





اسحاقی، حسین، ۱۳۴۱-

مؤلفه های مدیریت جهادی: صمیمانه با مدیران/ حسین اسحاقی- قم: مرکز

نشر هاجر (وابسته به مرکز مدیریت حوزه های علمیه خواهران)، ۱۳۹۳.

سلسل: ۶۰۱ ص. [۱۸۴]

کتابنامه: ص. [۱۸۱-۱۸۴]; همچنین به صورت زیرنویس.

فهرست نویسی براساس اطلاعات فیپا.

شابک: ۹-۴۳-۶۸۱۷-۶۰۰-۹۷۸

۱. مدیریت (اسلام). الف. حوزه علمیه قم. مرکز مدیریت حوزه های علمیه

خواهرن. ب. عنوان.

۱۳۹۰ / الف ۹ / الف / HD ۷۰

مؤلفه های مدیریت جهادی



مرکز مدیریت حوزه های علمیه خواهران

نام کتاب: مؤلفه های مدیریت جهادی (صمیمانه با مدیران)

مؤلف: سید حسین اسحاقی

ناشر: مرکز نشر هاجر (وابسته به مرکز مدیریت حوزه های علمیه خواهران)

نوبت چاپ: اول- بهار ۹۳

شمارگان: ۲۰۰۰ نسخه

قیمت: ۵۴۰۰۰ ریال

تعداد صفحه و قطع: ۱۸۴ صفحه/ رقعی

شابک: ۹-۴۳-۶۸۱۷-۶۰۰-۹۷۸

آدرس: قم - بلوار معلم - مجتمع ناشران - واحد ۱۱۴

تلفن: ۰۲۵ - ۳۲۱۴۴۴۰۰ پیامک: ۳۰۰۰۲۱۴۴۴۰

پایگاه اینترنتی: Hajar.whc.ir - نشانی الکترونیکی: Hajar@whc.ir



فهرست

۱۳.....	سرآغاز.....
۲۴.....	کلیات : مفاهیم و پیش نیازها.....
۲۵.....	فرهنگ.....
۲۵.....	اقتصاد.....
۲۶.....	عزم ملی.....
۲۶.....	جهاد.....
۲۸.....	جهاد اقتصادی.....
۲۹.....	مدیریت.....
۲۹.....	ارتباط بین مولفه های شعارسال.....
۳۱.....	پیشینه شناسی مدیریت جهادی.....
۳۳.....	معنای مدیریت جهادی.....
۳۸.....	مدیریت جهادی در قرآن.....
۴۰.....	مدیریت جهادی در عرصه اقتصاد.....
۴۱.....	مدیریت جهادی در عرصه فرهنگ.....
۴۲.....	فرهنگ جهادی.....
۴۲.....	شاخصه های روحیه جهادی.....
۴۴.....	فرهنگ، بسترساز عزم ملی و مدیریت جهادی.....
۴۵.....	رخنه های فرهنگی؛ مسیر ورود چالش های اقتصادی.....
۴۶.....	تغییر فرهنگ؛ بهترین راه سلطه.....
۴۶.....	پیوست فرهنگی تضمین موفقیت هر طرح.....
۴۷.....	تأثیر مدیریت جهادی بر اقتصاد و تأثیر فرهنگ بر این دو.....
۵۰.....	راهبردهای (عزم ملی و مدیریت) در موضوعات (اقتصاد و فرهنگ).....



فصل اول

- ۵۳.....تحقق مدیریت جهادی در پرتو معنویت گرایی
- ۵۵.....عناصر محوری در مدیریت جهادی
- ۵۶.....مظاهر مدیریت جهادی
- ۵۷.....ابعاد معنا دار مدیریت جهادی
- ۵۸.....مغایرت مدیریت جهادی با شیوه های تکنوکراتی
- ۵۸.....مدیریت جهادی و تحقق «الگوی ایرانی - اسلامی پیشرفت»

فصل دوم

- ۵۹.....شاخصه ها و زمینه های مدیریت جهادی
- ۶۰.....ویژگی های مدیریت جهادی
- ۶۱.....الف: حوزه نمایندگی و گرایشها
- ۶۱.....(۱) تدبیر و تعهدمداری
- ۶۲.....(۲) رعایت تقوا
- ۶۳.....(۳) ولایت مداری
- ۶۴.....(۴) معتقد به نظام و وفادار به ارزش های انقلاب
- ۶۴.....(۵) خوف ورجا
- ۶۴.....(۶) بندگی و اطاعت پذیری
- ۶۵.....(۷) خویششن داری
- ۶۵.....(۸) توکل بر خدا
- ۶۶.....(۹) آرمان خواهی
- ۶۶.....(۱۰) مخالفت جدی با فساد
- ۶۷.....(۱۱) ظلم ستیزی
- ۶۷.....(۱۲) روحیه انقلابی
- ۶۷.....(۱۳) استکبارستیزی

