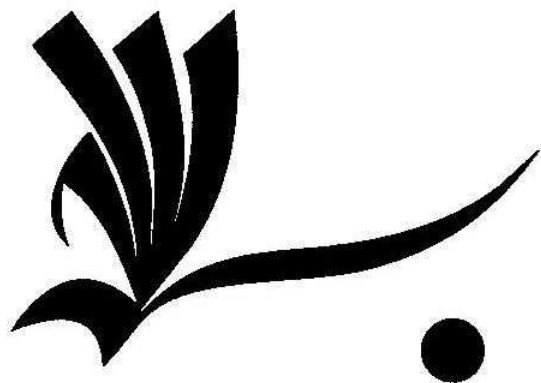




مدیریت زنجیره طیور و الگوهای مشابه در کشورهای پیشرو جهان

گردآوری و ترجمه:

بهزاد فکاری سردهایی

(پژوهشگر سرگز، تحقیقات و نوآوری سازمان اتکا)

دکتر ناصر ناهاهوشی فروشانی

(هیئت علمی دانشگاه فردوسی مشهد)

دکتر مهدی راعی دهقی

سرشناسه	فکاري سردهاي، بهزاد، ۱۳۶۴ -
عنوان و نام پديدآور	مدريت زنجيره طيور و الگوهاي مشابه در کشورهاي پيشرو جهان / گردآوری و ترجمه بهزاد فکاري سردهاي، ناصر شاهنوشي فروشاني، مهدي راغي دهقي.
مشخصات نشر	تهران: انکا، مرکز تحقيقات و نوآوری، انتشارات، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهري	۱۹۶ص: مصور، جلول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۸۲۰۴-۷۷-۰ ريال: ۲۰۰,۰۰۰
وضعيت فهرست نويي	فيا
موضوع	مرغ داري
موضوع	Poultry industry
نوع	مرغ داري -- وسايل و تجهيزات
نوع	Poultry industry -- Equipment and supplies
موضوع	مواد غذايي حيواني -- مطالعات تطبيقي
نوع	Food of animal origin -- Comparative studies
شناسه افزوده	شاهنوشي، ناصر، ۱۳۴۳ -
شناسه افزوده	راغي دهقي، مهدي، ۱۳۵۵ -
شناسه افزوده	انکا، مرکز تحقيقات و نوآوری، انتشارات
رده بندي کنگره	۴۱۳ م. SF۴۹۲/۱
رده بندي ديويي	۶۳۶ ۵۰۸۲
شماره کتابشناسي ملي	۳۹۰۱

عنوان:	مدريت زنجيره طيور و الگوهاي مشابه در کشورهاي پيشرو جهان
گردآوری و ترجمه:	بهزاد فکاري سردهاي، ناصر شاهنوشي فروشاني، مهدي راغي دهقي
ويراستار فني و ادبي:	دکتر مهدي صالحی (کارشناس ارشد مرکز تحقيقات و نوآوری سازمان انکا)
زمان و نوبت چاپ:	پايان ۱۳۹۶
شمارگان:	
طراح جلد و صفحه آرا:	احمد ري انارک (همکار پژوهشي، ترجمه، نوآوری سازمان انکا)
شابک:	۹۷۸-۶۰۰-۸۲۰۴-۷۷-۰
بها:	ريال ۲۰۰,۰۰۰



انستيتوت مرکز تحقيقات و نوآوری سازمان انکا
Research & Innovation Center of ETKA Organization Publication

کليه حقوق چاپ اين کتاب محفوظ و متعلق به مرکز تحقيقات و نوآوری سازمان انکا است.
هر نوع تکثير يا نشر تمام يا بخشي از اين کتاب منوط به اجازه کتبي سازمان انکا خواهد بود.
نشانی: تهران، خ امام خميني (ره)، خ شهيد مرادي، ساختمان شهداي مرکزی انکا، طبقه دوم
تلفن: ۰۲۱-۶۱۹۱۵۱۲۴ دورنگار: ۰۲۱-۶۱۹۱۵۲۵۵ وبسایت: www.etkapublishing.ir، رایانامه: info@etkapublishing.ir

