
مجموعه مقالات حوزه ماشین آلات عمرانی در شرکت‌ها و پروژه‌ها

نوشته‌ی

محمدرضا حبیب‌زاده



کتیسون

۱۳۹۶

سرشناسه: حبیب‌زاده، محمدرضا، ۱۳۳۰-

عنوان و نام پدیدآور: مجموعه مقالات حوزه مدیریت ماشین‌آلات عمرانی در شرکت‌ها و پروژه‌ها / نوشته محمدرضا حبیب‌زاده

مشخصات نشر: تهران: افرنده، ۱۳۹۶.

مشخصات ظاهری: ۲۱۷ ص:، جلول، نمودار: ۵/۱۴×۲۱/۵ س.م.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۷۵۴۶-۲-۵

وضعیت فهرست‌نویسی: فیبا

موضوع: ساختمان‌سازی — ماشین‌آلات — مدیریت (Construction equipment — Management)

موضوع: ماشین‌آلات — نگهداری و تعمیر (Machinery — Maintenance and repair)

موضوع: مهندسی عمران — وسایل و تجهیزات — مدیریت

Civil engineering — Equipment and supplies — Management

رده‌بندی کنگره: ۲۲۰۱۲۰۰ TA ۲۱۳

رده‌بندی دیویی: ۶۲۴

شماره‌ی کتاب‌شناسی ملی: ۲۰۳۲۰۰



محمدرضا حبیب‌زاده

مجموعه مقالات حوزه مدیریت ماشین‌آلات عمرانی در شرکت‌ها و پروژه‌ها

چاپ یکم: تابستان ۱۳۹۶، آماده‌سازی و نظارت بر چاپ: دفتر نشر افرنده

چاپ و صحافی: فرهنگ‌بان

شمارگان: ۳۳۰ نسخه

همه‌ی حقوق چاپ و نشر این کتاب محفوظ است

شرکت کیسون

تهران، بلوار سعادت‌آباد، خیابان دوم (عبری)، شماره‌ی ۱۸

قیمت: ۱۵,۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

۵	پیشگفتار
۶	مقدمه مؤلف
۹	چرخه حضور ماشین در پروژه رانندگی
۹	مدیریت ماشین آلات شرکت
۱۲	مدیریت ماشین آلات پروژه
۱۷	رابطه صف و ستاد
۱۹	تولید و گردش اطلاعات
۲۲	حمل و نقل و جابجایی ماشین آلات
۲۴	برون سپاری
۲۶	آموزش
۴۷	الزامات حوزه مدیریت ماشین آلات

- در زمینه ماشین آلات یک پروژه در حال تجهیز از کجا باید شروع کرد ۵۷
- تأمین ماشین آلات پروژه ها ۶۳
- لوازم، مصالح و قطعات مصرفی، زاپاس یا رزرو ماشین آلات ۷۳
- سازمان نگهداری کننده از ماشین آلات در پروژه ها و وظایف آن ۸۱
- حیط نیروی انسانی ۸۲
- کمیت نیروی انسانی ۸۴
- نگهداری ماشین آلات در پروژه ها با رویکرد پیشگیرانه ۸۹
- تفکیک فعالیت ها و بخش بی ه ی انسانی مهندسی در واحد نگهداری از ماشین آلات و ضرورت بکار گیری آن ۹۵
- چرا ماشین ها خراب و کار متوقف می شود؟ ۱۰۵
- چرا توان ماشین آلاتی شرکت ها روز به روز صعب تر می شود؟ ۱۱۵
- ضرورت نوسازی ناوگان ماشین آلاتی شرکت ها ۱۱۷
- بهینه سازی ناوگان ماشین آلاتی و تجهیزاتی ۱۲۱
- راننده یا اپراتور ۱۳۱
- اپراتور ۱۳۱
- سلامت و ایمنی کار و محیط زیست ۱۳۴

- آموزش ۱۳۷
- افراد گروه‌ها چه زمانی و در چه زمینه‌ای باید آموزش ببینند؟ ۱۳۸
- گروه اول ۱۳۸
- گروه دوم ۱۴۰
- گروه سوم ۱۴۱
- گروه چهارم ۱۴۴
- ایمنی ماشین آلات ۱۴۷
- برون سپاری تعمیرات ۱۵۳
- داده‌ها و شاخص‌ها در حوزه ماشین آلات ۱۶۱
- اهمیت شاخص‌های مالی در حوزه مدیریت ماشین آلات ۱۸۹
- توصیه‌هایی به همه افراد مسئول در حوزه ماشین آلات ۲۰۱

