



وزارت آموزش و پرورش

اداره کل آموزش و پرورش استان چهارمحال و بختیاری

معاونت آموزش متوسطه

اداره آموزش دوره اول متوسطه

دفتر برنامه عملیاتی

مدارس دوره اول متوسطه استان چهارمحال و بختیاری

دبیرستان دوره اول متوسطه :

سال تحصیلی ۹۶-۹۷

عنوان و نام پدیدآور: دفتر برنامه عملیاتی مدارس دوره اول متوسطه استان چهارمحال و بختیاری/
گروه تألیف علی سبزواری، فریبرز مردانی، فرخنده رحیمی؛ سردبیر محمد برزویی؛ [برای] وزارت آموزش و پرورش،
اداره کل آموزش و پرورش استان چهارمحال و بختیاری، معاونت آموزش متوسطه، اداره آموزش دوره اول متوسطه.
مشخصات نشر: شهرکرد: سدره المنتهی، ۱۳۹۶. مشخصات ظاهری: ۷۱ ص. شماره کتابشناسی ملی: ۴۸۷۰۵۴۲
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۵۱۴۹-۶۸-۵ وضعیت فهرست نویسی: فیبا

موضوع: مدرسه‌ها -- ایران -- مدیریت و سازماندهی موضوع: School management and organization -- Iran

موضوع: مدرسه‌ها -- ایران -- برنامه‌های بهبود آموزش موضوع: School improvement programs -- Iran

موضوع: آموزش متوسطه -- ایران -- برنامه‌ریزی موضوع: Education, Secondary -- Iran -- Planning

موضوع: برنامه‌ریزی آموزشی -- ایران موضوع: Educational planning -- Iran

موضوع: برنامه‌ریزی آموزشی -- مدیریت موضوع: Educational planning -- Management

شناسه افزوده: مردانی، فریبرز، ۱۳۵۶ - شناسه افزوده: رحیمی، فرخنده، ۱۳۶۰ - شناسه افزوده: برزویی، محمد، ۱۳۴۸ -

شناسه افزوده: ایران. وزارت آموزش و پرورش. اداره کل آموزش و پرورش استان چهارمحال و بختیاری.

اداره آموزش دوره اول متوسطه رده بندی کنگره: ۱۳۹۶ س ۲ ۹ الف / ۱۲ / ۴ LB ۳۰ رده بندی دیویی: ۳۷۱/۲۰۰۹۵۵



دفتر برنامه عملیاتی مدارس دوره اول متوسطه استان چهارمحال و بختیاری

سردبیر: محمد برزویی رییس اداره آموزش دوره اول متوسطه

گروه تألیف:

- علی سبزواری: کارشناس مسئول اداره آموزش دوره اول متوسطه
- فریبرز مردانی: کارشناس اداره آموزش دوره اول متوسطه
- فرخنده رحیمی: مدیر آموزشگاه اندیشه شوراب
- آدرس: شهرکرد، بلوار طالقانی، روبه روی مصلی امام خمینی (ره)، کد پستی ۸۸۱۷۶۸۴۹۴۹
- تلفن: ۳۲۲۲۳۸۶۳-۳۲۲۲۳۲۷۴ طراح جلد: سعید زمانی
- لیتوگرافی: ارغوان ۳۲۲۴۳۱۹۳ شمارگان: ۱۰۰۰ چاپ اول: بهار ۱۳۹۶
- شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۵۱۴۹-۶۸-۵ ISBN: 978-600-5149-68-5

همکاران گرامی نظر اصلاحی خود را در باره دفتر شورای مدرسه برای اعمال برای سنوات بعد به صورت مکتوب به اداره آموزش دوره اول متوسطه و یا رایانامه زیر ارسال نمایند.

Sabzevari۱۹۸۲@yahoo.com

فهرست مطالب

مقدمه.....	۴
------------	---

فصل اول

مشخصات مدیر واحد آموزشی.....	۵
مشخصات کادر اجرایی واحد آموزشی.....	۵
گزارش وضعیت فیزیکی، اداری و خدماتی آموزشگاه.....	۵
افتخارات آموزشی و پرورشی مدرسه.....	۷
پیش بینی موفقیت های آموزشی و پرورشی مدرسه.....	۷
برنامه حضور دبیران در واحد آموزشی.....	۸
جدول زمان بندی تشکیل جلسات شورای دبیران.....	۹
جدول تحلیل نمرات درسی پایه هفتم واحد آموزشی.....	۱۰
جدول تحلیل نمرات درسی پایه هشتم واحد آموزشی.....	۱۱
جدول تحلیل نمرات درسی پایه نهم واحد آموزشی.....	۱۲
فهرست عناوین شاخص های آموزشی موافقت نامه مناطق آموزش و پرورش اداره آموزش و پرورش مناطق با مدارس.....	۱۳
توافق نامه مدیر و دبیران مدرسه.....	۱۵
تقویم اجرایی فعالیت های مدارس متوسطه اول.....	۱۶

