

مدیریت ریسک

نحوی ارزیابی، انتقال و برخورد با ریسک‌های بحرانی

مترجم

ابراهیم صلاحی



۱۳۹۷

سرشناسه	:	بورگسه، آنتونیو
عنوان و نام پدیدآور	:	Borghese, Antonio
مشخصات نشر	:	مدیریت ریسک : نحوه‌ی ارزیابی، انتقال و برخورد با ریسک‌های بحرانی / ۱ آنتونیو بورگاسی، باربارا گودنزی؛ مترجم ابراهیم صادقی.
مشخصات ظاهری	:	تهران: انتشارات صالحیان، ۱۳۹۷.
شابک	:	۲۰۴ ص.
وضعیت فهرست نویسی	:	378-622-6185-58-5
داشته	:	فیفا
عنوان دیگر	:	Risk mangement: how to assess, transfer and communicate critical risks
موضوع	:	عنوان اصلی:
موضوع	:	مدیریت ریسک
شناسه افزوده	:	Risk management
شناسه افزوده	:	گودنزی، باربارا
شناسه افزوده	:	Gaudenzi, Barbara
رده بندی کنگره	:	صا ن، ابراهیم، ۱۳۴۵ - مترجم
رده بندی دیویی	:	HD ۶۱۰.۹۴ ۳۹۷
شماره کتابشناسی ملی	:	۵/۶۵۸
	:	۸۲۷۲۰۰۹

عنوان کتاب: مدیریت ریسک : نحوه‌ی ارزیابی، انتقال و برخورد با ریسک‌های بحرانی

مترجم: ابراهیم صادقی

صفحه آرا: هاجر اسفندیاری

ناشر: صالحیان

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

نوبت چاپ: اول - ۱۳۹۷

شماره تماس: ۶۶۹۷۹۳۰۰ - ۰۹۱۹۰۸۱۰۴۲

آدرس: تهران- میدان انقلاب- خیابان کارگر جنوبی- خیابان شهدای ژاندارمری پلاک ۱۲۷- واحد ۳

آدرس الکترونیکی: pubsalehiyan.com

ISBN: 978-622-6185-58-5

قیمت: ۲۰۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

۱۱.....	مقدمه نویسنده
۱۳.....	مقدمه مترجم
۱۷.....	بخش اول: نظریه‌های مرجع
۱۷.....	فصل اول
	از علوم اجتماعی و علوم طبیعی یک نظریه تاریخی درباره مفهوم عدم قطعیت و
۱۷.....	ریسک ادغام می‌شود
۱۸.....	۱-۱ ریسک... شروع انوتون و هاسنبرگ
۱۹.....	۲-۱ عدم اطمینان و ریسک... از دست دادن و به دست آوردن یک دیدگاه تاریخی
۲۵.....	۳-۱ اولین طبقه‌بندی ریسک
۲۷.....	فصل دوم
۲۷.....	مدیریت کلی و مدیریت ریسک
	۱-۲ سه مدل تفسیری: پارادایم «ساختار-رفتار»، «لک-»، «نظریه سیستم» و «مدیریت بر مبنای ارزش»
۲۸.....	
۲۸.....	۱-۱-۲ مدرسه آمریکای شمالی و پارادایم رفتارساز «ساختاری»
۳۰.....	۲-۱-۲ کسب و کار به عنوان یک سیستم باز و رویکرد «ساختار» به حکومت تجاری
۳۱.....	۳-۱-۲ مدیریت مبتنی بر ارزش
۳۲.....	۲-۲ مدیریت ارشد و ایجاد ارزش
۳۶.....	۳-۲ حاکمیت شرکتی: تحولات قانونی
۴۱.....	فصل سوم
۴۱.....	از استخدام تا افزودن ارزش به یک فرد طی ۹۰ روز یا کمتر
۴۲.....	۱-۳ ریسک چند بُعدی است
۴۳.....	۲-۳ از طیف ریسک تا چهار ریسک بزرگ
۴۷.....	۳-۳ چهار چشم‌انداز ریسک و مدیریت
۵۴.....	۴-۳ مدیریت ریسک: خلاصه تاریخی و تکامل

