

فرمانداریا فرمانبردار

_____مروری تجربی بر اصول مدیریت جهادی

www.ketab.ir

سرشناسه	عنابتستانی، علی اصغر، ۱۳۵۰ -
عنوان و نام پدیدآور	فرماندار یا فرمانبردار: (مروری تجربی بر اصول مدیریت جهادی) / به کوشش علی اصغر عنابتستانی.
مشخصات نشر	: مشهد: گام سوم، ۱۳۹۳.
مشخصات ظاهری	: ۱۹۲ ص. مصور
شابک	: ۴۰۰۰۰ ریال: ۳-۲-۹۳۷۰۰-۶۰۰-۹۷۸
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
عنوان دیگر	: (مروری تجربی بر اصول مدیریت جهادی).
موضوع	: عنابتستانی، علی اصغر، ۱۳۵۰. - خاطرات
موضوع	: مدیریت (اسلام)
موضوع	: استناداران و فرمانداران -- ایران -- سبزوار -- خاطرات
رده بندی کنگره	: ۱۲۹۳ ق. ۸۸۸ / ۶۷ / ۶۲۲۲ BP
رده بندی دیویی	: ۲۹۷ / ۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۳۵۸۰۲۳۱



فرمان - مدار یا فرمانبردار

مروری تجربی بر اصول مدیریت جهادی

به کوشش: علی اصغر عنابتستانی
ناشر: گام سوم

طراح گرافیک: محمود بازدار

چاپ: مجتمع چاپ و نشر قدس

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۳

شمارگان: ۲۰۰۰ جلد

شابک: ۳-۲-۹۳۷۰۰-۶۰۰-۹۷۸

قیمت: ۴۰۰۰۰ ریال

نشانی ناشر: مشهد مقدس، بلوار خیام، تقاطع عبدالمطلب، بین
عبدالمطلب ۶۲ و ۶۴، پلاک ۳۸، طبقه چهارم، جنب مؤسسه مالی اعتباری
پیروزان توس، شماره تماس: ۵۱۳۷۱۳۴۹۲۴ - ۵۱۳۷۱۳۴۹۲۶

وب سایت: www.gamesevom.ir

رایانه نامه: info@gamesevom.ir

حق چاپ محفوظ است.

فهرست

«پیشگفتار» — ۹

مقدمه — ۱۱

اصلی ۱ — فقط برای خدا کار کن! — ۱۵

تجربه ۱ • پاک باش و خدمتگزار! — ۱۹

تجربه ۲ • برای بازگویی اعتقادات آسمانی هر فرصتی مناسب است — ۲۱

تجربه ۳ • اعتقادات را با هیچ صندلی عوض نکن! — ۲۳

تجربه ۴ • برای خدا کار کنی خسته نمی شوی! — ۲۶

تجربه ۵ • از موضع تهمت فرار کن! — ۲۸

اصلی ۲ — مردم را فراموش نکن! — ۳۱

تجربه ۱ • از مردم برای مردم در میان مردم — ۳۴

تجربه ۲ • ده گردشی، ساز و کاری برای همدلی با مردم — ۳۶

تجربه ۳ • ملاقات با دقت! — ۳۸

تجربه ۴ • مردم بهترینهای دنیا هستند. — ۴۰

تجربه ۵ • مردم امین ترین و صادق ترین مشاورانند. — ۴۱

اصلی ۳ — مواظب غرورت باش! تو را به زمین می زنند. — ۴۳

تجربه ۱ • گوسفند یا فرماندار؟! — ۴۶

تجربه ۲ • فرماندار یا فرمانبردار — ۴۸

تجربه ۳ • اگر هنر داری سیاست را رها کن! — ۵۰

اصلی ۴ — فرصت خدمت را مغتنم پندار، گره ها را باز کن! — ۵۱

تجربه ۱ • کار و کار و کار — ۵۳

تجربه ۲ • در بند خدمت — ۵۵

تجربه ۳ • اطرافت را بپا، درد مندی در این نزدیکی است! — ۵۶

تجربه ۴ • کودکان پابرهنگه، مسئولیت سنگین ما — ۵۹

تجربه ۵ • مادری به کهنسالی غفلت ما! — ۶۱

- تجربه ۶ • هیچ بهانه ای مانع خدمت رسانی نیست! — ۶۳
- تجربه ۷ • برای رونق کارت از همه فرصتها استفاده کن! — ۶۷
- اصلی ۵ — برای قدرت به منظور عدالت جزی باش! — ۶۹
- تجربه ۸ • با برنامه ریزی دقیق از همه ظرفیتهای بهره بگیر! — ۷۲
- تجربه ۹ • بهانه را بگیر. مقتدر عمل کن! — ۷۳
- تجربه ۱۰ • منطقی، قاطع و پیگیر تا حصول نتیجه — ۷۵
- تجربه ۱۱ • اقتدار، اقتدار و اقتدار — ۷۷
- تجربه ۱۲ • شجاع باش، خدا با توست! — ۷۸
- تجربه ۱۳ • دستورها را باید اجرا شود! شک نکن! — ۸۰
- تجربه ۱۴ • به دنبال مسئولیت نباش اما اگر تکلیف شد با قوت بگیر! — ۸۲
- تجربه ۱۵ • حتماً به پنجره اتاقت نرده نصب کن! — ۸۴
- اصلی ۶ — کارت را با دقت شروع کن و تا اخذ نتیجه دنبال کن! — ۸۷
- تجربه ۱۶ • شناخت دقیق، رمز تسلط بر امور — ۹۰
- تجربه ۱۷ • پیگیری اولویتهای و ضرورت نتیجه — ۹۱
- تجربه ۱۸ • به جای شیوه ها بر نتایج تأکید کن! — ۹۳
- تجربه ۱۹ • ساماندهی بهتر از برخورد است! — ۹۴
- تجربه ۲۰ • جامع نگری، ضرورت حل مسایلی اجتماعی — ۹۴
- تجربه ۲۱ • تلاش به تنهایی کافی نیست، نتیجه کار مهم است. — ۹۵
- تجربه ۲۲ • بعضی کارها فقط از دست خودت بر می آید! — ۹۹
- اصلی ۷ — مراقب اطرافیان باش، خوبی شما به تنهایی کافی نیست! — ۱۰۱
- تجربه ۲۳ • هفت فرمان فرماندار! — ۱۰۲
- تجربه ۲۴ • برخورد بی تعارف با متخلف — ۱۰۵
- تجربه ۲۵ • بازی مدیریت = انگیزش در کار — ۱۰۷
- اصلی ۸ — فروع را بگذار و اصول را بردار. — ۱۰۹
- تجربه ۲۶ • اصل را فدای فرع نکن. — ۱۱۱
- تجربه ۲۷ • مواظب باش گرفتار کارتابل نشوی! — ۱۱۵
- اصلی ۹ — فقط شایستگان را بر امور بگمارد در انتخاب همکارانت تعارف نکن! — ۱۱۷
- تجربه ۲۸ • پذیرش دخالت دیگران در امور اجرایی هرگز — ۱۱۹

