

بسمه تعالی

مدیریت و کنترل پروژه‌های عمرانی

مؤلف:

دکتر مهرزاد ذبیحی

سرشناسه : ذبیحی، مهرزاد، ۱۳۵۱ -
 عنوان و نام پدیدآور : مدیریت و کنترل پروژه های عمرانی
 مشخصات نشر : تهران : هوشمند تدبیر، ۱۳۹۴ -
 مشخصات ظاهری : ۱۷۵ ص.؛ مصور (رنگی).
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۷۸۷۹-۸۸-۷
 وضعیت فهرست نویسی : فبیای مختصر
 یادداشت : فهرست نویسی کامل این اثر در نشانی: <http://opac.nfai.ir> قابل دسترسی است.
 یادداشت : کتابنامه، ص. ۱۷۴، ۱۷۵.
 شماره کتابشناسی ملی : ۳۸۴۵۴۵۰

عنوان : مدیریت و کنترل پروژه های عمرانی
 مؤلف : دکتر مهرزاد ذبیحی
 ناشر : هوشمند تدبیر
 مدیر مسئول : محمد قجر
 ویراستار علمی : مجتبی حسنوی
 مدیر اجرایی : حمید باغبانپور
 طرح جلد : حمید باغبانپور
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۷۸۷۹-۸۸-۷
 قیراز : ۱۰۰۰ نسخه
 سال انتشار : چاپ اول، تابستان ۱۳۹۴
 بهاء : ۱۶۵۰۰ ریال

نشانی ناشر: تهران - خیابان انقلاب - بین خیابان دانشگاه و خیابان ابوریحان - پلاک ۱۱۷۶ طبقه اول
 نشانی دفتر فروش: تهران - خ کارگر شمالی - قبل از پمپ بنزین امیرآباد - جنب بانک پاسارگاد -
 پلاک ۱۳۰۸ - طبقه سوم - واحد هفتم
 تلفن: ۶۶۴۷۹۶۷۵ - ۶۶۴۷۹۶۶۵ - ۶۶۹۱۳۱۶۴ همراه: ۰۹۱۲۳۸۶۱۲۶۷

سخن ناشر

"یرفع الله الذین امنوا منکم و الذین اوتوا العلم درجات"

خداوند مقام اهل ایمان و دانشمندان عالم را (در دو جهان) رفیع می گرداند.

(سوره مبارکه مجادله - آیه ۱۱)

یکی از راه‌های کمال و تقرب به ذات اقدس الهی، علم و دانش است. علمی که به تعبیر استاد شهید مطهری زیبایی عقل است؛ علمی که انسان خداجو در آن نشانه‌های معبود را می‌جوید و می‌یابد و علمی که هر چه فزون‌تر می‌گردد، دارنده آن را به خدا نزدیک‌تر می‌کند.

انتشارات هوشمند تدبیر در راستای اشاعه‌ی اهداف آموزشی خود و توجه به علم و دانش و تحقیق و نشر سعی بر آن دارد تا با نشر کتاب‌های دانشگاهی در زمینه‌های مختلف قدمی هر چند کوچک در پیشبرد اهداف عالی خود بر دارد و بار رواج اندیشه‌های برجسته و توسعه‌ی دانش در همه‌ی حوزه‌های علوم انسانی، اجتماعی و طبیعی به تمامی بخش‌های جامعه، علی‌الخصوص فشر دانشگاهی و فرهنگی خدمت کند.

از این‌رو، انتشارات هوشمند تدبیر با همکاری جناب آقای دکتر مهرزاد ذبیحی اقدام به آماده‌سازی و چاپ کتاب حاضر نموده است. این کتاب حاصل تلاش‌های علمی و تجارب آموزشی مؤلف محترم آن بوده و امید است بتواند چراغ راهی برای دانشجویان، اساتید، و سایر فعالان در این حوزه باشد.

