

آشنایی با اصول و مبانی مدیریت

عمومی در ورزش

مؤلفین

مرتضی دوستی

فرامرز نصری

جواد حسین پور



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

پاییز ۱۳۹۳

سرشناسه	دوستی، مرتضی، ۱۳۶۰
عنوان و نام پدیدآور	آشنایی با اصول و مبانی مدیریت عمومی در ورزش
مشخصات نشر	تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس ۱۳۹۳.
مشخصات ظاهری	۲۴۷ ص
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۲۵۲۳-۷۷-۱
وضعیت فهرست نویسی	فیا
موضوع	ورزش -- مدیریت
شناسه افزوده	نصری، فرامرز، ۱۳۴۷
شناسه افزوده	حسین پور، جواد، ۱۳۶۱
رده بندی کنگره	GV713/د۹۱۵۱۳۹۳
رده بندی دیویی	۷۹۶/۰۶۹
شماره کتایشناسی ملی	۳۶۳۰۵۲۸

عنوان: آشنایی با اصول و کاربرد مبانی مدیریت عمومی در ورزش

مؤلفین: مرتضی دوستی - فرامرز نصری - جواد حسینیپور

طرح روی جلد: علی موفق مقدم

صفحه آرایي: مرتضی جباری

ناظر چاپ: حسین مومنی فرد

ناشر: انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

شمارگان: 1000 نسخه

چاپ: اول

تاریخ انتشار: پاییز ۱۳۹۳

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۱۵۰۰۰ تومان

نشانی: تهران، میدان پاسطور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۰۷۳۰۴

www.dafoosaja.ac.ir

مسئولیت صحت مطالب بر عهده نویسندگان می باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است)

فهرست مطالب

۱۲.....	• پیشگفتار.....
۱۵.....	• کلیات.....
۲۹.....	فصل اول: اصول و کاربرد مبانی سازمان، مدیریت و برنامه‌ریزی در ورزش.....
۳۲.....	• مفهوم مدیریت.....
۳۹.....	• مبانی برنامه‌ریزی.....
۴۹.....	• مبانی سازمان.....
۷۷.....	• مبانی سازماندهی.....
۸۳.....	• مدیریت منابع انسانی.....
۹۱.....	• کنترل.....
۱۰۰.....	• یک حکایت مدیریتی (الاغ پیر فرصت طلبها).....
۱۰۱.....	• منابع پایان فصل.....
۱۰۵.....	فصل دوم: اصول و کاربرد مبانی رفتار سازمانی در ورزش.....
۱۰۸.....	• مفهوم رفتار سازمانی.....
۱۱۱.....	• رضایت شغلی.....
۱۱۶.....	• ویژگی های تیم.....
۱۱۷.....	• مبانی ارتباطات.....
۱۲۰.....	• مبانی رهبری.....
۱۳۱.....	• مبانی قدرت و رفتار سیاسی.....
۱۳۸.....	• مبانی تعارض.....
۱۴۶.....	• مذاکره، تنش کاری، شخصیت.....
۱۵۲.....	• فرهنگ سازمانی.....
۱۵۷.....	• یک حکایت مدیریتی (خود ارزیابی).....
۱۵۸.....	• منابع پایان فصل.....
۱۶۱.....	فصل سوم: اصول و کاربرد مدیریت بر جلسات و گزارش نویسی.....
۱۶۴.....	• مفهوم جلسات.....
۱۶۷.....	• انواع جلسات.....

- اصول قابل توجه قبل از هر جلسه..... ۱۷۵
- چگونه جلسات خوب برگزار کنیم؟..... ۱۷۹
- صورت جلسه و نکات کلیدی آن..... ۱۸۶
- مفهوم گزارش نویسی..... ۱۸۸
- انواع گزارش..... ۱۹۱
- مراحل نگارش گزارش..... ۱۹۳
- قالب گزارش..... ۱۹۴
- مشخصات یک گزارش خوب..... ۱۹۶
- یک حکایت مدیریتی (ما را چگونه باید نوشت؟)..... ۱۹۹
- منابع پایان فصل..... ۲۰۱
- فصل چهارم: اصول و کاربرد مبانی حقوق در ورزش..... ۲۰۳
- مفهوم حقوق ورزشی..... ۲۰۶
- جرم و انواع آن..... ۲۰۸
- مجازات ها..... ۲۱۳
- مسئولیت قانونی در ورزش..... ۲۱۵
- وظایف و مسئولیت قانونی مربی نسبت به بازیکنان..... ۲۳۳
- یک حکایت مدیریتی (لباس های کشیف)..... ۲۴۰
- منابع پایان فصل..... ۲۴۱
- منابع..... ۲۴۳

پیشگفتار مولفان

چارچوب نظری در تحقیق، نوعی مبانی نظری هدایت کننده برای دستیابی به علل وقوع یک پدیده اجتماعی است؛ که می‌توان واقعیت یا بخشی از واقعیت را در مورد آن پدیده کشف کرد؛ و به تبیین و تفسیر، و تحلیل و تشریح پدیده مورد تحقیق بپردازد. در چارچوب نظری، تحقیق از طریق روش‌های شناختی به درک جزئیات عناصر نظری می‌پردازد؛ و آن‌ها را به صورت کمی و کیفی با توجه به ابزار فنون خاص روشی بر روی پدیده، مشاهده و آزمایش و استدلال می‌کنیم؛ این استدلال منطقی بین پدیده‌های مورد تحقیق همراه با قواعد منطقی به کشف و درک تبیین واقعیت نائل می‌گردد.