فصل چهارم ۵۹

نیازمندی یک رویکرد سازمانی برای مدیریت ریسک ۵۹

۱-۴ مدیریت ریسک شرکت ۶۰

۱-۴-۱ حسابرسی داخلی و مدیریت ریسک: همکاری، همپوشانی نیست ۶۲

۲-۴ مدیریت ریسک کسب و کار ۶۳

۳-۴ مدیریت ریسک در ساختار سازمانی ۶۶

۴-۱۰۰۰ (۲۰۰۹) ۷۲

فصل پنجم ۷۹

شناسایی ریسک ۷۹

۱-۵ شناسایی ریسک چیست؟ ۸۰

۱-۵-۱ نمودارهای سازمانی ۸۳

۲-۵-۱ نمودار جریان ۸۵

۳-۵-۱ تجزیه و تحلیل پذیرش و ماتریس وابستگی های متقابل ۸۸

۴-۵-۱ چک لیست ۹۰

۵-۵-۱ نمودارهای زنجیره ای رویداد درخت تصمیم ۹۳

فصل ششم ۹۵

تحلیل ریسک ۹۵

۱۰۰۰ (۲۰۰۹). تحلیل ریسک ۹۶

۱-۶ تجزیه و تحلیل کیفی یا کمی ۹۶

۲-۶ مقدمه ای بر ابزارهای آماری پایه ۹۸

۲-۶ توزیع احتمالی گسسته ۹۹

۲-۶ توزیع احتمالی مداوم ۹۹

۳-۶ احتمال حداکثر ضرر و زیان سالانه ۱۰۲

۴-۶ روش های کیفی و نیمه کیفی برای تحلیل ریسک ۱۰۷

۴-۶-۱ تجزیه و تحلیل درخت رویداد و آنالیز درخت عیب ۱۰۷

۴-۶-۲ تجزیه و تحلیل تاثیر ۱۰۸

۱۰۸.....	۳-۴-۶ برنامه‌ریزی تداوم کسب و کار (BCP)
۱۰۹.....	FMEA ۳-۴-۶
۱۰۹.....	۴-۴-۶ مدل‌سازی وابستگی
	۵-۶ چگونه می‌توان ریسک را هنگامی که داده‌های تاریخی کافی بوده یا کمبود داشته باشد،
۱۱۰.....	ارزیابی کرد؟
۱۱۳.....	۶-۶ تحلیل ریسک برای بهبود عملکرد بهتر
۱۱۳.....	۶-۶-۱ تحلیل ریسک برای اندازه‌گیری زبان‌های پولی
۱۱۴.....	۶-۶-۲ تریه و تحلیل ریسک برای اندازه‌گیری عملکرد نامناسب
۱۱۷.....	۶-۷ ارزیابی ریسک
	۶-۸ مشارکت خارجی، تجزیه و تحلیل شاخص‌های اقتصادی، مالی و سهام برای ارزیابی
۱۲۲.....	ریسک تجاری و ریسک مشتری: یک گروه صنعتی
۱۲۲.....	ارزیابی ریسک
۱۲۵.....	قدرت دارایی
۱۲۵.....	تجزیه و تحلیل مدیریت مالی
۱۲۶.....	چرخه پولی
۱۲۷.....	تجزیه و تحلیل گزارش مالی
۱۲۷.....	تجزیه و تحلیل Z-Score
۱۲۸.....	تجزیه و تحلیل ارزش افزوده اقتصادی
۱۲۸.....	مشخصات شرکت
۱۲۸.....	۶-۹ مشارکت خارجی: مدیریت و ارزیابی ریسک: یک مسئله هیئت مدیره
۱۲۹.....	وضعیت بحرانی
۱۳۰.....	ارزیابی بازار
۱۳۱.....	یک ابزار برای تصمیم‌گیرندگان شرکت
۱۳۲.....	مشخصات شرکت
۱۳۳.....	بخش سوم
۱۳۳.....	درمان ریسک: رویکردها، تکنیک‌ها و عملکردهای خوب
۱۳۳.....	فصل هفتم

