



حسابداری مدیریت پروژه

ترجمہ:

رحمت الہ محمدی پور

مہدی زینالی

Callahan Cevin R.

کالاها، کوین آر.، ۱۹۸۱ - م.

حسابداری مدیریت پروژه / گری اس. استتس، لین ام. بروکس : مترجمان رحمت اله محمدی پور - مهدی زینالی
تهران : مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران ۱۳۸۸.

978-964-2841-88-2

۱۷۵ص: جدول

فهرست نویسی براساس اطلاعات فیبا

عنوان اصلی:

project management accounting : budgeting , tracking , and reporting costs and profitability .C2007

حسابداری قیمت تمام شده

مدیریت طرح ها - حسابداری

Stetz , Gary S

استتس، گری اس. ۱۹۶۲ - م

Brooks , Lynne M

بروکس، لین م. ۱۹۶۲ - م.

زینالی، مهدی، ۱۳۶۱ - مترجم

محمدی پور، رحمت اله، ۱۳۵۹ - مترجم

مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران

۶۵۷/۲۲

HD۶۹/م۳۵۲

۱۹۳۳۰۳

۱۳۸۸

انتشارات مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



حسابداری مدیریت پروژه

- مولفین : رحمت اله محمدی پور - مهدی زینالی
- سال چاپ : بهمن ۱۳۸۸
- نوبت چاپ : اول
- تیراژ : ۱۰۰۰ نسخه
- لیتوگرافی : عابد
- چاپ و صحافی : سپیدار
- قیمت : ۳۵۰۰۰ ریال
- شابک : ۹۷۸-۹۶۴-۲۸۴۱-۸۸-۲

ISBN : 978-964-2841-88-2

- پخش : انتشارات مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران

تهران - خیابان ایرانشهر شمالی - شماره ۲۱۷
تلفن : ۸۸۳۰۰۹۷۳ و ۸۸۳۱۰۱۱۳ - ۹ - ۸۸۳۱۰۱۲۶۵

• حق چاپ محفوظ و مخصوص ناشر است

فهرست

پیش گفتار (مولفین).....	۳
فصل اول مدیریت پروژه و حسابداری.....	۱۱
رسالت، اهداف، استراتژی.....	۱۳
منابع و تدارکات پروژه.....	۱۸
اجرا و کنترل پروژه.....	۲۱
فصل دوم امور مالی، استراتژی و مدیریت استراتژیک پروژه.....	۳۳
روش دوبونت.....	۳۴
فصل سوم حسابداری، وضعیت مالی و مدیریت پروژه.....	۵۹
تیم پروژه و موفقیت مالی.....	۶۰
محاسبه بازده سرمایه گذاری (ROI).....	۶۹
مدل راه حل STO.....	۷۳
بکارگیری استراتژی در شرکت.....	۷۵
نتیجه گیری.....	۸۰
فصل چهارم هزینه.....	۸۱
تعریف و هدف هزینه.....	۸۲

۸۲	طبقه بندی هزینه
۸۶	تصمیمات هزینه
۸۸	هزینه کیفیت
۹۰	هزینه و صنعت
۹۳	نتیجه گیری
۹۵	فصل پنجم تامین مالی پروژه
۹۶	تامین مالی از طریق بدهی
۱۰۰	سرمایه (تامین مال از طریق انتشار سهام)
۱۰۲	اثر مالیات بر درآمد
۱۰۲	مفاهیم هزینه بر اساس روش شناسی های مشخص شده
۱۱۵	نتیجه گیری
۱۱۷	فصل ششم درآمد پروژه و جریان های نقدی
۱۱۸	نقش مدیر مالی
۱۲۱	تهیه صورت جریان وجه نقد برای شرکت
۱۲۸	جریانان نقد آزاد
۱۲۹	روش هایی برای محاسبه قابلیت سود آوری یک پروژه
۱۳۸	نتیجه گیری
۱۴۱	فصل هفتم تهیه بودجه پروژه
۱۴۲	مطالعه موردی شرکت: Pontrelly Recycling, Inc.
۱۴۶	برنامه ریزی برای آینده
۱۵۶	تهیه بودجه پروژه
۱۶۱	بررسی مجدد امور مالی پروژه
۱۶۲	جریانان نقدی پروژه
۱۶۶	نتیجه گیری
۱۶۸	واژگان حسابداری و مالی در خصوص مدیریت پروژه
۱۷۱	واژگان مدیریت پروژه