نتایج مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های انجام شده در دهه‌های اخیر ثابت می‌کند که یافته‌های نظری مدیریت در سازمان‌ها بسیار مهم تلقی شده و عملاً به کار گرفته می‌شوند. امروزه توجه به تاثیر و نقش مبانی نظری، به عنوان مهم‌ترین عوامل موفقیت سازمان‌ها و مدیران می‌باشد که قطعاً سازمان‌ها و مدیران ورزشی نیز از این امر مهم نباید غافل باشند.

هر سازمان ورزشی که می‌خواهد رسالت خود را تحقق بخشد و به طور موفقیت‌آمیز، فعالیت‌های خود را هماهنگ کند، باید به بهبود شرایط کاری برای کارمندان، داوطلبان و اعضای تشکیل دهنده خود بپردازد. سازمان‌های ورزشی، باید مطمئن شوند که ورزش تحت اداره آن‌ها برای ورزشکاران - رقابتی، برای تماشاگران - مفرح، برای رسانه‌ها جذاب و برای حامیان مالی - رضایت‌بخش است و این امر جز با رعایت اصول مدیریت ورزشی امکان‌پذیر نخواهد بود.

به همین منظور با تالیف این کتاب، سعی بر آن شده است خدمتی هر چند ناچیز به مدیران ورزشی زحمتکش در سازمان‌ها نماییم و تمامی کوشش خویش را به کار گرفتیم تا منبعی از اصول و مبانی مدیریت عمومی در ورزش در اختیار این مدیران و همچنین افراد علاقمند و مشتاق به مدیریت ورزشی قرار دهیم.

کتاب حاضر مشتمل بر ۴ فصل تنظیم گردیده است. این اثر به نحوی تنظیم شده که ابتدا مدیران با اصول و مبانی مدیریت و سازمان و برنامه‌ریزی آشنا شوند.

در فصل بعد، به درک بیشتر سازمان با رفتار درون افراد از قبیل: ارزش‌ها، مفاهیم اصلی انگیزش، عوامل تاثیرگذار در نارضایتی، اصول ارتباطات و رهبری، مبانی قدرت و سیاست و غیره در قالب آشنایی با اصول و مبانی رفتار سازمانی در ورزش پرداخته شده است.

فصل بعدی نیز به آشنایی مدیران ورزشی با اصول و فنون مدیریت بر جلسات و گزارش‌دهی می‌پردازد که از مهم‌ترین نیازهای ارتباطی تمامی مدیران از جمله مدیران ورزشی در سازمان‌ها است.

در فصل آخر کتاب نیز، به مجموعه‌ای از مباحث مختلف حقوق در ورزش می‌پردازد که امروزه اهمیت آن بر هر مدیر ورزشی پوشیده نیست. مباحث حقوقی در ورزش از جمله عرصه‌هایی هستند که تاکنون حتی در کشورمان کمتر بدان پرداخته شده است و نیاز به وجود یک منبع خوب، به شدت احساس می‌شود.

بی‌شک در تهیه هر مجموعه‌ای، امکان بروز اشکالات ساختاری و محتوایی وجود خواهد داشت که این مجموعه نیز علی‌رغم سعی و تلاش، از این امر مستثنی نخواهد بود. لذا مشتاقانه منتظر دریافت بازخوردهای تخصصی و پیشنهادهای موثر همکاران و دوستان عزیز در امر بهبود مطالب کتاب در چاپ‌های بعدی هستیم.

در پایان شایسته است از تمامی کسانی که به نحوی در تهیه و تنظیم مطالب این کتاب، عاشقانه و دلسوزانه ما را یاری کردند؛ به ویژه از دکتر حمید قاسمی (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور) و دکتر سید عماد حسینی (عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی تهران)، امیرسرتیپ دوم دکتر محمد مجدآرا (رییس تربیت بدنی ارتش و رئیس فدراسیون ورزش‌های همگانی) که با راهنمایی و مشاوره‌های ارزنده‌شان ما را در تهیه و تنظیم مطالب حمایت کردند؛ همچنین از امیر دریادار دوم ستاد تورج حسینی مقدم (فرماندهی محترم آ.ت.د)، ناخدا محمود آذرگون (مدیریت محترم تربیت بدنی ناداجا)، انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، کارمند هنرمند و خلاق علی موفق مقدم (طراح جلد) و نیز سرکارخانم سیده فاطمه میر مهدوی و

سرکار مہناوی رایانہ میثم احمدی، ناوبان وظیفہ عمل کنندہ کہ با صبر و
تحملی مثال زدنی وظیفہ دشوار تایپ کتاب را تقبل کردند، تقدیر و
تشکر خالصانہ می نماییم۔

دروود ... مولفان

تابستان - ۹۳

www.ketab.ir