تحلیل ریسک ۱۳۳

۱-۷ کنترل ریسک ۱۳۴

۲-۱-۷ پیشگیری از ضرر ۱۳۵

۳-۱-۷ کاهش تلفات ۱۳۶

۴-۱-۷ جداسازی، تکثیر، تنوع ۱۳۶

۲-۷ تأمین مالی ریسک ۱۳۹

۲-۷ تأمین ریسک: حفظ ۱۳۹

۱-۳-۷ حفظ: تصمیم گیری درست را انجام دهید! ۱۴۰

۲-۳-۷ کاهش ریسک ۱۴۳

۳-۳-۷ جانب به نه های عملیاتی ۱۴۴

۴-۳-۷ خود به حفظ خود بیمه ۱۴۴

۵-۳-۷ چگونه باید منابع را اختصاص داد؟ ۱۴۶

۶-۳-۷ صندوق ذخیره ۱۴۷

۷-۳-۷ خط مشی های احتمالی ۱۴۸

۴-۷ تأمین مالی ریسک: انتقال ۱۴۹

۱-۴-۷ ویژگی ۱۵۱

۲-۴-۷ درآمد کسب و کار ۱۵۳

۳-۴-۷ مسئولیت عمومی ۱۵۴

۱-۳-۴-۷ مسئولیت عمومی تجاری ۱۵۴

۲-۳-۴-۷ مسئولیت چتر ۱۵۴

۴-۴-۷ غرامت کارگران ۱۵۵

۵-۴-۷ مسئولیت خودرو ۱۵۵

۶-۴-۷ مسئولیت کارفرمایان ۱۵۵

۷-۴-۷ سیل ۱۵۶

۸-۴-۷ مسئولیت مدیران و افسران ۱۵۶

۹-۴-۷ در ارزیابی هزینه بیمه مراقب باشید! ۱۵۶

۱۰-۴-۷ شرکت بیمه مشغول به کار چیست؟ ۱۵۸

- ۵-۷. تصمیم‌سازی ۱۶۰
- ۶-۷. چگونه هزینه را اندازه‌گیری کنیم؟ ۱۶۱
- ۷-۷. سهم خارجی ۷,۱: نوآوری در رابطه با مدیریت ریسک ۱۶۲
- ۸-۷. مشارکت خارجی ۷,۲: نقش یک شریک بیمه ۱۶۷
- بخش چهارم ۱۷۱
- مدیریت ریسک زنجیره تأمین و تداوم کسب و کار ۱۷۱
- فصل هشتم ۱۷۱
- ریسک عملیاتی و زنجیره تأمین ۱۷۱
- مدیریت ریسک ۱۷۲
- ۱-۸. ریسک عملیاتی چیست؟ ۱۷۲
- ۱-۱-۸. ... و ریسک زنجیره تأمین؟ ۱۷۳
- ۱-۲-۸. هدف از خدمات مشتری ۱۷۵
- ۲-۲-۸. اهداف انعطاف‌پذیری ۱۷۵
- ۳-۸. ایجاد فرایندهای مقاوم و آسیب‌پذیر و زنجیره تأمین ۱۷۷
- ۱-۳-۸. چگونگی ارزیابی ریسک‌ها زنجیره تأمین ۱۷۹
- مناطق ۱۸۰
- اهداف ۱۸۱
- دراپور ریسک زنجیره تأمین ۱۸۳
- ۴-۸. استراتژی‌های مدیریت ریسک زنجیره تأمین ۱۸۳
- اجتناب از ۱۸۴
- تعویق (به عقب اندازی) ۱۸۴
- حدس و گمان ۱۸۵
- هجوم آوردن ۱۸۵
- کنترل ۱۸۵
- ریسک انتقال / به اشتراک گذاری ۱۸۶
- ۵-۸. مشارکت خارجی ۸,۱: مدیریت بحران چیست؟ ۱۸۶