بسمه تعالی

« کار علمی و تحقیقاتی‌تان را جدی بگیرید... دانش خیلی از نیازهای شما در دانشگاه‌ها وجود دارد. »

مقام معظم رهبری حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)

امروزه صنایع طیور، شاهد تحول و پیشرفت شگرفی در زمینه‌های اصلاح نژادی افزایش کیفیت مواد پروتئینی، جلوگیری از بیماری‌ها و مدیریت بهینه می‌باشد. در این راستا کشورهای مختلف جهان با اصلاح ساختار صنعت طیور خود، بروز نمودن فناوری‌های موجود در این حوزه، توانسته‌اند صنعتی کارا و اثربخش ایجاد نمایند و علاوه بر تأمین نیاز داخلی به تأمین بخشی از نیاز دیگر کشورهای بپردازند. از جمله عوامل حائز اهمیت و تأثیر بنیادی در این حوزه، ایجاد سامانه مدیریت زنجیره تأمین می‌باشد که این مهم در کشورهای پیشرو با دقت و اهمیت فراوان پیگیری می‌شود. با توجه به جایگاه کشور در تولید و صادرات گوشت مرغ، ایجاد زنجیره تأمین یکپارچه فناوری نوین از جایگاه و اهمیت فراوانی برخوردار می‌باشد و بدین جهت ضرورت دارد تا با مطالعه متون و اسنادی از تجربیات موفق در سطح جهانی به طراحی زنجیره تأمین و مدیریت بهینه آن در کشور اقدام گردد.

در این راستا کتاب حاضر با تکیه بر دانش داخلی و بهره‌مندی از متون و تجربیات دیگر کشورهای موفق در این عرصه توسط پژوهشگر محترم مرکز تحقیقات و جاری سازمان اتکا جناب آقای بهزاد فکاری سردهایی و جناب آقای دکتر ناصر شاهنوشی عضو محترم هیأت علمی گروه اقتصاد کشاورزی دانشگاه فردوسی مشهد تألیف گردیده است. ضمن سپاسگزاری از مترجم محترم و اساتید راهنمای ایشان، امیدوارم این اثر در جهت ارتقاء دانش مدیران و متصدیان صنعت طیور میهن عزیزم ایران و به‌ویژه سازمان اتکا مورد بهره‌برداری قرار گیرد. انشاءا...

محمد مهدی کر بلائی

مدیرعامل سازمان اتکا

فهرست مطالب

فصل اول: تعریف، مفهوم و ساختار انواع مدیریت زنجیره تأمین.....	۱
۱-۱- مقدمه.....	۲
۱-۲- مفهوم و تعریف مدیریت زنجیره تأمین.....	۳
۱-۲-۱- مرز زنجیره مواد غذایی.....	۳
۱-۲-۲- دینفعان و ذی‌مدخلان.....	۴
۱-۳- اهمیت زنجیره تأمین فراورده‌های غذایی.....	۵
۱-۴- صنعت مرغ گوشتی.....	۶
۱-۵- زنجیر مراحل کسب‌وکار صنعت مرغ گوشتی.....	۷
۱-۵-۱- حلقه بین.....	۸
۱-۵-۲- حلقه اندن.....	۹
۱-۵-۳- حلقه مادر.....	۹
۱-۵-۴- حلقه جوجه نشی.....	۱۰
۱-۵-۵- حلقه گوشتی.....	۱۰
۱-۵-۶- حلقه خوراک.....	۱۰
۱-۵-۷- حلقه فرآوری (کشتارگاه و فرآوری ثانویه).....	۱۰
۱-۵-۸- حلقه توزیع.....	۱۰
۱-۶- انواع ساختار کسب‌وکار در صنعت مرغ گوشتی.....	۱۱
۱-۶-۱- ویژگی‌های ساختار مطلوب.....	۱۱
۱-۶-۲- دسته‌های ساختاری.....	۱۲
۱-۶-۳- ساختار یکپارچه کامل.....	۱۳
۱-۶-۳-۱- مشخصات.....	۱۳
۱-۶-۳-۲- نوع همکاری بین اجزاء.....	۱۳
۱-۶-۴- ساختار یکپارچه بالادستی.....	۱۴
۱-۶-۴-۱- مشخصات.....	۱۴
۱-۶-۴-۲- نوع همکاری بین اجزاء.....	۱۵
۱-۶-۵- ساختار نیمه یکپارچه پایین‌دستی.....	۱۵

