



مدیریت ایمنی در کارگاه

نویسندگان:

ریموند الیوت لویت - نانسی موریس ساملسون

مترجمان :

امید رضائی فر

عباس رشیدی

حسن نادعلی

استادیار دانشکده مهندسی عمران دانشگاه سمنان

عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی - واحد سمنان

عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی - واحد شاهرود

سرشناسه : لویت، ریموند ای.، ۱۹۴۹ - م. Levitt, Raymond E.

عنوان و نام پدیدآور : مدیریت ایمنی در کارگاه / نویسندگان ریموند الیوت لویت، نانسی مورس ساملسون؛

مترجمان امید رضایی فر، عباس رشیدی، حسن نادعلی .

مشخصات نشر : سمتان : دانشگاه سمتان، ۱۳۸۹ .

مشخصات ظاهری : ۲۵۸ص.

شابک : ۵-۹۶-۷۹۷۸-۹۶۴-۹۷۸

وضعیت فهرست نویسی : فیبا

موضوع : ساختمان -- پیش‌بینی‌های ایمنی

موضوع : کارگران ساختمانی -- حفاظت

شناسه افزوده : ساملسون، نانسی مورس

شناسه افزوده : Samelson, Nancy Morse

شناسه افزوده : رضایی فر، امید، ۱۳۵۸ - مترجم

شناسه افزوده : رشیدی، عباس، ۱۳۵۸ - ، مترجم

شناسه افزوده : نادعلی، حسن، ۱۳۵۶ - ، مترجم

شناسه افزوده : دانشگاه سمتان

رده بندی کنگره : TH۴۴۳

رده بندی دیویی : ۳۶۳/۱۱۹۶۹

شماره کتابشناسی ملی : ۲۰۳۷۲۷۶



انتشارات دانشگاه سمتان

عنوان کتاب: مدیریت ایمنی در کارگاه

مترجمان : امید رضایی فر، عباس رشیدی، حسن نادعلی

نوبت چاپ : اول - ۱۳۸۹

طرح روی جلد و صفحه آرایشی : اسماعیل شجاعی

چاپ : نفیس سمتان

شمارگان : ۱۵۰ جلد

قیمت : ۱۱۰۰۰۰ ریال

شابک : ۵-۹۶-۷۹۷۸-۹۶۴-۹۷۸

حق چاپ محفوظ و متعلق به انتشارات دانشگاه سمتان می باشد.

تلفن انتشارات: ۲۳۱-۳۳۲۰۲۹۵

فهرست مطالب

۱۳ سخن مترجمین:

۱۹ **بخش اول: نقش ایمنی در حفظ سرمایه**

۲۳ **فصل ۱: بیشترین و ساده ترین صرفه جویی در هزینه**

- ۲۴ تراز های دستی
- ۲۵ محاسبه تراز دستی
- ۲۶ تراز تعدیل تجربی
- ۲۸ تراز های تعدیل تجربی و هزینه های حق بیمه
- ۳۱ محاسبه تراز تعدیل تجربی
- ۳۳ طرحهای جایگزین برای بیمه تکمیلی کارگران
- ۳۴ بیمه خویش فرمای کلی و جزئی
- ۳۴ طرح های سود آور سهام
- ۳۵ طرح های تراز عاطفی

۳۷ **فصل ۲: هزینه های پنهان حوادث**

- ۳۸ پرسشنامه ای برای هزینه های پنهان
- ۴۰ نتایج پرسشنامه
- ۴۲ جمع بندی هزینه های حادثه
- ۴۴ هزینه های یک طرح ایمن سازی
- ۴۵ صرفه جویی های ناشی از اجرای یک طرح ایمن سازی موثر

۴۷ **فصل ۳: آشکار سازی هزینه های حوادث**

- ۴۸ تعریف سیستم حسابرسی به هزینه حادثه استنفورد
- ۴۹ مشکلات استفاده از مطالبات قانونی
- ۴۹ شرایط مورد نیاز سیستم هزینه حادثه شغلی (کاری)
- ۵۰ تشریح سیستم حسابرسی هزینه حادثه
- ۵۱ استفاده از سیستم حسابرسی به هزینه حادثه
- ۵۳ ارزیابی سیستم حسابرسی به هزینه حادثه
- ۵۶ کاربردهای سیستم حسابرسی به هزینه حادثه

- ۵۷ اثرات سیستم حسابرسی به هزینه حادثه استنفورد
 ۵۹ خلاصه ای از ارزیابی سیستم حسابرسی به هزینه حادثه

