

مدیریت پروژه ها: متدولوژی

جلد ۲

(متدولوژی تطبیق پذیر و اختصاصی برای مدیریت پروژه ها CAM2P)

مؤلف: منیر عجم

مترجم:

سینا مرادی

سرشناسه	: عجم، منیر، ۱۹۶۲-م.
عنوان و نام پدیدآور	: Ajam, Mounir A
مشخصات نشر: تهران	: مدیریت پروژه ها/ مولف مانیر اجم؛ مترجمان علی محمد میثمی، سینا مرادی.
مشخصات ظاهری	: مصور (بخشی رنگی)، جدول (بخشی رنگی)
شابک	: دوره: 7-4180-04-600-978؛ ج. ۱: 1-4179-04-600-978؛ ج. ۲: 5-4551-04-600-978
وضعیت فهرست نویسی: فبا	
یادداشت	: عنوان اصلی: Managing Projects : Challenges and methods.
یادداشت	: مترجم: بندر محمد مرادی است.
مندرجات	: ج. : چالش ها و روش ها. - ج. ۲: متدولوژی: متدولوژی تطبیق پذیر و اختصاصی برای مدیریت پروژه ها CAM2P
موضوع	: مدیریت پروژه ها
شناسه افزوده	: میثمی، علی محمد، ۱۳۶۱-مترجم
شناسه افزوده	: مرادی، سینا، ۱۳۶۹- مترجم
رده بندی کنگره	: ۱۳۹۴ ۳/۴۶۹ HD
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	: ۴۰۹۴۶۶۴

حق چاپ برای ناشر محفوظ است

قیمت: ۱۵۰,۰۰۰ ریال

تیراژ: ۳۰۰ نسخه

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۴

مشخصات تماس ناشر (مؤلف): eng.sina.m@gmail.com

فهرست مطالب

۹.....	تقدیر و تشکر
۱۰.....	علائم و کاربرد آنها
۱۳.....	مجموعه مدیریت پروژه
۱۴.....	۱- مجموعه چهار کتاب
۱۵.....	۲- مقدمه جلد دوم
۱۷.....	بخش اول
۱۷.....	فاز مفهوم پروژه
۱۹.....	فصل اول
۱۹.....	مرحله پیس ه اندازی پروژه
۲۰.....	۱-۱ چشم انداز مرحله
۲۱.....	۲-۱ توالی رخدادها
۲۲.....	۳-۱ اشکال
۲۳.....	۴-۱ تعیین مسیر گروه های رأیی
۲۴.....	۵-۱ نکته مهم در خصوص گروه های فرآیندی
۲۴.....	۶-۱ بیانیه ایده
۲۶.....	۷-۱ ورودی مرحله اول (SG1): تصویب ایده
۲۷.....	۸-۱ مطالعه امکان سنجی
۳۰.....	۹-۱ ورودی مرحله دوم (SG2): تصویب اولیه پروژه
۳۱.....	۱۰-۱ سند تصویب پروژه
۳۳.....	۱۱-۱ خلاصه مرحله
۳۵.....	بخش دوم
۳۵.....	فاز توسعه پروژه
۳۷.....	فصل دوم
۳۷.....	مرحله راه اندازی پروژه
۳۸.....	۱-۲ چشم انداز مرحله
۳۹.....	۲-۲ توالی رخدادها
۴۱.....	۳-۲ تعیین مسیر گروه های فرآیندی

۴۲.....	۲-۴ توسعه نیازمندیهای پایه.....
۴۷.....	۲-۵ ورودی مرحله سوم (SG3): همسویی ذینفعان.....
۴۹.....	۲-۶ برنامه ریزی پروژه.....
۵۱.....	۲-۷ برنامه مدیریت پروژه.....
۶۰.....	۲-۸ برآورد های بروز رسانی شده-هزینه و زمان.....
۶۰.....	۲-۹ یکبار دیگر- گروه های فرآیندی.....
۶۱.....	۲-۱۰ ورودی مرحله چهارم (SG4): تصویب برنامه مدیریت پروژه.....
۶۲.....	۲-۱۱ خلاصه مرحله.....

فصل سوم ۶۳

۶۳.....	مرحله تعریف پروژه.....
۶۴.....	۳-۱ چشم انداز مرحله.....
۶۶.....	۳-۲ توالی رخدادها.....
۶۷.....	۳-۳ تعیین مسیر گروه های فرآیندی.....
۶۷.....	۳-۴ برنامه(های) پروژه.....
۷۲.....	۳-۵ برنامه تفصیلی پروژه.....
۸۵.....	۳-۶ درخواست تصویب نهایی.....
۸۵.....	۳-۷ ورودی مرحله پنجم (SG5): تصویب نهایی.....
۸۶.....	۳-۸ خلاصه مرحله.....