وضعیت «همانطور که هست» و چگونگی بهبود مدیریت بحران.....	۱۹۰
بهترین طرح: ارتباط.....	۱۹۱
نتیجه‌گیری.....	۱۹۳
۸-۶ مشارکت خارجی ۸,۲: احیای فاجعه برای کارخانه‌های صنعتی: صنعت ساخت.....	۱۹۴
مورد: آتش در یک کارخانه نیمه هادی.....	۱۹۵
مداخله نخست در پروژه بازسازی.....	۱۹۶
نتیجه‌گیری.....	۱۹۷
ظرفیت تجربه عوامل، فاکتورهای موفقیت کلیدی.....	۱۹۸
ترمیم ساختار.....	۱۹۸
ترمیم ابزار تولید و سایر تجهیزات.....	۱۹۹
بررسی عمومی ریسک.....	۲۰۱
نتیجه‌گیری.....	۲۰۲
فصل نهم.....	۲۰۳
مدیریت ریسک.....	۲۰۳

مقدمه نویسنده:

زمانی که حدود بیست سال پیش برای اولین بار با آنتونی بورگس^۱ ملاقات کردم، اشتیاق او به نشر اطلاعاتش و کسب دانش در مورد نحوه‌ی مدیریت ریسک و نقش آن در جامعه، من را تحت تاثیر قرار داد. پس از ملاقات اول، ما دفعات متعددی با هم همکاری داشتیم و در هیچ کدام از این همکاری‌ها من ندیدم که این اشتیاق در او ذره‌ای کاهش یابد. این کتاب نشان دهنده‌ی تمایل او به در دسترس قرار دادن اطلاعات مربوط به مدیریت ریسک، برای افراد با تجربه و تازه‌کار است. آنتونیو^۲ با تألیف نسخه‌ی انگلیسی این کتاب، توانست اطلاعات آن را در اختیار جمع‌کثیری رها کرده‌اند قرار دهد.

با کمک داستان‌های باربارا^۳ کودنزی^۲ که مدیریت پروژه را برعهده داشت، یک رویکرد سیستماتیک در ارائه‌ی اجزای کلیدی در زمان مدیریت ریسک کلان، و اقدامات و رویکردهای آن، به وجود آمد.

تمام افراد یا سازمان‌هایی که درگیر فرایندهای ERM (مدیریت ریسک) هستند، لازم است که در ابتدا درک مناسبی از وسعت و گستردگی تعاریف مدیریت ریسک ERM کسب کنند. اگر از رویکرد نظری به این مبحث ERM بنگریم، اینجا یک زبان مشترک و استاندارد برای تحلیل مکانیزم‌های تأمین مالی جایگزین در هنگام ریسک، می‌تواند درک بهتر خواننده از مفاهیم پایه و نیز پیچیده‌ی ERM شود.

مطالعه‌ی این کتاب به علت هم‌بستگی ریسک که حتی در فعالیت‌های ساده‌ی مختلف وجود دارد، و نیازی که به وجود رقابت در بازار امروز هست، برای تمام سطوح مدیریت ریسک، توصیه می‌شود.

1. Antonio Borghese

2. Antonio

3. Barbara Gaudenzi

ما اطمینان داریم که پس از مطالعه‌ی کتاب حاضر، شما نگاهی جامع و صحیح در مورد لزوم وجود ERM به عنوان یکی از اجزای سازمان‌های مستحکم، پیدا خواهید کرد.

تونی کابوت^۱ مدیر گسترش تولیدات گروه آرگو^۲ در سطح آسیا و اروپا
مدیر ارشد دفتر گروه آرگو

www.ketab.ir