۴: خلاصه ای از نقش ایمنی در کاهش هزینه

- ۶۱ هزینه های پنهان
 ۶۲ هزینه های کارهای اضافه ناشی از وقوع حادثه
 ۶۲ کاهش کارایی کارگران
 ۶۳ محاسبه هزینه های حوادث

بخش دوم: نقش مدیر اجرایی

فصل ۵: القا نمودن اهداف ایمنی

- ۶۷ رهبری و فرهنگ سازی سازمانی
 ۶۷ انتقال اهداف ایمنی به کارمندان
 ۷۰ ترفیع افراد شایسته
 ۷۰ مباحثه درباره ایمنی در بازدید های شغلی
 ۷۱ فرصت دادن برای توجه به وظایف ایمنی
 ۷۲ استفاده از مکاتبات و ارتباطات نوشتاری برای ترویج ایمنی
 ۷۳ انتقال دغدغه های ایمنی به خارج از سازمان

فصل ۶: نیل به ایمنی از طریق مدیران قراردادی (موقت)

- ۷۵ ایجاد تعهد نسبت به رعایت ایمنی
 ۷۵ انتخاب یک شاخص اجرایی برای رعایت نکات ایمنی
 ۷۶ تنظیم اهداف ایمنی برای مدیران ارشد موقتی
 ۷۸ صدور گزارش اجرای ایمنی در کارگاه
 ۸۰ پاداش به مدیرانی که ایمنی را بهتر از دیگران در پروژه ها رعایت کرده اند
 ۸۱ نکته ای در مورد طرحهای تشویقی
 ۸۳ اهمیت آموزش نکات ایمنی
 ۸۳ کارگران جدید آسیب پذیرند
 ۸۴ آشنا نمودن کارمندان جدید در شرایط ایمن
 ۸۵ آموزش برای تشخیص استعمال دارو یا الکل
 ۸۶ برنامه ریزی برای برقراری ایمنی و بهره وری

۸۸ مدیریت ایمنی توسط پیمانکار جزء

فصل ۷: مدیریت پشتیبانی پرسنلی جهت برقراری ایمنی

۹۱ تمرکز تابع حساسی بر ایمنی

۹۴ استفاده بیشینه از پرسنل ایمنی

فصل ۸: خلاصه ای از گامهای عملی برای مدیران اجرایی

۹۹ فرهنگ سازی سازمانی

۱۰۰ برقراری ایمنی از طریق مدیران خط

۱۰۱ متمرکز کردن توجه پرسنل بر روی موضوع ایمنی

بخش سوم : مدیریت کارگاه

فصل ۹: تعیین اولویت های کاری

۱۰۵ تأکید بر رعایت نکات ایمنی

۱۰۷ ایمنی، مهمترین اولویت

۱۰۸ قوانین ایمنی در کار

۱۰۹ اهمیت تعهد پرسنل

۱۰۹ پیامهایی برای زیردستان

۱۱۰ پیامهایی برای پیمانکاران جزء

۱۱۰ پیامهایی برای کارفرمایان

۱۱۱ خلاصه مطالب

فصل ۱۰: برنامه ریزی برای انجام عملیات ساختمانی ایمن

۱۱۵ بکارگیری افراد کلیدی

۱۱۶ کارکردن با اتحادیه

۱۱۷ برنامه ریزی با OSHA

۱۱۷ دلیل انجام پژوهش در زمینه مزایای برنامه ریزی

۱۱۸ خطرات سرپیچی نمودن از برنامه ریزی ها

۱۱۸ خلاصه

فصل ۱۱: توجه کردن کارگران جدید

۱۲۰ روشهای توجه نمودن کارگران جدید

- ۱۲۰ ارتباط با کارگران جدید
 ۱۲۱ آشنا نمودن کارگران با محیط کارگاه
 ۱۲۲ ارائه آموزش به سرکارگران
 ۱۲۳ مولفه های توجیه نمودن کارگران جدید
 ۱۲۳ راهنمایی های اضافی برای کارآموزان
 ۱۲۴ راهنمایی کردن کارکنان به صورت موردی
 ۱۲۵ راهنمایی کارگران برای ورود به هر بخش جدید از کار
 ۱۲۵ خلاصه

فصل ۱۲: حفظ شبکه ایمنی ارتباطات

- ۱۲۷ سلسله دستورات (سلسله مراتب)
 ۱۲۷ مشکلات سلسله دستورات بعنوان یک سیستم واحد (منحصربه فرد)
 ۱۲۸ روش تماس مستقیم
 ۱۲۹ جلسات گروهی
 ۱۳۰ جلسات راهبردی
 ۱۳۱ مزایای ارتباطات چندگانه
 ۱۳۲ روابط مؤثر با دفتر مرکزی شرکت
 ۱۳۳ خلاصه