فصل دوم

راهنمای کاربرد مفاهیم تفاهم نامه برنامه عمل معاونت آموزش متوسطه.....	۲۵
نمایه برنامه عمل واحد آموزشی.....	۲۸
وظایف اساسی مدیریت آموزشی.....	۴۷
مفهوم نقاط قوت و ضعف، فرصت ها و تهدیدها.....	۴۸
نمونه هایی از راهبردها و برنامه های اجرایی مدرسه.....	۵۰

۵۴	نگاه اجمالی به سند تحول بنیادین آموزش و پرورش
۵۴	بیانیه‌ی مأموریت‌ها
۵۴	چشم‌انداز
۵۴	هدف‌های کلان
۵۴	راهبردهای کلان
۵۵	هدف‌های عملیاتی
۵۶	مدرسه در افق چشم‌انداز ۱۴۰۴
۵۸	اسناد بالادستی و سیاست‌ها و برنامه‌های کلان آموزش و پرورش
۶۱	اهداف دوره تحصیلی متوسطه اول
۶۶	جدول ثبت خلاصه گزارش مشاهدات صورت گرفته از واحد آموزشی
۶۷	ارزیابی فرایند تکمیل دفتر برنامه سالانه
۶۷	نظرات و پیشنهادها
۶۷	مراجع

تحول اساسی و پایدار در هر جامعه در گزو متحول شدن نظام تعلیم و تربیت آن جامعه است و تحقق ارزش ها و آرمانهای متعالی انقلاب اسلامی مستلزم تلاش همه جانبه در تمام ابعاد فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی است. محور اصلی تحول و توسعه ی نظام تعلیم و تربیت، بهبود کیفیت کار معلم، شناخت ویژگی های او و دانش آموزان می باشد و معلمان به عنوان پایه گذاران اندیشه های علمی، مبلغ ارزش ها و مسئولیت های اجتماعی به کودکانمان می باشند و نقشی بی بدیل در تربیت منابع انسانی دارند. تعلیم و تربیت اسلامی فرآیندی تعالی جویانه، تعاملی، تدریجی، یکپارچه بوده که دستیابی به آن جز با تدبیر و چاره اندیشی معلمینی دلسوز و فداکار در عرصه ی یاددهی - یادگیری امکان پذیر نمی باشد. لذا به منظور هدایت دانش آموزان به عنوان عضوی از افراد جامعه به سوی آمادگی برای رسیدن به مراتب حیات طیبه نیاز به زمینه ی مناسب تکوین و تعالی پیوسته هویتشان در راستای شکل گیری و پیشرفت جامعه اسلامی می باشد.

معاونت آموزش متوسطه چهارمحال و بختیاری به منظور تقریب برداشت و همسویی برنامه ریزان از اداره کل تا مدارس و الهام گیری از اسناد بالادستی، برنامه ی پنج ساله ی ششم توسعه، سند تحول بنیادین و برنامه عملیاتی آموزش و پرورش چهارمحال و بختیاری، به تدوین برنامه های راهبردی در دوره اول متوسطه اقدام نموده و با بهره مندی از این سخن رهبر معظم انقلاب (مدظله العالی) مبنی بر اینکه «در آموزش دو چیز باید مورد توجه قرار گیرد: یکی برنامه ریزی آموزش یعنی شناخت مخاطبان و تعیین نیاز آنها، اولویت های این نیازها و پاسخ گویی به این نیازها و دیگری سازماندهی آموزش یعنی طراحی تشکیلات و شبکه ی آموزش دهندگان و فراگیرندگان»، به راهبری و هدایت مناطق آموزش و پرورش، مدارس و جلب مشارکت خانواده ها و سایر نهادهای اجتماعی و مدنی برای نهادینه نمودن فرهنگ اسلامی، بهبود و ارتقای کیفیت خدمات آموزش و پرورش، تحقق اهداف سند تحول بنیادین خواهد پرداخت.

امید است کلیه دست اندرکاران امر تعلیم و تربیت در معاونت آموزش متوسطه مناطق در سالی تحصیلی آتی به ترویج این فرهنگ همت نمایند.

عوضعلی حبیبی

معاون آموزش متوسطه

تابستان ۱۳۹۶