

کنج تجربه در آینه پژوهش

(کتاب سوم)

تجربیات گران بگ معاونان اداره کل آموزش و پرورش خراسان
مدان پیروزی انقلاب اسلامی

(سال های ۵۷ تا ۸۴)

پژوهشگران: ابراهیم عتدائی - احمد ابنیادیان

گردآوری: پژوهشکده تعلیم و تربیت عباس زادگان

سرشناسه	عقدائی، ابراهیم، ۱۳۱۷-
عنوان و نام پندگور	گنج تجربه در آینه پژوهش (تجربیات گرانسنگ معاونان اداره کل آموزش و پرورش خراسان بعد از انقلاب اسلامی ایران) (سال های ۱۳۵۷ تا ۱۳۹۳) / نویسندگان: ابراهیم عقدائی، احمد ابوترابیان
مشخصات نشر	مشهد: مؤسسه فرهنگی، هنری و انتشاراتی، ضریح آفتاب، ۱۳۹۳.
مشخصات ظاهری	۳۰۴ ص.
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۴۲۹-۶۹۹-۴
وضعیت فهرست نویسی	فیا
موضوع	مدیران آموزشی - خراسان رضوی - سرگذشتنامه
موضوع	آموزش و پرورش - خراسان - مدیریت
نوع ماده	ابوترابیان، احمد، ۱۳۳۱ -
رده بندی کنگ	۱۳۹۳ ع ۷ / الف ۸۲۶ / LB۲۸۳۱
رده بندی سی	۳۷۱/۲۰۰۹۵۵۸۲
شماره کتاب	۳۴۹۶۷۰۷



۰۵۱۱-۲۲۱۰۰

نام کتاب گنج تجربه در آینه پژوهش
(تجربیات گرانسنگ معاونان اداره کل آموزش و پرورش خراسان بعد از انقلاب)
نویسندگان ابراهیم عقدائی - احمد ابوترابیان
ناشر مؤسسه فرهنگی، هنری و انتشاراتی، ضریح آفتاب
نوبت چاپ اول بهار ۱۳۹۳
قطع وزیری
شمارگان ۱۰۰۰ نسخه
قیمت ۱۰۰۰۰ تومان
چاپ دقت ۳۱۲۵۰۵۲ (۰۵۱۱)
شابک ۹۷۸-۹۶۴-۴۲۹-۶۹۹-۴

مرکز پخش: مشهد، خیابان امام خمینی، جنب اداره کل آموزش و پرورش خراسان رضوی

دفتر نشر: ۲۲۳۲۶۷۵ (۰۵۱۱)

نمابر: ۲۲۸۱۴۱۰ (۰۵۱۱)

تلفن: ۲۲۸۳۴۲۲ (۰۵۱۱)

«حق چاپ محفوظ است»

فہرست مطالب

صفحہ

عنوان

ج	پیشگفتار
۵	پیشگفتار دوم طرح پژوهشی
۱	جناب آقای سید محمد مشیر شاہ
۳۳	جناب آقای سید مددی شاہ
۵۷	جناب آقای علی اکبر صابری
۶۷	جناب آقای محمد ترابی
۷۷	جناب آقای حسین خیامی
۹۳	جناب آقای غلامرضا حسینی
۱۱۵	جناب آقای مهندس احمد جج
۱۲۷	جناب آقای محمد طاهریان
۱۵۵	جناب آقای علیرضا عزیز

۱۵۹ حجة الاسلام جناب آقای امرانه سجانی نیا

۱۷۵ جناب آقای جواد آیین منش

۱۸۳ جناب آقای محمدرضا مقدم زاده

۲۱۷ جناب آقای محمدرضا باستان

۲۳۱ جناب آقای مهدی واعظ عباسی خراسانی

۲۴۷ جناب آقای محمد رحیمی

۲۷۱ جناب آقای علی اصغر خلیلی زاده اصفهانی

www.ketab.ir

میش گفتار

در سیر محافل و تدوین نظریه مدیریت اسلامی علاوه بر استفاده از نظریه های آکادمیک مدیریت، بهره‌وری از تجربیات گران‌سنگ مدیران مجرب و متعهد و کارآزموده، خاصه مدیران پس از پیروزی نگهبان انقلاب اسلامی که علاوه بر کسب دانش ضمنی روز، تجربه آسان طعم از آموزه های وحیانی و سیره نبوی و اندیشه مصومین (علیهم‌السلام) و فرهمنگ غنی مدیریت جامع اسلامی و علاء حکمای مجرب ایران عزیز است، نیز یک ضرورت می باشد، بکند در سنت‌های بنیادین آموزش و پرورش بر مستندسازی و تمهید کسب تجربیات واقعی مبین، همین امر است.