۱۵	۱-۵-۶-۱- مشخصات
۱۶	۱-۵-۶-۲- نوع همکاری بین اجزا
۱۶	۱-۶-۶-۱- ساختار پرورش قراردادی
۱۶	۱-۶-۶-۱- مشخصات
۱۷	۱-۶-۶-۲- نوع همکاری بین اجزا
۱۸	۱-۶-۷- ساختار مستقل
۱۸	۱-۶-۷-۱- نوع همکاری بین اجزا و تعاملات اجزاء ساختار
۱۹	۱-۶-۸- ساختار تعاونی
۲۱	۱-۶-۹- دیگر ساختارها
۲۱	۱-۶-۹-۱- ساختار تقریباً یکپارچه
۲۲	۱-۶-۹-۲- ساختار تقریباً مستقل
۲۲	۱-۶-۹-۳- اختلاط نیمه یکپارچه بالادستی نوع دوم
۲۴	۱-۷- خلاصه
۲۶	۱-۸- منابع

فصل دوم: شناخت صنعت پرورش مرغ آفریقای جنوبی

۲۸	۱-۲- مقدمه
۲۹	۲-۲- وضعیت گوشت مرغ در جهان
۳۲	۲-۳- شناخت صنعت گوشت مرغ کشور آفریقای جنوبی
۳۳	۲-۳-۱- تاریخچه صنعت گوشت مرغ
۳۳	۲-۳-۲- میزان تولید و مصرف
۳۶	۲-۳-۳- صادرات و واردات آفریقای جنوبی
۳۸	۲-۳-۴- وضعیت بازار
۳۸	۲-۳-۴-۱- کانال‌های بازاریابی صنعت طیور در آفریقای جنوبی
۴۱	۲-۴-۱- انواع ساختارهای موجود در آفریقای جنوبی و مشخصات اصلی آن‌ها
۴۱	۲-۴-۱-۱- ساختار کامل صنعت طیور آفریقای جنوبی
۴۶	۲-۴-۲- ساختار یک شرکت تولید مرغ گوشتی یکپارچه در آفریقای جنوبی
۴۷	۲-۴-۳- شرکت‌های تولیدکننده
۴۹	۲-۴-۴- شرکت رین بوو (Rainbow)
۵۵	۲-۴-۵- شرکت آسترال (Astral)