مقدمه ناشر

در مورد مدیریت پروژه در دهه‌های اخیر در دانشگاه‌ها و مراجع تخصصی و حرفه‌ای تاکید فراوان شده است. حوزه این رشته توسعه پیدا کرده و از شرکت‌های پیمانکاری و ساختمان‌سازی به شرکت‌های خدماتی، تجاری و تولیدی ارتقاء یافته است. در حوزه مدیریت پروژه کتاب‌های خوبی نوشته شده است اما این کتاب با تمرکز بر حوزه‌های حسابداری مالی در مدیریت پروژه به دنبال راهکارهای لازم برای افزایش بازده پروژه‌ها و مدیریت هزینه در آنها می‌باشد. این کتاب می‌تواند به عنوان پلی ارتباطی بین مدیریت پروژه و حسابداری آن باشد. از آنجا که در کشور عزیزمان ایران، بحث مدیریت پروژه در سال‌های اخیر از اهمیت ویژه برخوردار بوده لذا حسابداری مربوط به آن هم حائز اهمیت بوده و با استفاده از تکنیک‌های مالی و حسابداری می‌توان به نحو احسن به کنترل هزینه‌ها و مدیریت مناسب پروژه‌ها اقدام کرد. تاکید بیشتر این کتاب بر مدیریت هزینه در راستای اصلاح الگوی مصرف در پروژه‌های گوناگون می‌باشد. در فصل اول این کتاب کلیات مدیریت پروژه بیان می‌شود که مربوط به رسالت، اهداف و استراتژی شرکت می‌باشد. فصل دوم و سوم مقدمه‌ای از اصول و مفروضات مالی مربوط به شرکت‌های تجاری می‌باشد و سپس به نحوه کاربرد صحیح اصول حسابداری در پروژه پرداخته می‌شود. فصول چهارم و پنجم و ششم شامل اطلاعات اساسی در زمینه‌های مختلف حسابداری و مالی مانند حسابداری بهای تمام شده و بودجه‌بندی بوده و فصل هفت یک مطالعه موردی را نشان می‌دهد که چگونه بودجه پروژه بر اساس عملکرد و نیازهای مالی شرکت بنا و توسعه می‌یابد. امید است این کتاب مورد استفاده مدیران و کارشناسان و دانش پژوهان مالی رشته‌های مرتبط قرار گیرد تا از طریق ایجاد حسابداری مدیریت پروژه به نحو مطلوب‌تری به مدیریت پروژه‌ها و افزایش کارایی و اثر بخشی منابع مصرفی در پروژه‌ها بپردازیم.

انتشارات

مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران

پیش گفتار (مولفین)

در دهه‌های اخیر مدیریت پروژه از بحث در حوزه شرکت‌های پیمانکاری و ساختمان سازی به شرکت‌های تولیدی و خدماتی و تجاری حرکت داشته است. بیشتر صنایع، بویژه بخش خدماتی بر مدیریت پروژه به عنوان یک بخش کامل از یک استراتژی موفق تکیه کرده اند. در اهمیت مدیریت پروژه همین بس که شرکت‌های تخصصی و حرفه ای مهمی در این حوزه در دهه‌های اخیر بوجود آمده اند.

در زمینه مدیریت پروژه در دهه‌های اخیر در دانشگاه‌ها و مراجع حرفه ای تاکید خاصی به عمل آمده و آموزش‌های حرفه ای اساسی در این زمینه ارائه گردیده است. در کتاب قبلی مولفین با عنوان "اصول اساسی مدیریت پروژه" بر ارتباط رسالت، اهداف و عملیات تاکید خاصی شده است. مدیریت ارشد پروژه که در سطح بالای سازمان قرار دارد، نیازمند آگاهی از یک روش شناسی، ابزارها و تکنیک‌هایی است تا بتواند به موفقیت دست یابد. همچنین مدیران نیازمند شناخت کافی از زمینه‌های فعالیت و حوزه ای هستند که در آن مشغول به کار می‌باشند. تعداد زیادی از مدیران پروژه نیز شناخت کافی از مسایل مالی و تجاری نداشته و یا آموزش دانشگاهی خاصی در زمینه‌های مالی و حسابداری ندارند و فقط به تجربه خود اتکا می‌کنند.

"حسابداری مدیریت پروژه" بیشتر به دنبال بررسی این موضوع است که درآمدها و هزینه‌ها چگونه بر دفاتر و صورت‌های مالی تاثیر می‌گذارند و موضوعات آن شامل، حسابداری سستی، حسابداری بهای تمام شده (صنعتی)، بودجه بندی، تامین مالی، وجریانات نقدی، ارزش‌های

کسب شده و نیز سایر موارد کمی و قابل اندازه‌گیری، می‌باشد. "حسابداری مدیریت پروژه" شامل مواردی از قبیل استراتژی و تصمیم‌گیری سازمانی، مدیریت پورتفو و سایر موضوعات مربوط به مدیریت پروژه می‌باشد. بودجه بندی، رهگیری، گزارش هزینه و سودآوری که در حسابداری مدیریت پروژه بحث می‌شوند ابزارهایی برای بهبود مهارت‌های تجاری و مالی مدیران پروژه به حساب می‌آیند.