بخش سوم ۸۷

۸۷.....	فاز تحویل پروژه.....
---------	----------------------

فصل چهارم ۸۹

۸۹.....	مرحله اجرای پروژه.....
۹۰.....	۴-۱ چشم انداز مرحله.....
۹۱.....	۴-۲ توالی مرحله.....
۹۲.....	۴-۳ تعیین مسیر گروه های فرآیندی.....
۹۲.....	۴-۴ اجرا و کنترل.....
۹۵.....	۴-۵ مسافرت.....
۱۰۰.....	۴-۶ اجرا و کارکرد های مدیریت پروژه.....
۱۰۵.....	۴-۷ آمادگی جهت بهره برداری.....

۸-۴ ورودی مرحله ششم (SG6) : آمادگی برای انتقال ۱۰۵

۹-۴ خلاصه مرحله ۱۰۶

فصل پنجم ۱۰۹

مرحله آمادگی برای بهره برداری ۱۰۹

۱-۵ چشم انداز مرحله ۱۱۰

۲-۵ ملاحظات خاص ۱۱۱

۳-۵ توالی مرحله ۱۱۲

۴-۵ تعیین مسیر گروه های فرآیندی ۱۱۳

۵-۵ فعالیت های پیش-راه اندازی ۱۱۳

۶-۵ فعالیت های تحویل ۱۱۴

۷-۵ بهره برداری های اولیه ۱۱۵

۸-۵ ورودی مرحله هفتم (SG7) : پذیرش نهایی ۱۱۵

فصل ششم ۱۱۷

مرحله خاتمه پروژه ۱۱۷

۱-۶ چشم انداز مرحله ۱۱۸

۲-۶ توالی مرحله ۱۱۹

۳-۶ تعیین مسیرگروه های فرآیندی ۱۲۰

۴-۶ اهمیت خاتمه صحیح پروژه ۱۲۰

۵-۶ گزارش خاتمه مرحله ۱۲۱

۶-۶ ورودی مرحله هشتم (SG8) : خاتمه پروژه ۱۲۱

۷-۶ خلاصه مرحله ۱۲۶

پیوست A: مراحل مدل ۱۲۹

پیوست B: درگاه های مدل ۱۳۰

پیوست C: تحویل شدنی های اصلی مدل ۱۳۲

پیوست D: کتابشناسی ۱۳۵

پیوست E: رئوس کلی مطالب این مجموعه چهار جلدی ۱۳۸

فهرست اشکال

شکل ۱: متدولوژی تطبیق پذیر و اختصاصی برای مدیریت پروژه (CAM2P)

شکل ۲: مرحله پیش راه اندازی پروژه

شکل ۳: توالی مرحله پیش راه اندازی پروژه

شکل ۴: حداقل نیازمندیهای بیانیه ایده

شکل ۵: اولویت بندی پروژه

شکل ۶: مرحله راه اندازی پروژه (بخشی از فاز توسعه پروژه)

شکل ۷: توسعه ساختار نیازمندیهای پایه

شکل ۸: تبدیل استثنائات الزامات

شکل ۹: نمونه ساختار شکست کار سطح بالا (مثال خانه)

شکل ۱۰: برنامه مدیریت پروژه در مقابل برنامه تفصیلی پروژه

شکل ۱۱: سوالات اساسی برنامه ریزی

شکل ۱۲: هرم برنامه مدیریت پروژه

شکل ۱۳: مرحله تعریف پروژه (بخشی از فاز توسعه پروژه)

شکل ۱۴: برنامه مدیریت پروژه در مقابل برنامه تفصیلی پروژه

شکل ۱۵: هرم برنامه های پروژه

شکل ۱۶: مرحله اجرای پروژه (بخشی از فاز تحویل پروژه)

شکل ۱۷: یک نمونه از بودجه زمان بندی شده (خط مبنای مدیریت عملکرد)

شکل ۱۸: مرحله آمادگی برای بهره برداری از پروژه

شکل ۱۹: زیر مرحله های آمادگی برای بهره برداری

شکل ۲۰: مرحله اختتام پروژه (بخشی از فاز تحویل پروژه)