مؤلف: دکتر سید علی حسینی

- الف. استکبار در لغت واصطلاح..... ۶۸
- ب. ویژگی های استکبار..... ۶۹
- ج. دلایل مبارزه با استکبار..... ۷۰
- شاخصه های دکترین «استکباری ستیزی» در اندیشه حضرت امام(ره)..... ۷۵
- ۱۴) عدم اتصال به کانون های قدرت و ثروت..... ۷۷
- ۱۵) عبرت از گذشتگان..... ۷۷
- ۱۶) سلامت و اصالت اطرافیان و خانواده..... ۷۸
- ۱۷) اهلیت و شایستگی..... ۷۹
- ۱۸) اهمیت دادن به نماز..... ۸۱
- ۱۹) همراه شدن با دشمن..... ۸۲
- ۲۰) رعایت حرمت اجناس..... ۸۲
- ۲۱) خدمت بی شائبه با نیت الهی..... ۸۲
- ۲۲) التزام به شاخصه های دینی..... ۸۳
- ۲۳) قانون مداری..... ۸۴
- ۲۴) انقلابی، بسیجی، ساده زیست و مردمی..... ۸۴
- ۲۵) حضور در عرصه های فداکاری و ایثار..... ۸۴
- ۲۶) ترویج سبک زندگی جهادی..... ۸۴
- ۲۷) مبارزه با انحرافات..... ۸۵
- ب: حوزه افکار، نگرشها و ذهنیات..... ۸۶
- ۱) توان مدیریتی..... ۸۶
- ۲) تخصص و کارآمدی..... ۸۶
- ۳) شجاعت و قاطعیت در تصمیم گیری..... ۹۲
- ۴) عدالت خواهی و آرمان گرایی واقع گرایانه..... ۹۲
- ۵) برنامه محوری ارائه برنامه به جای تخریب دیگران..... ۹۲
- ۶) هشیاری و هوشمندی..... ۹۴



- ۷) سعه صدر وانتقادپذیری..... ۹۵
- ۸) اهتمام به فرهنگ، علم و پیشرفت..... ۹۶
- ۹) تسلط به امور سیاسی، و مقبولیت اجتماعی..... ۹۶
- ۱۰) معتقد به خرد جمعی، کار تشکیلاتی و گردش نخبگان..... ۹۶
- ۱۱) تخصص، علم و درایت..... ۹۶
- ۱۲) اجتناب از اتهام‌زنی..... ۹۶
- ۱۳) تداوم فعالیتها و استقامت در کار..... ۹۷
- ۱۴) قانونمندی..... ۹۷
- ۱۵) تقید به فرهنگ کار..... ۹۷
- ۱۶) وجدان کاری..... ۹۷
- ۱۷) بهره‌گیری از ظرفیت بسیج مردمی..... ۹۸
- ۱۸) واقع‌بینی..... ۹۹
- ۱۹) هماهنگی در گفتار و رفتار..... ۹۹
- ۲۰) خوش‌بینی..... ۱۰۰
- ۲۱) تند ذهنی و داشتن حافظه قوی..... ۱۰۱
- ۲۲) پاک‌ی و صلاحیت خانوادگی..... ۱۰۱
- ۲۳) برخورداری از تجزیه و تحلیل..... ۱۰۱
- ۲۴) عدالت و انصاف..... ۱۰۲
- ۲۵) طرد سخن چین و چاپلوس..... ۱۰۲
- ۲۶) احتیاط و دقت در قضاوت..... ۱۰۳
- ۲۷) حسن تدبیر..... ۱۰۳
- ۲۸) حسن سابقه..... ۱۰۳
- ۲۹) داشتن پشتکار وعزم جدی..... ۱۰۴
- ۳۰) آینده نگری..... ۱۰۴
- ۳۱) قدرت و توانایی..... ۱۰۵