پیشگفتار

کتاب حاضر مجموعه مقالاتی است برگرفته از واقعیت‌های حوزه مدیریت ماشین‌آلات شرکت کیسون که در طول عمر خود ده‌ها پروژه بزرگ عمرانی را با ناوگانی بالغ بر دو تا سه هزار دستگاه ماشین و تجهیزات تولیدی با موفقیت به پایان رسانده است. این شرکت از بدو تولد به ماشین‌آلات بعنوان یک از منابع مهم در انجام پروژه‌ها نگرست و بر آن ساز و کاری مدیریتی شماره ۱ ساز و کاری که طی حدود نیم قرن مسیر پریچ و خمی را طی کرد، در مسیر پریچ و خمی چالش‌های زیادی را تجربه کرد به آنها اندیشید و آینده را طرح ریزی کرد و تجربیاتش را در قالب این کتاب مستند کرد. امید است دست اندر کاری که این مجموعه را مطالعه می‌کنند ضمن ارائه نظرات خود در مورد کاستی‌ها تجربیات خود را نیز مستند نمایند تا شاید بتوانیم دانش حوزه مدیریت ماشین‌آلات عمرانی را هم آنچنان که در حوزه ماشین‌آلات صنعتی توسعه یافته پر بارتر نمایم.

معاونت ماشین‌آلات شرکت کیسون

محمد رضا حبیب زاده

مقدمه مؤلف

ماشین آلات، بعنوان یکی از منابع مورد نیاز، نقش بسیار مهمی در اجرای پروژه‌ها و در نتیجه اقتصاد بنگاه‌هایی دارند که عمده فعالیت‌های آنها انجام پروژه‌های عمران و معدنی است.

شناخت ماشین آلات، ایجاد شرایط و بستری که در چارچوب آن رفتاری همسو با ویژگی‌های باین و نبایدهای انواع آنها جاری و نهادینه شود می‌تواند به دو دستاورد بسیار مهم که تأثیر مستقیم بر اقتصاد بنگاه دارد منجر گردد:

افزایش عمر ماشین آلات برای استفاده طولانی‌تر و نیز دستیابی به قابلیت اطمینان مورد انتظار برای انجام کامل و بدون وقفه فعالیت‌ها که این هر دو اگر محقق نشوند در کوتاه مدت هزینه ایجاد فعالیت‌ها و در دراز مدت تجدید زود هنگام سرمایه‌گذاری مجدد روی ماشین آلات بنگاه را در پی خواهد داشت.

شناخت ماشین آلات و ایجاد شرایط مناسب برای رفتاری همسو با باید و نبایدهای آنها وظیفه‌ای است که صاحبان بنگاه‌ها به عهده افرادی می‌گذارند که به دلیل ماهیت کارهای پروژه‌ای باید تابع سیاستهای مدیران اجرایی باشند ضمن اینکه ممکن است خود این افراد مسئول و یا مدیران

ماشین‌آلاتی نیز بدلیل کمی تجربه به شناخت کافی نرسیده باشند. که در هر دو حالت احتمال اینکه پروژه‌ها از زاویه ماشین‌آلات دچار مساله شوند بسیار است.

این کتاب که حاصل سال‌ها تجربه در حوزه مدیریت ماشین‌آلات در یکی از فعال‌ترین شرکت‌های اجراکننده پروژه‌های عمرانی است قصد آن دارد تا با انتقال تجربیات، صاحبان شرکت‌ها، مدیران اجرایی و چه بسا مدیران ماشین‌آلاتی را با ماشین‌آلات، مدیریت بر آنها و رفتار آنها در چارچوب - خونگ مدیریت اعمال شده، بیشتر آشنا سازد، با این امید که این کالای وارد بر کشور، که سرمایه عظیمی را از مملکت ما خارج می‌کند، حتی‌الامکان تارمانی که خود سازنده و تولیدکننده آنها شویم، مؤثرتر و طولانی‌تر مورد استفاده قرار گیرد.