فصل ۱۳: تولید نیروی انسانی

- ۱۳۵ رسیدن به مرحله اخراج کارکنان
 ۱۳۶ مدیریت مشکلات و ناسازگاریها
 ۱۳۸ پاداش به کار خوب (کارکرد مطلوب)
 ۱۳۸ خطرات استفاده از ایجاد رقابت جدی و اعمال فشار
 ۱۳۹ حفظ تداوم استخدام
 ۱۳۹ چگونه تداوم استخدام (استخدام مجدد) سبب کاهش حوادث میگردد؟
 ۱۴۰ خلاصه

فصل ۱۴: خلاصه های از گامهای عملی برای مدیران کارگاه

- ۱۴۱ اولویتها
 ۱۴۲ برنامه ریزی
 ۱۴۳ راهنمایی و آموزش کارگران
 ۱۴۳ ارتباط مؤثر

۱۴۴

تربیت افراد

۱۴۵

بخش چهارم: سرکارگر

۱۴۹

فصل ۱۵: راهاندازی سریع و آموزش لازم به کارگران جدید

۱۵۰

گامهای لازم برای راهنمایی نمودن کارگران جدید

۱۵۲

راهنمایی نمودن کارگران جدید

۱۵۳

آموزش و راهنمایی کارگران در حین کار

۱۵۴

خلاصه

۱۵۵

فصل ۱۶: نحوه تعامل با کارگران

۱۵۶

حوه برخورد با کارایی پایین کارگران

۱۵۶

مدیریت بحران

۱۵۷

پاسخ به کار خوب

۱۵۸

مدیریت افراد پر خطر

۱۵۸

جلوگیری از انتقال مشکلات خانوادگی به محل کار

۱۵۹

تمرکز کامل کاری

۱۶۰

مدیریت کارگران آسیب پذیر

۱۶۱

حفظ تداوم تجربه (استفاده از کارگران باتجربه که در پروژههای قبل کار کردهاند)

۱۶۲

تداوم دوستی با کارگران

۱۶۲

برنامهریزی برای کارگران

۱۶۳

مدیریت مصالح

۱۶۴

نظافت کارگاه

۱۶۴

تهیه چکلیستها

۱۶۴

خلاصه

۱۶۷

فصل ۱۷: آموزش سرکارگر

۱۶۷

دوره آموزش ایمنی کاری AGC برای سرکارگران

۱۶۸

برگزاری جلسات راهبردی های مفید و موثر

۱۷۰

تشخیص تخلفات ایمنی در مقایسه با نظارت ایمن

۱۷۳

فصل ۱۸: خلاصهای از اقدامات ممکن سرکارگران

- ۱۷۳ کمک به شروع کار کارگران جدید به صورت مستقیم
- ۱۷۳ توجیه نمودن کارگران جدید
- ۱۷۴ توجیه نمودن کارگران جدید
- ۱۷۴ توجیه نمودن کارگران جدید در خلال کار

۱۷۷ بخش پنجم: بازرسی ایمنی

- ۱۸۱ فصل ۱۹: اجتناب از دام مسئولیت
- ۱۸۲ اهمیت حمایت مدیریت ارشد
- ۱۸۳ حفظ دیدگاه ایمنی
- ۱۸۵ تخصص و مهارتها در روابط انسانی

- ۱۸۷ فصل ۲۰: تقویت تعهد در مدیران ارشد
- ۱۸۷ ابزارهای آموزش و راهنمایی کارگر جدید
- ۱۸۹ آموزش
- ۱۹۱ جلسات راهبردی
- ۱۹۲ بازدیدهای کاری

- ۱۹۵ فصل ۲۱: ارزیابی عملکرد ایمنی
- ۱۹۵ عملکرد ایمنی شرکت
- ۱۹۶ ترازهای تعدیل تجربی
- ۱۹۷ نرخ آمار حوادث ثبت شده OSHA
- ۱۹۹ سنجش میزان توسعه شرکت
- ۱۹۹ مسئولیت نظارتی
- ۲۰۰ استفاده از هزینه‌های حوادث
- ۲۰۱ استفاده از گزارشات OSHA
- ۲۰۴ استفاده از ارزیابیها جهت یافتن حوضه‌های مشکل آفرین
- ۲۰۵ ارزیابیهای آتی (معیارهای ارزیابی آتی)
- ۲۰۶ خلاصه

