



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان

برنامه استراتژیک
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی
هرمزگان
۱۳۹۰-۱۳۹۴

دکتر محمد شکاری رئیس دانشگاه

دکتر حسن امامی مشاور برنامه استراتژیک دانشگاه

علی رئوفی دبیر کمیته برنامه ریزی استراتژیک

هرمزگان

۱۳۹۰

سرشناسه :	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان هرمزگان
عنوان و نام پدیدآور :	برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان/محمد شکاری، حسن امامی، علی رئوفی
مشخصات نشر :	قم: دارالتفسیر، ۱۳۹۰.
مشخصات ظاهری :	ج ۱. (بدون شماره گذاری): مصور، جدول، نمودار (رنگی)؛ ۲۹×۲۲ سم.
شابک :	۹۷۸-۹۶۴-۵۳۵-۳۰۸-۵
وضعیت فهرست نویسی :	فبا
یادداشت :	کتابنامه: ص. ۵۰۰.
موضوع :	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان هرمزگان -- برنامه ریزی
موضوع :	برنامه ریزی استراتژیک -- ایران -- هرمزگان
موضوع :	دانشگاهها و مدارس عالی پزشکی -- ایران -- برنامه ریزی
موضوع :	دانشگاهها و مدارس عالی پزشکی -- ایران -- هرمزگان
موضوع :	دانشگاهها و مدارس عالی -- ایران -- برنامه ریزی
موضوع :	سازمانهای دولتی -- ایران -- شرح وظایف
شناسه افزوده :	شکاری، محمد، ۱۳۲۳ -
شناسه افزوده :	امامی، حسن، ۱۳۳۷ -
شناسه افزوده :	رئوفی، علی، ۱۳۲۶ -
رده بندی کنگره :	۱۳۹۰ ۵۳۵-۳۰۸ / ۵۳۵ LGR1A11
رده بندی دیویی :	۳۷۸/۵۵
شماره کتابشناسی ملی :	۲۵۱۲۵۲۵



منشورانه دارالتفسیر

برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان

دکتر محمد شکاری / دکتر حسن امامی / علی رئوفی

نوبت و سال چاپ: اول/ ۱۳۹۰ ه. ش

چاپخانه: نگین

تیراژ: ۱۰۰۰ جلد

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۵۳۵-۳۰۸-۵

قم - خیابان معلم - میدان روح ا... - تلفن: ۷۷۴۴۲۱۲ - تلفاکس: ۷۷۴۱۶۲۱

قیمت: ۳۰۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

صفحه

عنوان

فصل اول :

۳	مقدمه رئیس دانشگاه و قائم مقام وزیر در استان
۵	اعضای کمیته برنامه ریزی
۷	ساختار کمیته برنامه ریزی استراتژیک
۸	راهنمای تدوین برنامه
۱۷	شناخت استان

فصل دوم :

۳۱	تحلیل اسناد بالادست
۳۳	نگاهی به سلامت در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران
۴۹	نقشه علمی سلامت

فصل سوم :

۵۸	تحلیل روند ها و چالش ها
۸۹	تحلیل ذینفعان

فصل چهارم :

۹۵	چشم انداز، مأموریت و اهداف کلان
----	---------------------------------

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
تحلیل عوامل داخلی و خارجی	۹۷
سیاست های آموزشی، تحقیقاتی، دانشجویی فرهنگی، بهداشتی، درمانی، غذایی و دارویی و منابع	۱۲۴
فصل پنجم :	
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت آموزشی	۱۲۹
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت پژوهشی	۱۷۹
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت دانشجویی فرهنگی	۲۷۶
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت توسعه مدیریت و منابع	۳۱۰
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت بهداشتی	۳۶۱
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت درمان	۴۱۴
برنامه استراتژیک و عملیاتی معاونت غذا و دارو	۴۶۱
منابع	۴۹۹

فصل اول

مقدمه رئیس دانشگاه و قائم مقام وزیر در استان

معرفی اعضای کمیته برنامه ریزی

راهنمای تدوین برنامه

درباره استان

مقدمه

امروزه در پرتو رویدادهای شگرف و دور از انتظار قرن بیستم و فراگیرندگی روز افزون و تاثیر و تاثر آن بر سازمانها و نهادهای علمی و فرهنگی و آموزشی، برنامه ریزی به موضوع اصلی گفتمانهای مدیریتی تبدیل شده است.

محیط کاری جدید خواهان تمرکز مدیران بر رهبری کردن تغییرات، آماده کردن شرایط برای خلاقیت و کارآفرینی، اشتیاق افراد، یافتن ارزشها و چشم اندازهای مشترک و مشارکت در اطلاعات و قدرت است. کار تیمی، همکاری، مشارکت و یادگیری اصول راهنمایی هستند که به مدیران و کارکنان کمک میکنند تا حوزه دشوار محیط های در حال تغییر و ناآرام امروزی را ماهرانه هدایت نمایند. در چنین محیطی مدیران با تاکید برآموزش و پرورش کارکنان به جای کنترل آنان با فناوریهای جدید به عملکرد عالی و اثربخش دست می یابند.