- ۳۲) عیب پوشی و پرهیز از عیب جویی ۱۰۵
- ۳۳) دانشوری ۱۰۵
- ۳۴) مسئولیت پذیری و مهرورزی ۱۰۶
- ۳۵) بلندی همت ۱۰۶
- ۳۶) خیرخواهی ۱۰۷
- ۳۷) کنترل خشم ۱۰۷
- ۳۸) بهره گیری از تجارب ۱۰۷
- ۳۹) انجام وظیفه ۱۰۷
- ۴۰) حق گرفتن ۱۰۸
- ۴۱) کفایت ۱۰۹
- ۴۲) پرهیز از غرور و تکبر ۱۰۹
- ۴۳) گذشت و پوزش پذیری ۱۱۰
- ۴۴) وفای به عهد ۱۱۰
- ۴۵) جاذبه و دافعه ۱۱۰
- ۴۶) صداقت ۱۱۱
- ۴۷) مشورت کردن ۱۱۲
- ۴۸) میانه روی ۱۱۳
- ۴۹) امانتداری ۱۱۳
- ۵۰) نرمش و مدارا ۱۱۴
- ۵۱) نظم و انضباط ۱۱۴
- ۵۲) استقامت در برابر مشکلات ۱۱۵
- ۵۳) اعتماد به نفس ۱۱۵
- ۵۴) سعه صدر ۱۱۵
- ۵۵) قاطعیت ۱۱۶
- ۵۶) شجاعت ۱۱۶

- ۵۷) وفاداری..... ۱۱۶
- ۵۸) غنیمت شمردن سمت و منصب نظام..... ۱۱۷
- ۵۹) کنار گذاشتن خواسته شخصی..... ۱۱۷
- ۶۰) انعطاف پذیری و سرعت عمل..... ۱۱۷
- ۶۱) اعتماد به جوان ها در مدیریت..... ۱۱۷
- ۶۲) اعتماد به نفس و خودباوری..... ۱۱۸
- ۶۳) سخاوت و گشاده دستی..... ۱۱۸
- ۶۴) صبر و بردباری..... ۱۱۸
- ۶۵) ابتکار عمل و خلاقیت..... ۱۱۸
- ۶۶) کار گروهی و مشارکت اجتماعی..... ۱۱۹
- ۶۷) تدبیر و مهارت مدیریت..... ۱۱۹
- ۶۸) هدفمندی..... ۱۲۰
- ۶۹) سوء استفاده نکردن از مقام..... ۱۲۱
- ج: حوزه رفتار و عرصه عمل..... ۱۲۱
- ۱) رسیدگی به محرومین..... ۱۲۱
- ۲) شجاعت..... ۱۲۳
- ۳) ابتکار و نونگری..... ۱۲۴
- ۴) کار جهادی..... ۱۲۴
- ۵) ارزش مداری و پاکدستی..... ۱۲۵
- نمونه هایی از قاطعیت در برابر کارگزاران خاطی..... ۱۲۶
- اشعث بن قیس..... ۱۲۶
- زیاد بن ابیه..... ۱۲۷
- شریح قاضی..... ۱۲۸
- عبدالله بن عباس..... ۱۲۸
- عثمان بن حنیف..... ۱۲۹

- مصقله بن هبیره ۱۳۱
- کیفر دادن کارگزاران خیانت‌پیشه ۱۳۲
- ۶) تواضع و فروتنی ۱۳۳
- ۷) گشاده‌رویی ۱۳۳
- ۸) توجه و رسیدگی به کارکنان ۱۳۳
- ۹) صرفه جویی در اموال عمومی ۱۳۴
- ۱۰) خلاف‌گریزی ۱۳۴
- ۱۱) ارتباط مستقیم با کارکنان ۱۳۵
- ۱۲) نشاط و پیری ۱۳۵
- ۱۳) عفت کلام و رعایت ۱۳۹
- ۱۴) سلامت نفس ۱۴۰
- ۱۵) تهذیب نفس ۱۴۲
- ۱۶) خدمت‌رسانی ۱۴۲
- ۱۷) رفتار عادلانه با مردم ۱۴۳
- ۱۸) ساده‌زیستی مدیران ۱۴۴
- ۱۹) امانت‌دیدن مسئولیتها ۱۴۴
- ۲۰) دوری از مرید‌پروری ۱۴۵
- ۲۱) پرهیز از تبعیض‌گرایی ۱۴۶
- ۲۲) مردم‌مداری ۱۵۱
- ۲۳) مداومت در کار ۱۵۶
- ۲۴) اخلاص در عمل ۱۵۷
- ۲۵) رعایت حقوق مردم ۱۶۲
- ۲۶) رحمت و محبت ۱۶۳
- ۲۷) توزیع عادلانه ثروت ۱۶۴
- ۲۸) رعایت کرامت انسانی و رفاه همگانی ۱۶۴



فصل سوم

- ۱۶۷..... راههای نهادینه سازی مدیریت جهادی
- ۱۶۹..... نقش تدبیر و برنامه مطلوب در تحقق اهداف
- ۱۷۰..... فلسفه و ضرورت برنامه ریزی
- ۱۷۰..... سازماندهی
- ۱۷۰..... باور به مدیریت جهادی
- ۱۷۲..... مقبولیت جهاد اقتصادی و اقتصاد مقاومتی در متن و بدنه فکری نظام
- ۱۷۳..... سرآمد
- ۱۷۷..... کار جهادگانه؟
- ۱۷۸..... حمایت از تولید داخلی
- ۱۸۰..... منابع و مآخذ