- ۵۷..... ۲-۴-۵-۱- مشخصات فارم‌های پرورش مرغ مادر
- ۵۷..... ۲-۴-۵-۲- مشخصات تولید تخم مرغ قابل جوجه کشی
- ۵۷..... ۲-۴-۵-۳- مشخصات کارخانه‌های جوجه کشی
- ۵۷..... ۲-۴-۵-۴- مشخصات فارم‌های گوشتی
- ۵۸..... ۲-۴-۵-۵- مشخصات کارخانه‌های کشتار و فرآوری
- ۵۸..... ۲-۴-۵-۶- مشخصات گروه تعمیر و نگهداری
- ۵۸..... ۲-۴-۵-۷- مشخصات کارخانه خوراک دان
- ۶۰..... ۲-۴-۶-۱- کانتری ببرد (Country Bird holding limited)
- ۶۱..... ۲-۴-۶-۲- جمع‌بندی و ارائه نتایج شناخت صنعت طیور آفریقای جنوبی
- ۶۳..... ۱-۶-۶- منابع
- ۶۵..... فصل سوم: ساخت صنعت گوشت مرغ تایلند
- ۶۶..... ۳-۱- مقدمه
- ۶۷..... ۳-۲- تاریخچه صنعت
- ۶۸..... ۳-۳- میزان تولید و مصرف
- ۷۰..... ۳-۴- میزان صادرات و واردات
- ۷۴..... ۳-۵- وضعیت بازار
- ۷۷..... ۳-۶- انواع موجودیت‌ها و اجزاء داخل صنعت
- ۷۷..... ۳-۶-۱- وزارت کشاورزی و تعاونی‌ها (MAC)
- ۷۸..... ۳-۶-۲- انجمن صادرکنندگان مرغ گوشتی تایلند
- ۷۹..... ۳-۶-۳- انجمن گوشتی تایلند
- ۸۰..... ۳-۷- بهداشت و کنترل بیماری‌ها
- ۸۳..... ۳-۸- بررسی و تحلیل دانش و فناوری
- ۸۵..... ۳-۹- استانداردها و کیفیت تولیدات
- ۸۶..... ۳-۹-۱- کیفیت
- ۸۷..... ۳-۹-۲- طبقه‌بندی
- ۸۹..... ۳-۹-۳- آلودگی‌ها
- ۸۹..... ۳-۹-۴- باقیمانده مواد ضد عفونی کننده
- ۸۹..... ۳-۹-۵- باقیمانده دارو

۹۰	 ۶-۹-۳ بهداشت
۹۱	 ۷-۹-۳ بسته‌بندی و ذخیره‌سازی
۹۱	 ۸-۹-۳ برچسب زدن
۹۲	 ۹-۹-۳ حمل و نقل
۹۲	 ۱۰-۳ سیاست‌های حمایتی
۹۳	 ۱۱-۳ بررسی هریک از اجزاء زنجیره یکپارچه
۹۳	 ۱-۱۱-۳ تأمین ورودی‌های مورد استفاده در چند مرحله
۹۴	 ۲-۱۱-۳ شرکت‌های تولید خوراک دان
۹۶	 ۳-۱۱-۳ حدودای جوجه‌کشی
۹۷	 ۴-۱۱-۳ زبید در فارم‌های گوشتی
۹۸	 ۵-۱۱-۳ فآوری
۹۹	 ۶-۱۱-۳ توزیع
۱۰۰	 ۱۲-۳ انواع ساختارهای پرورش در تایلند و مشخصات اصلی آن‌ها
۱۰۰	 ۱-۱۲-۳ ساختار یکپارچه نمودن
۱۰۰	 ۲-۱۲-۳ ساختار زنجیره تأمین شرکت‌های یکپارچه
۱۰۴	 ۱-۱۲-۳ پرورش قراردادی
۱۰۷	 ۲-۱۲-۳ فارمداران مستقل (خرده‌مالکن)
۱۱۲	 ۱۳-۳ جمع‌بندی و ارائه نتایج شناخت صنعت طیور تایلند
۱۱۳	 ۱۴-۳ منابع
۱۱۵	 فصل چهارم: شناخت صنعت گوشت مرغ برزیل
۱۱۶	 ۱-۴ مقدمه
۱۱۷	 ۲-۴ تاریخچه صنعت طیور برزیل
۱۱۸	 ۳-۴ میزان تولید و مصرف
۱۲۲	 ۴-۴ میزان صادرات و واردات
۱۲۶	 ۵-۴ وضعیت بازار
۱۲۸	 ۶-۴ انواع موجودیت‌ها و اجزای داخل صنعت
۱۲۹	 ۱-۶-۴ انجمن پرورش دهندگان طیور (UBABEF)
۱۲۹	 ۲-۶-۴ انجمن تولیدکنندگان و صادرکنندگان مرغ برزیل (ABEF)
۱۲۹	 ۳-۶-۴ انجمن طیور برزیل (UBA)

