، درخواست مشاوره یا دوره های آموزشی با ایمیل M.Kharradpour@gmail.com، و برای اطلاع از دوره های آموزشی در تهران و یا شهرهای بزرگ و در صورت میتوانید به سایت شخصی بنده Kharradpour.com، Kharradpour.ir یا سایت موسسه آرمان Armanco.ac.ir، کانال [@Projectcontrol1](https://t.me/Projectcontrol1)، یا ربات [@BOTPMPBOT](https://t.me/BOTPMPBOT) و یا اپلیکیشن آموزش حرفه ای مدیریت پروژه (PMP) مراجعه و یا با شماره ۰۹۱۲۴۸۰۴۶۴۴ تماس حاصل نمایید.

با تشکر

مهندس مصطفی خرادپور

یک مدیر پروژه موفق، ضمانتی بر موفقیت هر پروژه نمی دهد،

اما یک مدیر پروژه ضعیف، معمولاً تضمینی است برای شکست پروژه!

فهرست کلی مطالب کتاب

۹	گام اول: تعیین نمایه پیش فرض
۱۱	گام دوم: فراخوانی View Bar
۲۹	گام ششم: تعریف فعالیت ها
۳۱	گام هفتم: مشخص نمودن Summary ها
۳۲	گام هشتم: تعیین روابط بین فعالیت ها و Lag ها
۳۶	گام نهم: تعیین مسیر بحرانی
۴۱	گام دهم: تنظیم بارچارت ها در پرینت
۴۳	گام یازدهم: سفارشی کردن نمایه
۴۵	گام دوازدهم: توضیحات Task Information
۵۹	گام سیزدهم: تعریف منابع، تخصیص منابع و تقویم منابع
۶۴	گام چهاردهم: تنظیمات پنجره Resource Information
۶۸	گام پانزدهم: تخصیص منابع به فعالیت ها
۷۵	گام شانزدهم: ایجاد خط مبنا (Baseline)
۸۰	گام هفدهم: تعریف فاکتور وزنی (Weight Factor)
۸۲	گام هجدهم: رسم Planning
۸۶	گام نوزدهم: وارد کردن اطلاعات واقعی
۸۹	گام بیستم: انتقال اطلاعات از اکسل به MSP
۹۶	گام بیست و یکم: ارزش کسب شده (Earned Value)
۱۰۰	گام بیست و دوم: خروجی گزارشات
۱۱۰	گام اول: نصب نرم افزار P6 Professional R16.1
۱۱۷	گام دوم: تعریف EPS
۱۲۱	گام سوم: تعریف پروژه
۱۲۵	گام چهارم: تنظیمات پروژه از قسمت Project Details
۱۳۶	گام پنجم: تعریف تقویم پروژه و تخصیص آن
۱۳۹	گام ششم: تعریف WBS ها و فعالیت (Activity) ها
۱۵۲	گام هفتم: تعیین روابط بین فعالیت ها

- گام هشتم: تعریف نقش ها و مسئولیت ها ۱۵۹
- گام نهم: تعریف منابع، تقویم و نرخ منابع ۱۶۳
- گام دهم: Schedule کردن (F9) ۱۸۳
- گام یازدهم: ایجاد Baseline (ایجاد خط مبنای برنامه) ۱۹۶
- گام دوازدهم: تعیین نوع و محاسبه درصد پیشرفت ۲۰۰
- گام سیزدهم: محاسبه فاکتوروزنی (W.F) ۲۰۶
- گام چهاردهم: رسم (Update Progress & Apply Actual) Planning ۲۰۸
- گام پانزدهم: ورود اطلاعات واقعی در نرم افزار و گزارش پیشرفت ۲۱۰
- گام شانزدهم: روش منبع مجازی ۲۱۶

www.ketab.ir