سلامت دو ویژگی مهم و منحصر به فرد دارد، اولاً از نیازها و حقوق اساسی مردم است و دیگر آنکه عرصه تغییر و تحولات سریع میباشد. تغییر سیمای بیماریهاتحول در مفاهیم سلامت، پیشرفت فناوری در شیوه های تشخیص، درمان و ارائه خدمات، سلولهای بنیادی و نانوتکنولوژی همگی حاکی از سرعت اعجاب انگیز در حوزه سلامت است. لذا بدون برنامه راهبردی و استراتژیک و آینده پژوهی امکان حرکت بالنده و پویا و همگام با تحول و تغییر مقدور نیست. برای رسیدن به چشم انداز آتی که فراتر از فنون و ایده های است که بطور سنتی اجرا میشوند، مدیریت در عصر جدید مستلزم گستره وسیعی از مهارتها و توانمندیهای مدیریتی است. در دنیای مدیریت سنتی فرض براین است که هدف مدیریت کنترل و محدود کردن افراد، اجرای قوانین و مقررات، تلاش برای ثبات و کارایی، طراحی سلسله مراتب بالا به پایین برای هدایت افراد و دستیابی به نتایج مهم است.

سند چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی، ایران را کشوری توسعه یافته در جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری با هویت اسلامی و انقلابی، الهام بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و موثر در روابط بین الملل ترسیم میکند. احراز جایگاه نخست علم و فناوری در منطقه جنوب غرب آسیا از مهمترین ویژگیهای جایگاه مطلوب ترسیم شده در سند چشم انداز کشور است و تعالی و تکامل آن مبنای پیشرفت و توسعه در ابعاد اقتصادی، فرهنگی، سیاسی و دیگر ابعاد مادی و معنوی نظام جمهوری اسلامی ایران است.

دستیابی به اهداف چشم انداز بی تردید نیازمند برنامه ریزی عملیاتی زمان بندی شده و یکپارچه در سطوح و ابعاد گوناگون است. به عبارت بهتر، باید از مجموعه منابع، امکانات و استعدادهای کشور به گونه ای بهره برداری شود که با شروع از جایگاه فعلی (وضعیت موجود) طی حرکتی منظم و پیوسته، نیل به جایگاه ترسیم شده در سند چشم

انداز(وضعیت مطلوب) در زمان مقرر میسر شود، تحقق این فرایند نیازمند ترسیم نقشه راه است که در آن نحوه طی مسیر، پیش بینی منابع و امکانات لازم، تقسیم کار در سطح ملی، نحوه مشارکت و الزامات طی مسیر شفاف و دقیق مشخص شده باشد، بدین ترتیب باید چشم انداز و راهبردهای علم و فناوری در مقیاس کلان و در اجزا و مقیاسهای کوچکتر و عملیاتی و اجرایی (برنامه راهبردی پنج ساله) ترسیم گردد. محک نهایی توفیق ایرانی مومن، مقتدر، امن، سالم و برخوردار از رفاه با جایگاه نخست در منطقه همراه با عدالت اجتماعی است.

استان هرمزگان با موقعیت استثنایی و استراتژیک خویش به جهت برخورداری از موهبت الهی دریا و همجواری با تنگه هرمز و کشورهای حوزه خلیج فارس و همچنین بعنوان بزرگترین و مهمترین بندر و شاهرگ حیاتی کشور و پذیرش هزاران مهاجر جویای اشتغال و ترانزیت بار و سفرهای تجارتي سیاحتی مستلزم داشتن برنامه راهبردی برای تامین سلامت و پیشگیری و کنترل شیوع بسیاری از بیماریهای برون مرزی است، استانی که در دهه اخیر با توسعه و پیشرفت سریع نرخ رشد جمعیت شهری و ساخت و ساز معماری و تغییر سیمای شهری مواجه بوده است.

این نسخه از ویراست اول برنامه راهبردی پنج ساله دانشگاه در راستای نقشه جامع علمی کشور و نقشه جامع علمی سلامت پیرو عملیاتی شدن منویات مقام معظم رهبری در دیدار با روسای دانشگاهها در مهر ماه ۱۳۸۶ برای تحقق چشم انداز علمی کشور در افق ۱۴۰۴ تدوین شده است. الزام دانشگاهها برای نیل به اهداف از پیش تعیین شده در عصر جدید مدیریت که همراه با مدیریت بحران، تجارت الکترونیک، فناوری به سرعت در حال تغییر، جهانی شدن، برون سپاری، تیم های مجازی جهانی، مدیریت دانش و سایر تحولات و پیشرفتهای حوزه سلامت بوده در پاسخ به دو نیاز مهم سلامت جامعه و حرکت علمی به عنوان سنگ بنای توسعه کشور میباشد.

در پایان برخود فرض می دانم که از تلاشهای بی دریغ اعضای محترم هیات رئیسه دانشگاه و جناب آقای دکتر حسن امامی مشاور محترم تدوین برنامه، آقای علی رثوفی دبیر کمیته و اعضای محترم کمیته اجرایی برنامه ریزی راهبردی که از فروردین ماه ۱۳۸۹ فعالیت خود را آغاز نموده و در تهیه و تدوین و برگزاری جلسات توجیهی و کارگاه آموزشی برنامه استراتژیک همت گماشته و برنامه پنج ساله راهبردی (۱۳۹۴-۱۳۹۰) را در مرداد ماه ۱۳۹۰ به اتمام رسانیده اند کمال تقدیر و تشکر را نموده و از ذات پاک باری تعالی برای کلیه عزیزان سلامتی و موفقیت و بهروزی مسئلت نمایم.

دکتر محمد شکاری

رئیس دانشگاه