

مدیریت و نظارت بر پروژه‌های نرم افزاری

مبتنی بر چابکی در فرآیند توسعه نرم افزار

دکتر محمدعلی زارع چابکی

عضو هیات علمی دانشگاه یزد

سرمشناسه	زارع چاهوکی، محمدعلی
عنوان و نام پدیدآور	مدیریت و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری مبتنی بر چابکی در فرآیند توسعه نرم‌افزار/تدوین و گردآوری محمدعلی زارع‌چاهوکی
مشخصات نشر	یزد: دانشگاه یزد، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری	ج۱ (بدون شماره‌گذاری)
شابک	978-600-8571-05-6
وضعیت فهرست نویسی	فبا
یادداشت	واژه‌نامه
یادداشت	کتابنامه
موضوع	تولید نرم‌افزار به روش اگیل -- مدیریت
موضوع	Agile software development -- Management
موضوع	نرم‌افزار -- مهندسی
موضوع	Software engineering
شناسه افز	دانشگاه یزد
شناسه افزوده	Yazd University
رده بندی کنگره	QA۷۶/۷۶/ت۹:۳ ۱۳۹۵
رده بندی دیویی	۰۱/۱
شماره کتابشناسی ملی	۳۲۷۵۵۰
کد پیگیری	۰۱۰۰۲۸۴

مرکز انتشارات دانشگاه یزد

یزد، صفائیه، با، ۱۰، نشانی صندوق پستی ۷۴۱-۸۹۱۹۵ تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۱۱۶۷۰-۹

د. نگار ۰۳۵-۳۸۲۰۰۱۲۶

عنوان کتاب: مدیریت و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری مبتنی بر چابکی در فرآیند توسعه نرم افزار

تألیف: دکتر محمدعلی زارع چاهوکی

ویراستار: زهرا آقابیگی

ناشر: انتشارات دانشگاه یزد

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: قم، نشر هم میهن

نوبت چاپ: اول

سال چاپ: ۱۳۹۵

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

قیمت پشت جلد: ۱۰۰۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۵۷۱-۰۵-۶

مراکز پخش:

۱- موسسه کتابیران: تهران، خیابان لبافی نژاد، بین فروردین و اردیبهشت، پلاک ۲۳۸

تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۱۱۱۷۳-۶۶۴۹۴۴۰۹

۲- کتابفروشی شهر کتاب: یزد، میدان آزادی، ابتدای خیابان فرخی،

تلفن: ۰۳۵-۳۶۲۷۱۵۳۸-۹

رسیدن به کیفیت در هر پروژه نرم‌افزاری باید وظیفه تمامی اعضای تیم پروژه باشد. تا زمانی که این مسئولیت به عنوان آرمان و هدف در تیم پروژه نهادینه نشود، راهکارهای سیستمی و روال‌مند تأثیری جز صرف هزینه و زمان نخواهد داشت. با نهادینه کردن انگیزه رسیدن به کیفیت در تیم، توسعه راهکارهای سیستمی مانند تضمین کیفیت می‌تواند توسعه‌دهندگان را در راستای رسیدن به این هدف یاری رساند. در مهندسی نرم‌افزار، متدولوژی توسعه نرم‌افزار مناسب با ساختار پروژه نقش اصلی را در کمک به مدیر پروژه و دیگر ذینفعان برای رسیدن به نرم‌افزاری با ویژگی‌های مستثنی بر نیازمندی‌های مشتری با زمان و هزینه مورد توافق، ایفا می‌کند. این امر سبب می‌شود تا کیفیت در سطح کلان پروژه مورد توجه قرار گیرد. مسلماً استفاده از متدولوژی‌های توسعه نرم‌افزار رایج، در هر پروژه نیازمند خصوصی‌سازی نه‌تنها سابقه با شرایط پروژه است. این امر در پروژه‌های بزرگ با کمک افرادی که سطح و اشراف لازم بر متدولوژی و همچنین بر شرایط و نیازمندی‌های پروژه را دارند، صورت می‌پذیرد. این افراد در هر زمان از چرخه حیات پروژه، مشاوره‌های مناسب را به مدیر پروژه و دیگر ذینفعان ارائه می‌دهند و در صورت نیاز به تداوم یک فرآیند، روش اجرایی آن فرآیند را مکتوب کرده و خود یا افراد دیگر موظف به کنترل اجرای صحیح آن می‌شوند.

توجه به این نکته ضروری است که تجربه به دست آمده در برخی از پروژه‌ها می‌تواند با در نظر گرفتن شرایط محیطی برای پروژه‌های دیگر در سازمان مجری پروژه و یا دیگر سازمان‌های مشابه مفید واقع شود. بنابراین می‌توان دانش به دست آمده از اجرای متدولوژی‌های توسعه نرم‌افزار در سازمان را با در نظر گرفتن شرایط پروژه مکتوب کرد. این امر سبب می‌شود تا دیگر پروژه‌های همان سازمان و یا پروژه‌هایی مشابه در سازمان‌هایی که فرهنگ سازمانی مشابهی دارند با ریسک کمتری در مسیر کیفیت، برنامه‌ریزی شوند.

بخش بزرگی از صنعت نرم‌افزار در کشور ما در اختیار بخش دولتی و یا وابسته به دولت است و اکثر پروژه‌های نرم‌افزاری که بخش خصوصی مجری آنها است نیز به واسطه قرارداد برون‌سپاری از این شرکت‌ها می‌باشد. این کتاب حاصل تجربه مولف در بیش از یک دهه فعالیت در صنعت نرم‌افزار کشور است. این تجربه که منتهی به مسئولیت سرپرستی نظارت پروژه‌های برون‌سپاری در یکی از بزرگترین شرکت‌های نرم‌افزاری وابسته به دولت گردیده‌است، سبب شده تا مطالب این کتاب برای افراد موثر در سازمان‌های کارفرما و یا شرکت‌های پیمانکار پروژه‌های نرم‌افزاری دارای کاربرد باشد. هدف اصلی در تالیف این کتاب نشر دانش کسب شده مبتنی بر تجربه برای تصمیم‌گیران در صنعت نرم‌افزار است تا با نگرشی متفاوت، با بردی سازی متدولوژی‌های توسعه نرم‌افزار در ساختار پروژه‌های نرم‌افزاری آشنا شوند.

www.ketab.ir

فهرست مطالب

۱	مقدمه	۱
۱۹	روش اجرایی فاز آغازین	۲
۳۷	روش اجرایی فاز معماری	۳
۴۷	روش اجرایی فاز ساخت	۴
۵۱	روش اجرایی فاز اتمام	۵
۶۱	روش اجرایی توسعه و افزایش	۶
۶۴	روش اجرایی آزمون نرم افزار	۷
۶۸	دستورالعمل مدیریت پیکربندی	۸
۷۲	دستورالعمل مدیریت کنترل تغییرات	۹
۷۷	دستورالعمل ارسال فرآورده	۱۰
۷۹	دستورالعمل تبدیل داده	۱۱
۸۱	دستورالعمل آموزش کاربران و راهبران	۱۲
۸۳	روش اجرایی نظارت	۱۳
۹۱	روش اجرایی تحویل نرم افزار	۱۴

مراجع ۹۷

واژه نامه انگلیسی به فارسی ۹۹

واژه نامه فارسی به انگلیسی ۱۰۱

نما ۱۰۳

www.ketab.ir