۲۰۷ فصل ۲۲: کار کردن با گروههای دیگر

۲۰۹ فصل ۲۳: یافتن بهترین تناسب

- ۲۰۹ پرسنل شرکتهای بیمه
 ۲۱۲ کارمندان شرکتهای ساختمانی
 ۲۱۸ ترکیب ایمنی و کنترل خسارت
 ۲۱۹ خلاصه

فصل ۲۴: خلاصهای از اقدامات عملی بازرسان ایمنی

- ۲۲۱ پرهیز از دام مسئولیت
 ۲۲۲ تعامل با مدیریت ارشد
 ۲۲۳ انتخاب معیارهای ارزیابی عملکرد ایمنی
 ۲۲۳ 'تعامل با گروههای دیگر
 ۲۲۴ یافتن گزینه برتر

بخش ششم: ساخت و ساز ایمن

فصل ۲۵: انتخاب پیمانکاران ایمن

- ۲۲۵ چه کسی باید ایمنی پیمانکار را ارزیابی کند؟
 ۲۲۶ مناقصههای رقابتی محدود یا نامحدود
 ۲۲۷ مناقصات محدود
 ۲۲۸ انتخاب پیمانکاران براساس رشتههای تخصصی مورد نیاز
 ۲۲۸ عواملی که باید در ارزیابی ایمنی شرکتها مورد توجه قرار گیرد
 ۲۲۹ اطلاعات مربوط به عملکرد ایمنی در گذشته
 ۲۲۹ تراز تعدیل تجربی
 ۲۲۹ نرخ حوادث OSHA
 ۲۳۰ مراجع مربوط به کارفرمایان سابق
 ۲۳۱ اطلاعات مربوط به روشهای (شیوهها) ایمنی رایج
 ۲۳۳ وزندهی و حداقل مقادیر
 ۲۳۴ کامپیوتری کردن ارزیابی ایمنی (ارزیابی ایمنی با استفاده از رایانه)
 ۲۳۵ خلاصه

فصل ۲۶: پایش ایمنی پیمانکار

- ۲۳۸ منافع حاصل از مشارکت کارفرما
 ۲۴۳ احترام و استقلال پیمانکار

۲۴۴	پروژه‌های توسعه و نگهداری
۲۴۴	گزینش بجای پایش ایمنی
۲۴۵	خلاصه

فصل ۲۷: دستورالعملهایی برای استفاده از بیمه پوششی

۲۴۷	بیمه پوششی چیست ؟
۲۴۷	نقاط ضعف و قوت استفاده از بیمه پوششی
۲۴۸	حذف دادرسیهای مربوط به مسئولیتهای ترکیبی
۲۴۸	استاندارد کردن شیوههای ایمنی پروژه
۲۴۹	اقتصاد درجه‌بندی شده
۲۴۹	منافع حاصل برای کارفرما
۲۵۰	انگیزه‌های بازار بیمه
۲۵۱	خط مشیهایی برای استفاده از بیمه پوششی

فصل ۲۸: خلاصه‌ای نقش کارفرماها

۲۵۳	گزینش پیمانکاران ایمن
۲۵۳	پایش ایمنی پیمانکار
۲۵۴	خط مشیهایی (دستورالعملهایی) برای استفاده از بیمه پوششی
۲۵۶	مشارکت در مدیریت ایمنی

۲۵۷	منابع:
-----	--------

سخن مترجمین:

کتاب حاضر حاصل تلاش افرادی است که در تجربیات حرفه ای خود کمبود و ضعف منابع در خصوص چگونگی مدیریت و به خصوص چگونگی مدیریت ایمنی در کارگاه را به عینه مشاهده کرده اند. این کتاب با تکیه بر مسائلی که می تواند در رسیدن به کارگاهی ایمن ثمربخش باشد امید دارد بتواند منشا استخراج منابع مرتبط و ارتقای جامعه مهندسی در یکی از حیاتی ترین موارد حرفه ای باشد. ایمنی به عنوان یکی از اهداف اصلی فعالیت مهندسی اگرچه در طرح و بهره برداری از سیستم ها به عنوان یک هدف اساسی است اما چنانچه این امر در حین اجرای پروژه دچار کاستی یا اختلال گردد، اساس فعالیت مهندسی را تحت الشعاع قرار خواهد داد. این کتاب با توجه به عدم وجود منابع مشابه می تواند به عنوان منبع درسی جهت دانشجویان کارشناسی و خصوصا در رشته های مدیریت ساخت مورد استفاده و بهره برداری قرار گیرد. امید است با تلاش تمامی افراد جامعه مهندسی به تحقق ایمنی در سیستم ها و در کارگاه های ساختمانی نائل گردیم.

امید رضائی فر - عباس رشیدی - حسن نادعلی

فروردین ۱۳۸۹