سر بلند و پیروز باشید

مدیر مسئول انتشارات هوشمند تدبیر

محمد فخر

پیشگفتار

امروزه اصلی‌ترین مشکل پروژه‌های عمرانی کشور سوء مدیریت و عدم اجرای اصولی آنها می‌باشد. بسیاری از خسارت‌ها و تأخیرات به وجود آمده در پروژه‌های بزرگ می‌توانست با استفاده از اصول صحیح مدیریت و کنترل پروژه یا اتفاق نیافتاده یا تا حد زیادی تقلیل یابد. علت اصلی این امر این است که بسیاری از مدیران صرفاً متخصص و با تجربه در حوزه مهندسی بوده و آشنایی چندانی با اصول مدیریتی پروژه‌ها ندارند. از این رو هدف اصلی از انتشار این کتاب آشنایی اولیه مدیران پروژه‌ها با اصول مدیریت و کنترل پروژه‌های عمرانی بوده و امید است تا حدی بتواند این خلأ را جبران نماید.

با تشکر

دکتر مهرزاد ذبیحی

تابستان ۱۳۹۴

www.ketab.ir

فهرست مطالب

بیشگفتار ----- ۱۰

فصل اول: پروژه و مدیریت پروژه

تعریف پروژه	۱۴
ویژگی‌های پروژه	۱۶
مدیریت پروژه	۱۸
تاریخچه مدیریت پروژه	۲۰
روش مسیر بحرانی (CPM)	۳۰
اساس روش CPM	۳۳
موارد استفاده از CPM	۳۴
قوانین رسم شبکه‌های مسیر بحرانی CPM	۳۵
روش ارزیابی و بازنگری برنامه (PERT)	۳۶
ویژگی‌های روش pert	۳۸
زمان آزاد و مسیر بحرانی	۴۸
روش GERT	۴۹
تفاوت‌های اساسی میان GERT و شبکه‌های سنتی	۵۱
سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه	۵۴
کارکرد مدیریت پروژه چیست؟	۵۶
استانداردهای مدیریت پروژه	۵
حوزه‌های دانش مدیریت پروژه	۶۱
قوانین طلایی مدیریت پروژه	۶۴
توانمندی‌های لازم برای یک مدیر پروژه	۷۰

فصل دوم: برنامه ریزی و کنترل پروژه و عوامل تأخیر در آن

مراحل برنامه ریزی و کنترل پروژه	۷۶
مرحله نظارت و اجر	۷۸

۸۱	-----	مشخصه‌های اساسی پروژه‌ها
۸۴	-----	چرخه حیات پروژه
۸۵	-----	ویژگی‌های اهداف پروژه
۹۲	-----	مراحل اجرایی فعالیتهای مربوط به برنامه ریزی و کنترل پروژه
۹۶	-----	محدودیت‌های سه گانه و سنتی
۹۹	-----	کنترل متغیرهای پروژه
۱۰۱	-----	سیستم مدیریت تغییر پروژه
۱۰۸	-----	ایجاد و پیاده سازی یک «برنامه پروژه» با یک رویکرد شش مرحله‌ای
۱۱۵	-----	روشهای اجرایی پروژه‌ها
۱۲۱	-----	علل تأخیر در پروژه‌های عمرانی
۱۲۹	-----	علل افزایش مدت زمان اجرای پروژه‌ها از دیدگاه عوامل پروژه
۱۳۷	-----	مدیریت ساخت
۱۳۸	-----	تفاوت مدیریت پروژه با مدیریت ساخت در چیست؟
۱۴۱	-----	یک مسئول کنترل پروژه چه چیزهایی باید بداند؟
۱۴۲	-----	پروژه کی چقدر بول نیاز دارد؟
۱۴۶	-----	مشکلات روش‌های اجرایی پروژه‌ها با تأکید بر پروژه‌های EPC
۱۵۸	-----	مشکلات روش‌های اجرایی پروژه‌ها با تأکید بر پروژه‌های B.O.T
۱۷۰	-----	بزرگترین مشکلات اجرایی در مدیریت پروژه‌ها در کشور