۱۳۱	۴-۶-۴ دولت
۱۳۴	۴-۶-۵ بهداشت و کنترل بیماری‌ها
۱۳۶	۴-۷-۷ بررسی و تحلیل دانش و فناوری
۱۴۰	۴-۸-۸ بررسی وضعیت کیفیت تولیدات و استانداردهای مرتبط
۱۴۱	۴-۹-۹ سیاست‌های حمایتی
۱۴۲	۴-۱۰-۱۰ انواع ساختارهای موجود در برزیل و مشخصات اصلی آن‌ها
۱۴۴	۴-۱۰-۱۱ پرورش مستقل
۱۴۴	۴-۱۰-۲ یکپارچگی عمودی
۱۴۹	۴-۱۱-۱ شرکت‌های تولیدکننده
۱۵۰	۴-۱۱-۱-۱ شرکت BRF
۱۵۳	۴-۱۱-۲ شرکت SEARA
۱۵۳	۴-۱۲-۱ جمع‌بندی و ارائه نتایج شناخت صنعت طیور و برزیل
۱۵۵	۴-۱۳-۱ منابع
۱۵۷	فصل پنجم: شناخت صنعت گوشت مرغ ترکیه
۱۵۸	۵-۱-۱ مقدمه
۱۵۹	۵-۲-۱ تاریخچه صنعت
۱۶۰	۵-۳-۱ میزان تولید و مصرف
۱۶۳	۵-۴-۱ میزان صادرات و واردات
۱۶۷	۵-۵-۱ وضعیت بازار
۱۶۹	۵-۶-۱ انواع موجودیت‌ها و اجزاء داخل صنعت
۱۶۹	۵-۶-۱-۱ وزارت کشاورزی و امور روستایی (MARA)
۱۶۹	۵-۶-۲ موسسه توسعه ترکیه (TKV)
۱۷۰	۵-۶-۳ انجمن تولیدکنندگان گوشت ماکیان و مرغ مادر (BESD-BIR)
۱۷۱	۵-۶-۴ وزارت کشاورزی و امور روستایی
۱۷۱	۵-۶-۵ شرکت TARSIM
۱۷۳	۵-۷-۱ بهداشت و کنترل بیماری‌ها
۱۷۸	۵-۸-۱ بررسی و تحلیل دانش فناوری
۱۷۸	۵-۹-۱ بررسی وضعیت کیفیت تولیدات و استانداردهای مرتبط

- ۵-۱۰- سیاست‌های حمایتی ۱۸۱
- ۵-۱۱- انواع ساختارهای موجود در ترکیه و مشخصات اصلی هر یک از آنها ۱۸۳
- ۵-۱۱-۱- ساختارهای اصلی موجود در صنعت و ارتباطات آنها ۱۸۳
- ۵-۱۱-۲- تحلیل رقابت میان شرکت‌های یکپارچه ۱۸۸
- ۵-۱۱-۳- شرکت‌های تولیدکننده ۱۸۸
- ۵-۱۲- جمع‌بندی و ارائه نتایج شناخت صنعت طیور در ترکیه ۱۹۲
- ۵-۱۳- منابع ۱۹۳

