

مدیریت پروژه برای کارآفرینان

نویسنده:
هارولد تایلور

ترجمه:
نرگس شفاف



انتشارات آفرینندگان
تهران - ۱۳۹۷

- سرشناسه : تایلور، هارولد ال.، ۱۹۳۴ م. Taylor, Harold L.
- عنوان و نام پدیدآور : مدیریت پروژه برای کارآفرینان / نویسنده هارولد تایلور ؛ مترجم نرگس شفاف.
- مشخصات نشر : تهران : نشر آفرینندگان. ۱۳۹۷.
- مشخصات ظاهری : ۱۵۲ ص.
- شابک : 978-600-8989-25-7
- وضعیت فهرست نویسی : فیا
- یادداشت : عنوان اصلی: Project Management For Entrepreneurs.
- موضوع : مدیریت طرح‌ها -- به زبان ساده
- موضوع : Project management -- Popular works
- موضوع : کارآفرینی
- موضوع : Entrepreneurship
- سناسه روده : شفاف، نرگس، ۱۳۵۷ - مترجم
- رده بندی کنگره : ۱۳۹۷ ت ۴/م ۶۹/HD
- رده بندی دیویی : ۶۵۸/۲
- شماره کتابشناس ملی : ۵۴۵۹۷۴۹



مدیریت پروژه برای کارآفرینان	
ناشر	✱ انتشارات آفرینندگان
نویسنده	✱ هارولد تایلور
مترجم	✱ نرگس شفاف
طراح جلد	✱ ستاره صفرخانی
چاپ اول	✱ ۱۳۹۷
شمارگان	✱ ۱۰۰۰ جلد
قیمت	✱ ۱۶۰۰۰ تومان
شابک	✱ ۹۷۸-۶۰۰-۸۹۸۹-۲۵-۷

تهران، خیابان جمهوری، بین باستان و گلشن، کوچه نوری

بن‌بست دوم، پ ۱، واحد ۵

تلفن: ۶۶۵۷۵۸۸۱ و ۰۹۱۲۸۶۹۸۵۴۷

فهرست

۷	در مورد نویسنده
۹	مقدمه و ترجمه
۱۳	مقدمه
۱۵	۱: بدانید قبل از شروع کجا ایستاده اید
۲۱	۲: آناتومی یک رهبر
۲۷	۳: توصیف فرایند مدیریت رهبر
۴۳	۴: برنامه ریزی کار
۵۱	۵: نمایندگی مؤثر (محول کردن رهبر)
۵۹	۶: به طور واضح ارتباط برقرار کنید
۷۱	۷: شبکه فرصت های خود را به حداکثر برسانید
۸۱	۸: ایجاد یک ذهنیت کارآفرین
۹۱	۹: کارآفرینی در عمل
۱۴۷	نتیجه گیری
۱۵۱	منابع

مقدمه

در بیشتر مواقع زندگی ام از کتابهای مدیریت پروژه مثل طاعون اجتناب کرده ام. به اصطلاح ناموفق شدم و به نظر من فرایند خیلی پیچیده ای بود که نمی توانستم ارتباط مدیریت پروژه را برای یک کارآفرین پیدا کنم همان طوری که خودم روی پروژه های کوچک کار می کردم. به عنوان مثال، معیارهای تشخیص در دنیا کدام است؟ چه کسی در مورد کنترل تغییر یکپارچه، برنامه ریزی زیرساخت پروژهها مدیریت ارزش بدست آورده شده شنیده است؟ من نمی توانستم از تحلیل واریانس برنامهها تنظیم خط مقدم پروژه بگذرم. تحویل دادنی ها تنظیم منابع و تعادل فعالیت برای من شبیه یک زبان خارجی است. اما همچنین می دانست که به یک فرایند برنامه ریزی بیشتر فرموله شده نیاز دارم وقتی به وظایفی برخورد می کنم مثل انتشار یک کتاب، توسعه یک محصول یا طراحی و تحویل یک کارگاه عملی.

یک فرایند طوفان مغزی ساده وقتی همه چیزهایی که نیاز دارم آنها را انجام دهم رد می کنم باید انجام دهم، و سپس آنها را بدون توقف به سادگی انجام دهم. یک چیز را فراموش کردم، سوء استفاده از قیمت کل، شروع وظیفه خیلی دیر یا تخمین کمتر زمانی که کل پروژه طول می کشد.

بنابراین یک فرایند مدیریت پروژه ساده شده برای کارآفرینانی توسعه دادم که برای همه پروژه ها خوب کار می کنند که طول سالها می توان با آن کار کرد. در واقع از فرایند برای توسعه مجموعه مدیریت پروژه استفاده کردم که آن را مدیر پروژه تیلور می نامم. چه کسی به اصطلاح بیشتر کلمات تفننی و پیگیری در زندگی اش نیاز دارد؟ مهمترین سود برای من این بود که مرا مجبور می کند زمان کافی برای برنامه ریزی یک پروژه قبل از اینکه آن را شروع کنم، انجام دهم. بعد از محاسبه هزینه، زمان و تلاش مورد نیاز، من تصمیم گرفتم که بسیاری از طرح های خود را جلو نبرم. سایر پروژه ها را آن تر کردند، وقت کمتری لازم داشتند و سود آنها بیشتر بود. وقتی شما آن را یک سازمان دهنده حرفه ای "یا" سخنران حرفه ای "یا" "کارشناس مدیریت زمان" می نامید، شهرت و در نهایت موفقیت شما به تکمیل پروژه های مشتری به موقع و برآورده کردن انتظارات آنها بستگی دارد. در این کتاب به طور خلاصه سیستم مدیریت پروژه ساده را توضیح می دهم که برای سازمانهای کوچک بسیار مناسب است. همچنین چند موضوع مرتبط به هم که در سایر کتابها در مورد مدیریت پروژه بودند، مثل رهبری، ارتباط و نمایندگی را ذکر کرده ام. این بحث محدودی در مورد اطلاعاتی که برای یک سازمان تک نفره، کوچک یا بزرگ کارمند کاربردی هستند را عنوان کرده ام. عموماً کارآفرینان افراد پرمشغول هستند که فقط نتایج را می خوانند، ولی می خواهند سریع به آخر خط برسند. حاشیه ها را فراموش کنید. بنابراین من درس را نگه داشتم، اطلاعات مرتبط در فصل های جداگانه در این کتاب داده شده اند. بسیاری از اطلاعات ضروری در مورد مدیریت پروژه در فصل های ابتدایی کتاب عنوان شده اند. بنابراین اگر شما وقت برای خواندن فقط نیمی از کتاب را دارید، حداقل می توانید ۷۰٪ اطلاعات مرتبط را دریافت کنید.