



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی-درمانی قزوین

برنامه ریزی (استراتژیک)

۱۳۹۶-۱۳۹۱

جلد، هفتم

(پایش اهداف ۱۳۹۱-تعیین اهداف عملیاتی ۱۳۹۲)

سرشناسه	: آصفزاده، سعید، ۱۳۳۴-، گردآورنده
عنوان و نام پدیدآور	: برنامه راهبردی (استراتژیک) دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین ۱۳۹۱ - ۱۳۹۶ / تهیه و تدوین سعید آصفزاده، بهروز پور آقا
مشخصات نشر	: قزوین: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان قزوین، ۱۳ -
مشخصات ظاهری	: ج. مصور، جدول، نمودار؛ ۲۳ × ۲۹ س.م.
شابک	: ج. ۶: 978-600-6760-04-9 : ج. ۷: 978-600-6760-08-7
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: فهرست نویسی بر اساس جلد ششم: ۱۳۹۱.
یادداشت	: ج. ۷ (چاپ اول: ۱۳۹۲) (فیبا).
مندرجات	: ج. ۷. پایش اهداف ۱۳۹۱ و تعیین اهداف عملیاتی ۱۳۹۲ نویسندگان سعید آصفزاده و بهروز پور آقا.
موضوع	: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان قزوین
موضوع	: برنامه ریزی استراتژیک -- ایران -- قزوین
شناسه افزوده	: پور آقا، بهروز، گردآورنده
شناسه افزوده	: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان قزوین
رده بندی کنگره	: ی. ۱۳۰۰ ۴۶ آ / ۱۳۰۷ LGR
رده بندی دیویی	: ۳۷۸/۵۵۱۸



انتشارات
دانشگاه علوم پزشکی قزوین

عنوان: برنامه راهبردی (استراتژیک) دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین (جلد هفتم)

نویسندگان: سعید آصفزاده و بهروز پورآقا.

نوبت چاپ: اول تابستان ۱۳۹۲

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

طرح و چاپ: کانون تبلیغاتی سان

قیمت: توزیع رایگان

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۷۶۰-۰۸-۷

آدرس: دبیرخانه کمیته راهبردی و ارزشیابی برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی قزوین، بلوار شهید باهنر، قزوین

تلفن: ۰۲۸۱-۳۳۵۵۵۱۸ و ۰۲۸۱-۳۳۳۷۰۰۶، ۰۲۸۱-۳۳۵۷۰۸۹ و ۰۲۸۱-۳۳۵۰۰۵۶ www.qums.ac.ir

فهرست مطالب

نمودار ۲: مقایسه پیشرفت میزان پیشرفت اهداف خرد برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی	۲۳
قزوین طی ۹۱-۱۳۸۶	۲۳
جدول ۳: اولویت های مربوط به موانع تحقق اهداف راهبردی دانشگاه طی سال های ۹۱-۱۳۸۶	۲۴
فصل چهارم	۲۴
جدول ۴: خلاصه تعداد و سهم اهداف خرد برنامه استراتژیک واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی	۲۵
قزوین در سال ۱۳۹۲	۲۵
اهداف حوزه حوزه ریاست (دفتر ریاست، دبیرخانه هیات امنا، دفتر کارآفرینی، شورای سیاستگذاری	۲۷
سلامت)، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۲۷
اهداف خرد حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۲۸
اهداف خرد حوزه معاونت آموزشی دانشگاه، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۳۲
اهداف خرد حوزه معاونت پژوهشی دانشگاه، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۳۸
اهداف خرد حوزه معاونت دانشجویی فرهنگی دانشگاه، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۴۱
اهداف خرد حوزه معاونت بهداشتی دانشگاه، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۴۳
اهداف خرد حوزه معاونت درمان، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۴۸
اهداف خرد حوزه معاونت غذا و دارو دانشگاه، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۵۲
اهداف خرد حوزه دانشکده پزشکی، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۵۳
اهداف خرد حوزه دانشکده دندانپزشکی، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲	۵۶

پیشگفتار	۶
مشخصات دانشگاه	۸
فصل اول	۹
تاریخچه تدوین برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی قزوین در دوره زمانی ۹۰-۱۳۸۳	۱۰
بازنگری و تدوین برنامه راهبردی دانشگاه علوم پزشکی قزوین برای دوره زمانی ۹۶-۱۳۹۱	۱۰
فصل دوم	۱۱
بیانیه رسالت، چشم انداز و ارزشهای دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین	۱۲
(۱۳۹۱-۱۳۹۶)	۱۲
اهداف و راهبرد های کلان دانشگاه ۹۶-۱۳۹۱	۱۳
فصل سوم	۱۷
تحلیل پیشرفت برنامه های راهبردی دانشگاه در سال ۱۳۹۱	۱۷
جدول ۱: میزان پیشرفت اهداف خرد برنامه استراتژیک واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی قزوین	۱۹
در پایان سال ۱۳۹۱	۱۹
نمودار ۱: میزان پیشرفت اهداف خرد برنامه استراتژیک واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی قزوین	۲۱
در پایان سال ۱۳۹۱	۲۱
جدول ۲: مقایسه پیشرفت میزان پیشرفت اهداف خرد برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی	۲۲
قزوین طی ۹۱-۱۳۸۶	۲۲