در فصل اول کلیات مدیریت پروژه بیان می‌شود که مربوط به رسالت، اهداف و استراتژی شرکت است. در این فصل موضوعاتی از امور حسابداری و مالی که مربوط به مدیریت پروژه می‌باشد، بحث به میان خواهد آمد. در فصل دو و سه مقدمه‌ای از اصول و مفروضات مالی مربوط به تجارت و شرکت‌ها بحث می‌شود و بعد از آن مطالعه موردی مربوط به تجزیه و تحلیل اطلاعات مالی و نیز نحوه کاربرد صحیح اصول حسابداری در پروژه ارائه می‌شود. فصول ۳ تا ۶ شامل اطلاعات اساسی در زمینه‌های مختلف حسابداری و مالی مانند حسابداری بهای تمام شده و بودجه بندی بوده، فصل ۷ یک مطالعه موردی را نشان می‌دهد که چگونه بودجه پروژه بر اساس عملکرد و نیازهای مالی شرکت بنا نهاده شده و توسعه می‌یابد.

امیدواریم که خوانندگان محترم، این کتاب را ابزاری مناسب در راستای مدیریت حرفه‌ای پروژه ببینند و با مطالعه این کتاب جنبه‌های مالی و حسابداری پروژه را که تضمین‌کننده اساسی موفقیت پروژه است، تقویت نمایند.

مقدمه مترجمین

بی شک موفقیت هر شرکت، سازمان و برنامه ای در گرو توجه به امور مالی و مدیریت صحیح هزینه ها است. در رابطه با پروژه ها نیز وضع به همین منوال است. انجمن مدیریت پروژه آمریکا از سال ۱۹۶۹ تلاش های مستمری را در راستای توسعه دانش مدیریت پروژه انجام داده است. که نشان دهنده اهمیت خاص این حوزه از دانش است. مدیریت پروژه را: "بکارگیری دانش، مهارت ها و ابزارها و تکنیک ها برای فعالیت های پروژه، به منظور تحقق الزامات پروژه" تعریف می کنند.

با توجه به حوزه های ۹ گانه دانش مدیریت پروژه، یعنی: یکپارچگی، محدوده، زمان، هزینه، کیفیت، منابع انسانی، ارتباط، ریسک و تدارکات، می توان گفت که کتاب حاضر بیشتر بر "مدیریت هزینه پروژه" تاکید دارد. از آنجا که مترجمین این اثر در حوزه مالی و حسابداری مشغول به فعالیت هستند، لذا تلاش شده است که جنبه های مالی یاد شده در این کتاب به خوبی بررسی و تفسیر شوند. میتوان گفت در این کتاب، اصول پایه ای مالی و حسابداری و بکارگیری آنها در مدیریت پروژه جهت افزایش بازده سرمایه گذاری در پروژه ها با بیانی ساده مطرح گردیده است. از آنجا که "شرکت پنکو" بر آن است تا با ارائه راه کارهای سازمانی، یاریگر و مشاور مدیران در سازمان ها و شرکت ها باشد، با تشخیص صحیح نیازهای مدیران این بار در حوزه مهم و حیاتی مالی که حسابداری و امور مالی پروژه ها و کنترل آنها را در بر دارد اثر مذکور را معرفی کرده است.

در ترجمه کتاب سعی بر آن بوده است که مفاهیم مالی، به نحو قابل درک و ساده ای ارائه شود و از اصطلاحات رایج در حوزه مالی و حسابداری در ترجمه ها استفاده شود. امید است ترجمه حاضر بتواند قابل استفاده مدیران پروژه ها، اساتید و دانشجویان محترم که به طور تخصصی در این حوزه مشغول به فعالیت هستند قرار گیرد. از اینکه راهنمای ما، برای اصلاح ایرادات در چاپ های بعدی بوده و نظرات خود را با ما در میان بگذارید صمیمانه سپاسگذاری می نمایم.

رحمت الله محمدی پور، مهدی زینالی

mohammadipour@penco.ir

zeynali@penco.ir

تقدیم به :

استاد ارجمند و زحمتکش

جناب آقای دکتر فریدون رهنمای رود پشی

به پاس زحمات فراوانشان در حوزه‌های حسابداری، مدیریت و مالی کشور، به‌خصوص

حوزه "حسابداری مدیریت"