مطابق چشم‌انداز ۱۴۰۴، ایران باید الهام‌بخش، فعال و مؤثر در جهان اسلام بوده و مردم آن برخوردار از سلامت، رفاه، تأمین اجتماعی، فرصت‌های برابر، توزیع مناسب درآمد، به دور از فقر، فساد و تبعیض باشند؛ بنابراین داشتن تصویری درست و دقیق از وضع موجود و آینده و کارهایی که باید در این بخش انجام شوند، بسیار مهم است. بخش کشاورزی نه تنها می‌تواند سهم بالایی در ساماندهی معیشت جامعه داشته باشد، بلکه می‌تواند اقتدار و کارآمدی کشور را برای دستیابی به امنیت، عدالت، رفاه، آزادی، استقلال و عزت ملی تقویت کند. برای طراحی برنامه راهبردی تولید در کشور، باید روند حرکت اقتصادی کشور و سایر کشورها به دقت بررسی شوند؛ مسائل حال و آینده، سوابق و اهداف و راهبردهای دقیق و اثربخشی برای رسیدن به ویژگی‌هایی که ایران ۱۴۰۴ باید داشته باشد، اندیشیده شود. مهم‌ترین جهت‌گیری‌های آینده برای پیشرفت صنعت، معدن، کشاورزی، تجارت کشور، تغییر ترکیب تولید و صادرات و اصلاح نقش حاکمیت و عوامل اقتصادی است.

مهم‌ترین اهداف زیربنایی و راهبردی فراورده‌های غذایی کاهش قیمت و افزایش کیفیت است. باید در طراحی زنجیره تأمین به این دو هدف مهم و سایر اهداف زنجیره اهمیت داده شود. مهم‌ترین راهبردهای برنامه، اصلاح مصرف، راه‌اندازی سامانه اطلاعات زنجیره تأمین است. سامانه اطلاعات زنجیره تأمین یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های نرم برای دستیابی به اهداف زنجیره تأمین فراورده‌های غذایی است که در کاهش اتلاف‌ها و افزایش کیفیت بسیار اثرگذار است. برای داشتن مدیریت مناسب در زنجیره تأمین، نمی‌توان به تنهایی به اطلاعات مدیران تکیه کرد، بنابراین بررسی تجارب دیگر کشورها کمک شایانی به اتخاذ تصمیمات صحیح می‌نماید. در این کتاب تلاش بر این است تا با ارائه تجربیات کشورهای موفق در زمینه مدیریت زنجیره تأمین گوشت مرغ، سیاست‌های مناسب برای مدیریت زنجیره تأمین گوشت مرغ در کشور شناسایی شود. برای این منظور از اطلاعات متنوع و گوناگونی استفاده شده است. استفاده از سایت‌های اطلاعاتی معتبر جهانی (FAO، World Bank و ...)، سایت‌های شرکت‌های معتبر تولیدکننده گوشت مرغ، انجمن‌ها و سازمان‌های مرتبط با تولید گوشت مرغ از این دست از منابع بوده‌اند. همچنین یکی از منابعی که کمک فراوانی به نگارش این کتاب نموده است، شناخت و تجزیه و تحلیل صنعت طیور کشور با هدف تعیین ساختاری کارا و اثر بخش برای کسب‌وکار بوده است که توسط معاونت برنامه‌ریزی و اقتصادی جهاد کشاورزی و موسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی تهیه شده است. مطالبی همچون وضعیت بازار کشورها، انواع ساختار و اطلاعات شرکت‌های کشورها از این منبع استفاده شده است.

هدف کتاب ارائه مدیریت زنجیره تأمین گوشت مرغ در کشورهای پیشرو جهان در قاره‌های مختلف است. بدین منظور کشورهایی انتخاب شدند که در طی سال‌ها و دهه اخیر پیشرفت‌های قابل توجهی داشته‌اند. بدین منظور ابتدا در فصل به تعریف، مفهوم و ساختار انواع زنجیره تأمین پرداخته می‌شود. در فصل دوم به شناخت صنعت گوشت مرغ در آفریقای جنوبی پرداخته می‌شود. در فصل سوم با صنعت گوشت مرغ در تایلند آشنا شده و در فصل چهارم نیز به تحلیل و شناخت صنعت گوشت مرغ در برزیل پرداخته می‌شود. در نهایت نیز به تحلیل و شناخت صنعت گوشت مرغ در کشور همسایه و رقیب، یعنی ترکیه پرداخته می‌شود.

www.ketab.ir