فهرست مطالب

اهداف خرد حوزه دانشکده پرستاری و مامایی، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۶۱
اهداف خرد حوزه دانشکده بهداشت، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۶۶
اهداف خرد حوزه دانشکده پیراپزشکی، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۷۰
اهداف خرد مرکز آموزشی درمانی شهید رجایی، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۷۳
اهداف خرد مرکز آموزشی درمانی کودکان قدس، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۷۵
اهداف خرد مرکز آموزشی درمانی کوثر، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۷۷
اهداف خرد مرکز آموزشی درمانی ولایت، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۷۹
اهداف خرد بیمارستان بوعلی سینا، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۸۱
اهداف خرد بیمارستان ۲۲ بهمن، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۸۵
اهداف خرد بیمارستان امیرالمومنین، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۸۸
اهداف خرد مرکز بهداشت شهید بلندیان، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۹۱
اهداف خرد شبکه بهداشت و درمان شهرستان آبیگ، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۹۷
اهداف خرد شبکه بهداشت و درمان بوئین زهرا، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۱۰۱
اهداف خرد شبکه بهداشت و درمان شهرستان البرز، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۱۰۷
اهداف خرد شبکه بهداشت و درمان تاکستان، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۱۱۴
اهداف خرد مرکز مدیریت حوادث و فوریت‌های پزشکی، برنامه راهبردی سال ۱۳۹۲.....	۱۲۰

بسم الله الرحمن الرحيم

دستیابی به آرمانهای بلند نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران مستلزم تلاش همه جانبه در تمام ابعاد فرهنگی، علمی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی است. بر اساس این ارزشها و با توجه به مقتضیات و شرایط حاکم بر کشور عزیزمان ایران اسلامی، مقام معظم رهبری سال ۱۳۹۲ را سال **حماسه سیاسی و حماسه اقتصادی** نامگذاری نمودند.

دانشگاه علوم پزشکی قزوین در ادامه برنامه های راهبردی سالهای ۹۰-۱۳۸۶، با لطف و عنایت الهی و تلاش پیگیرانه کمیته راهبری و ارزشیابی برنامه ریزی استراتژیک دانشگاه، تحت نظر اینجانب و با همکاری دبیرخانه سیاستگذاری سلامت و ۲۴ کمیته فرعی و مشارکت همه صاحب نظران، مدیران ارشد، میانی و کارشناسان اقدام به ارزشیابی برنامه های ۵ ساله دوره مذکور نموده و با تشخیص موانع، چالش ها، و ارزیابی فرصت ها، برنامه راهبردی دانشگاه را برای بازه زمانی ۹۶-۱۳۹۱ طراحی نمودند. همانطور که در جلد ششم نیز اشاره شده است، این برنامه با بهره جویی از نقشه علمی سلامت، برنامه پنجم توسعه اقتصادی اجتماعی، و نقشه تحول نظام سلامت کشور، نقشه علمی دانشگاه، برنامه پنجساله توسعه استان، طرح جامع سلامت و برنامه راهبردی توسعه استان، دستورالعمل های حاکمیت بالینی

و سایر آیین نامه های موجود طراحی و تدوین شده و در هیأت رئیسه و شورای دانشگاه مورد نقد و ارزیابی و اصلاح قرار گرفت. همچنین برای تدوین اهداف خرد سالیانه واحدهای تابعه استان در سال ۱۳۹۲، ضمن ملاک قرار دادن فرمایشات مقام معظم رهبری مبنی بر سال حماسه سیاسی و حماسه اقتصادی سعی شد **شاخصهای ۵۲ گانه عدالت در سلامت** نیز در قالب اهداف دانشگاه لحاظ شود.

انتظار دارم با توجه به اهمیت روز افزون برنامه ریزی استراتژیک در اثر بخشی فعالیت ها و ساختن آینده ای موفقیت آمیز برای دانشگاه، این برنامه بتواند رهگشای مدیران و کارکنان در ادای سهم دانشگاه در راستای ارتقاء سلامت عادلانه و توسعه دانش فناوری و در نهایت تحقق اهداف ایران ۱۴۰۴ باشد. این موضوع ممکن نخواهد شد مگر به کوشش ها و مساعی تمامی اندیشمندان، اعضای هیأت علمی، مدیران، صاحب نظران، و کارشناسان و کارکنان محترم دانشگاه و کلیه مسئولین و مدیران و برنامه ریزان و کارشناسان ارجمند استان که در حوزه سلامت نقش و اثر بالقوه دارند.

دکتر علی اکبر زینالو

قائم مقام وزیر در استان و رئیس دانشگاه علوم پزشکی قزوین