سرآغاز

ای نو بهار خندان از لامکان رسیدی
چیزی به یار مانی از یار ما چه دیدی
خندان و تازه رویی سر سبز و مشک بویی
همرنگ یار مایی یا رنگ از او خریدی

دوباره سال نومی شود؛ نگاهها به بیانات راهبر و دیده بان دور اندیش انقلاب اسلامی است تا نقش راه را در افق اندیشه او جستجو کنند. این انتظار با گذر زمان به آخر رسیده وقتی تقریباً شصت سال بعد از شصت و دو سال نود و دو می رسد و زندگی در مداری دیگر به گردش در می آید. سال ۱۳۹۳ از سوی رهبر انقلاب اسلامی حضرت آیت الله خامنه ای به نام اقتصاد و فرهنگ، با عزم ملی و مدیریت جهادی نامگذاری می شود. و این سنت که چند سالیست از سوی مقام عظمای ولایت بنا نهاده شده توجه افکار عمومی را به سوی مهم ترین لازمه حیات اجتماعی رهنمون می نماید.

بسیاری از مردم و مسئولین در دقایق اولیه تحول سال نو، منتظر اعلام نام گذاری برای سال جدید هستند تا به نوعی نقشه ی راه خود را در سال پیش رو بدانند. در واقع اعلام یک شعار در ابتدای هر سال اعلام سیاستهای کلی نظام توسط مقام معظم رهبری برای آن سال است. نام گذاری سالهای قبل از ۱۳۷۸ بیشتر با موضوعات اخلاقی و رفتاری در ارتباط بوده است. اما از سال ۱۳۷۸ به بعد موضوع سالها حول محور اقتصادی است، امسال برای هفتمین سال متوالی است که نام گذاری سالها در ایران با موضوعات فرهنگی و هم اقتصادی انجام می گیرد. نقشه راه امسال به عنوان «اقتصاد و فرهنگ با عزم ملی و مدیریت جهادی» نیز موضوعی اقتصادی را در دل خود دارد. این نام گذاریها را نمی توان بدون دلیل یافت. ریشه ی اهمیت موضوعات اقتصادی در این چند سال اخیر را می توان در «تحولات درون کشور» و «تحولات در عرصه ی بین المللی» عنوان کرد. با این وجود برای نام گذاری یک سال می توان به موارد مختلفی اشاره داشت. به نظر می رسد آنچه باعث نام گذاری خاصی برای یک سال توسط رهبری می گردد، ضرورت های ملی، بین المللی، فرهنگی، اقتصادی و ... می باشد.

مروری بر عناوین سالهای پیشین این هدفمندی را بوضوح نمایان می سازد.
محوریت این رویکردها بر دینداری، معنویت و اخلاق، فرهنگ و اسوه پذیری و بویژه اقتصاد بنا نهاده شده است :

سال	عناوین سالهای ۱۳۷۳ تا ۹۳
۷۳	تقویت وجدان کار و رعایت انضباط اجتماعی در همه امور
۷۴	رعایت انضباط اقتصادی و مالی از ریخت و پاش، اسراف و زیاده روی در مصرف
۷۵	پرهیز از اسراف در استفاده از ثروت عمومی، منابع مالی و طبیعی کشور
۷۶	آراسته شدن ملت ایران به فضایل اخلاقی و توجه به معنویات
۷۷	پرهیز از اسراف، رعایت صرفه جویی و نیز پایداری برمواضع اسلامی و انقلابی
۷۸	سال امام خمینی (ره)
۷۹	سال مظلومین علیه السلام
۸۰	سال مالی و اشتغال آفرینی
۸۱	سال عزت و افتخار سینی
۸۲	نهضت خدمت گرایی
۸۳	سال پاسخگویی سه قوه به ملت ایران
۸۴	سال همبستگی و مشارکت عموم
۸۵	سال پیامبر اعظم (ص)
۸۶	سال اتحاد ملی و انسجام اسلامی
۸۷	سال نوآوری و شکوفایی
۸۸	سال اصلاح الگوی مصرف
۸۹	سال همت مضاعف - کار مضاعف
۹۰	سال جهاد اقتصادی
۹۱	تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی
۹۲	حماسه سیاسی، حماسی اقتصادی
۹۳	اقتصاد و فرهنگ با عزم ملی و مدیریت جهادی