

ایونز، مت اچ

کارگاه آموزشی پیرامون مدل برنامه ریزی استراتژیک / نویسنده

مت اچ ایونز؛ مترجم: گروه طرح و برنامه معاونت پژوهش و نیروی انسانی
اداره کل آموزش و پرورش استان لرستان. - قم، عطش، ۱۳۹۰.

۶۰ ص. : نمودار

۱۵۰۰۰ ریال

ISBN: ۹۷۸-۶۰۰-۶۲۸۱-۱۵-۵

فهرست نویسی بر اساس اطلاعات فیبا.

کتابنامه: ص. ۵۹

۱. برنامه ریزی استراتژیک. الف. مترجم: گروه طرح و برنامه معاونت پژوهش
و نیروی انسانی اداره کل آموزش و پرورش استان لرستان. ب. عنوان.

۶۵۸/۴۰۱۲

HD ۳۰ / ۲۸ / ۲ ک ۹ الف

نام کتاب کارگاه آموزشی پیرامون مدل برنامه ریزی استراتژیک

مؤلف مت اچ اینز

مترجم گروه طرح و برنامه معاونت پژوهش و نیروی انسانی

اداره کل آموزش و پرورش استان لرستان

ناشر عطش

نوبت چاپ اول / ۱۳۹۰

لیتوگرافی سیمای کوثر

صفحه آراء امیری

حروفچینی مهیا نعیمی

شابک ۹۷۸-۶۰۰-۶۲۸۱-۱۵-۵

قیمت ۱۵۰۰ تومان

پیرامون مدل برنامه ریزی کارگاه آموزشی استراتژیک

نویسنده:

مت اچ ایونز

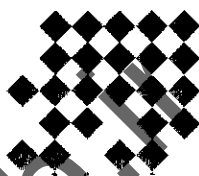
مترجم:

گروه طرح و برنامه
معاونت پژوهش

آموزش و پرورش
استان لرستان



فهرست



۹	مقدمه مترجم
	کارگاه آموزشی پیرامون مدل برنامه ریزی استراتژیک ۱۱۰ •
۱۲	بررسی نکات کارگاه آموزشی
۱۳	مقدمات
۱۴	برنامه ریزی استراتژیک چیست؟
۱۵	چرا برنامه ریزی استراتژیک داشته باشیم؟
۱۶	سوالات اساسی برای پرسش
۱۷	یک برنامه ی استراتژیک خوب باید...
۱۸	مدل برنامه ریزی استراتژیک
۲۰	الزامات ابتدایی برای برنامه ریزی کردن

تشخیص ۲۱۰ •

۲۲	مدل ارزشیابی SWOT
۲۳	قوت ها



- ۲۴ ضعف‌ها
- ۲۵ فرصت‌ها
- ۲۶ تهدیدها

پایه و مبنا • ۲۷ •

- ۲۸ چرا ایجاد مبنا لازم است؟
- ۲۹ موقعیت سازمانی
- ۲۹ ۱. محیط عملی
- ۳۰ ۲. روابط تجارت
- ۳۱ ۳. طبقه‌بندی‌های مهم و کلیدی اجراء
- ۳۲ تحلیل و بررسی شکاف (خلاء و کاستی)

بخش‌ها • ۳۳ •

- ۳۴ بخش‌های اصلی برنامه‌ریزی استراتژیک
- ۳۶ حکم مأموریت
- ۳۷ دیدگاه (پنداره)
- ۳۸ نمونه‌هایی از توصیف‌گری‌های دیدگاه
- ۴۰ اصول و ارزش‌های هدایت‌کننده
- ۴۱ نمونه‌هایی از ارزش‌ها و اصول هدایت‌کننده
- ۴۲ آرمان‌ها
- ۴۳ آرمان‌های در حال توسعه
- ۴۴ نمونه‌هایی از آرمان‌ها
- ۴۵ مقاصد
- ۴۶ آرمان‌ها در برابر مقاصد
- ۴۷ نمونه‌هایی از مقاصد



حرکت به سمت جزئیات دقیق (جزئی نگری) ۰۴۹۰

۵۰ برنامه‌های عملیاتی چه هستند؟

۵۲ ویژگی‌های برنامه‌های عملیاتی

۵۴ اجرای برنامه‌ی عملیاتی

۵۵ معیارهای یک ارزشیابی خوب

۵۶ اهداف

ارزیابی ۰۵۷۰

۵۸ بازخورد ادامه‌دار در کارت امتیاز متوازن

۵۹ ارتباط بوده‌بندی با برنامه استراتژیکی

۶۰ چه منابعی؟ چگونه مرتبط کردن آن با دیگر عوامل؟

۶۱ برخی از نظرات پایانی

۶۲ معرفی کتاب کار

۶۳ منابع و مأخذ تکمیلی





مقدمه مترجم



«خوانندگان گرامی، آنچه در این مجموعه پیش رو دارید ترجمه کارگاه آموزشی پیرامون مدل برنامه‌ریزی استراتژیک است که توسط مت‌اچ ایونز^۱ در سال ۲۰۱۱ میلادی ارائه گردیده و به وسیله نامبرده به روز شده است^۲ و حاوی سرفصل‌ها و نکات بسیار ارزشمندی برای مدرسین آموزش‌های ضمن خدمت و کارشناسان واحدهای طرح و برنامه دفاتر مطالعات و برنامه‌ریزی ادارات و سازمان‌های مختلف می‌باشد توصیه مترجم این است به جای کتاب کار راهنمای برنامه‌ریزی استراتژیک که در پایان این کارگاه توسط مؤلف معرفی شده است از پیش نویس یا اصل سند برنامه راهبردی نظام آماری علوم، تحقیقات و فناوری موسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری که توسط کمیته آمار بخشی علوم، تحقیقات و فناوری در سال ۱۳۸۹ تدوین شده است استفاده نمائید زیرا راهنمای بسیار مفید برای تمرین هریک از گام‌های برنامه‌ریزی استراتژیک میباشد.»



مترجم

۱. Matt H. Evans

۲. www.exinfo.com/workshop-files/strategic-planning-Model.ppt