تجربه مدیری خود دانش و تجربه ای گران‌سنگ است خاصه تجربه مدیرانی که با دانشی سرشار و مجاهدتی ایثارگونه در سخت‌ترین شرایط بحرانی و مضیق اضطرار، روبرو بوده اند. هر بحرانی طرحی نو در انداخته و چاره‌ای به مخاطم اندیشیده اند، پس ارزشمند است. زیرا که ثمره عمر آسان بوده و به دلیل این که از پل‌های آموخته‌های علمی ترین مدارج را تلمذ کرده و راهی سخت در نوردیده و از مدیریت روستایی دور افتاده تا مدیریت های ستادی و ادارات کل را طی کرده اند، و به واسطه این علی‌تحصیلی نیز نائل گشته اند کفایتی نفیس از دانش ضمنی و معرفت تجربی به دست آورده که در مدیریتشان بکار برده اند، هر چه از آزمون و خطا برآوردند و به واسطه این گران‌قدر بجا گذاشته اند که تدوین و مستندسازی آن ارزشی والا دارد و راهگشای بنمشی غنی از مصلحت مدیریت و علاء موجود مدیریت است و مانع و راجع از تکرار آزمون و خطاست. اکنون توفیق یافته ایم که بر این در گران‌بلا دست یابیم و تجربه پنجمین مدیران فرزانه و متعهدی را تدوین و مستند کنیم. امید است که آیندگان از آن بهره گیرند، همان گونه که مولایمان علی (علیه‌السلام) فرموده اند:

«و من التوفیق حظ القبر» و در نامه ۳۱ نج البلاغه به امام حسن (علیه‌السلام) نیز فرموده اند: هر چه به اندازه پیشانیان نیز آید، آید ایشان نگاه کرده و در اخبارشان اندیشیدیم و در آملشان سیر کردم.

در این سیر توفیق یار شد در آغاز جناب آقای شربری و پس جناب آقای فزاین مدیران کل ارجمند و سخت‌کوش و مدبر آموزش و پرورش، جناب آقای یونژاد معاونت محترم پژوهش و برنامه ریزی وقت و نامرطوح و پس جناب آقای ابراهیمی معاونت محترم، جناب آقای حدادی و در ادامه جناب آقای پورسرابی رؤسای وقت پژوهشگاه تعلیم و تربیت عباس زادگان احماتی در نور تهر و در زیند و شورای محترم تحقیقات بعد از بررسی و ارائه رهنمودهای لازم، طرح پژوهشی «مستندسازی تجربیات مدیران آموزش و پرورش خراسان - گنج تجربه در آینه پژوهش» را منصوب

نمودند و گروهی از پژوهشگران مجرب جناب آقای دکتر حیدری چروده، جناب آقای نعمتی، جناب آقای دکتر دانیالی و نیز آقایان هدایتی و دست
آبادی ماریادی نمودند.

از مدیران معزز کل آموزش و پرورش خراسان بزرگ و معاونان ارجمندشان که در این سی و اند سال آغازین انقلاب اسلامی در متحول ترین
دوره، مدیریت حساس ترین نهاد کشور در استان را بر عهده داشتند، سپاس بیش از حد داریم، زیرا با وجود مشکلات بسیار و گذر ایام طولانی مجدداً و
مسئولانه به پرستشنامه پاسخ داده، و بر حسب ضرورت به جلسات مکرر مصاحبه تشریف آوردند و در تدوین و تصحیح مطالب استخراج شده وقتی بسیار معروف
داشتند که خود همین عثمی سرشار و وگسلی بسیار این مدیران به این نظام الهی و اعتلای آموزش و پرورش و پاسداری خون شده است. با وجود این بر
نویساند سیاست و راهبرد کلی نظام مردمی است هنوز دل و جان را در کوشش زلال آرمان های الهی تمام راسل (ره) و خلف صاحبش مقام معظم
رهبری حضرت آیت الله خامنه ای شستوی دهند و مراتب را به جان می خزند و در صیقل بخشیدن به سند تحول بنیادین و سکر داری حربه را به سود
این نظام الهی باشد و برداسر هر چه اقدام کرده سرصف و چه انتهای صف، دین نمی درزند. خدایشان توفیق بیشتر عنایت کتاب بنده و کرمه

مجموعه ی مصاحبه اولین مدیر کل ارجمند از مصاحبه جناب آقای دکتر رجبی به صورت مستقل به چاپ رسیده. و مجموعه تجربات مدیران معزز
کل استان در کتاب دوم چاپ شد و آنچه تقدیم می سوده کتاب است که پاسخ به پرستشنامه و مصاحبه و ارائه تجربات تعدادی از معاونان ارجمند بعد
از انقلاب اسلامی آموزش و پرورش خراسان رضوی است که به ارشاد و هدایت و احتمام جناب آقای دکتر حسینی مدیریت کل پژوهنده و مدبر
و جناب آقای دکتر کافانی معاونت فاضل و ارجمند پژوهش و برنامه ریزی و حمایت از مصاحبه و نگارش و تدوین و تصحیح و تصویب و چاپ آراسته گشته
است، و در مجلدات بعدی تاثر از شنیدن دیگر معاونان ارجمند را که در تجربه پژوهی کلامی است. به حق نشان تدوین خواهیم کرد. انشاء الله

ابراهیم محمدی
احمد ابوترابیان