- تجربه ۲ • شایسته سالاری و دیگر هیچ. — ۱۲۱
- تجربه ۳ • فقط ضوابط همراه با روابط! — ۱۲۳
- اصلی ۱۰ • بازیردستان مهربان باش، ببخش و فراموش کن! — ۱۲۵
- تجربه ۱ • علاقه من به فرمان دار و بر عکس... — ۱۲۷
- تجربه ۲ • ببخش و سعه صدر داشته باش! — ۱۲۹
- تجربه ۳ • اگر گذشته ها را فراموش نکردی، دلت را صاف کن. — ۱۳۱
- اصلی ۱۱ • همیشه در صحنه باش، حضور عملی در میدان، کارگذاشت. — ۱۳۳
- تجربه ۱ • جوی آب و استخر شهرداری — ۱۳۵
- تجربه ۲ • اختلاف را در میدان عمل حل کن! — ۱۳۶
- تجربه ۳ • بحران، بدون حضور بحران است! — ۱۳۷
- تجربه ۴ • تصمیم در زمان مناسب، مانع بحران — ۱۴۰
- تجربه ۵ • میهمانان را دریاب! — ۱۴۳
- اصلی ۱۲ • با مردم، هم زبان، صادق و شفاف باش! — ۱۴۵
- تجربه ۱ • همه جای ایران شرای من است. — ۱۴۷
- تجربه ۲ • صداقت و شفافیت با مردم! — ۱۴۹
- تجربه ۳ • کار مردم توشه مردم — ۱۵۰
- تجربه ۴ • منافع عمومی بر منافع خصوصی مقدم است. — ۱۵۲
- تجربه ۵ • الجار ثم الدار (اول همسایه بعد خانه) — ۱۵۴
- اصلی ۱۳ • آماده پذیرش مخاطرات باش، خطرپذیری مساوی موفقیت است. — ۱۵۵
- تجربه ۱ • دست دست انداز را قطع کن! — ۱۵۷
- تجربه ۲ • دل را به دریا بزن، موج را مهار خواهی کرد. — ۱۵۹
- تجربه ۳ • بلوف هم گاهی لازم است! البته نه همیشه. — ۱۶۲
- تجربه ۴ • برای مردم بیشترین و بهترین را بخواه! — ۱۶۴
- تجربه ۵ • کمربندت را محکم ببند! — ۱۶۶
- اصلی ۱۴ • به آنان که در روزهای سخت همراه تو اند توجه ویژه نما! — ۱۶۹
- تجربه ۱ • شهادای واقعا گمنام! — ۱۷۱
- تجربه ۲ • فرار از آتش دوزخ الهی — ۱۷۳
- تجربه ۳ • پایه هر صندلی بر خون یک شهید! — ۱۷۴

«پیشگفتار»

روزی سی ام اردیبهشت سال ۱۳۸۵ پس از کیش و قوسهای فراوان به عنوان اولین فرماندار بومی شهرستان سبزوار در سالن اجتماعات فرمانداری این شهرستان (سالن شهید فردی) معارفه شدم و کارم را آغاز کردم و روز ۱۹ فروردین ۸۸ پس از دو سال و ۱۰ ماه و ۱۹ روز فعالیت در همان سالن تودیع شدم. آمدن و رفتن، سنت گریز ناپذیر الهی در دنیای فانی است. اینجانب در طول این حدود ۱۰۴۰ روز مدیریت در فرمانداری سبزوار تلاش کردم سنتهای گه گاه غلط حاکم بر مدیریت فعلی جامعه را بشکنم و تغییر دهم و ضمن حفظ اصول، در روشها تحول ایجاد کنم. تحول و نوآوری در روشها قطعاً نسخه نجات بخش حرکت کنند جامعه ایرانی برای توسعه همه جانبه است و از همین رو بود که بر آن

شدم بعضی از نکات خاص که موجب تصمیم‌گیریهای خاص شده است را به رشته تحریر در آورم و با درآمیختن آنها با آنچه از اصول مدیریت فرا گرفته‌ام، درسنامه‌ای برای بهره‌مندی دیگران و به ویژه مدیران، در معرض استفاده آنها بگذارم. در ادامه این مطلب توجه شما را به نکات زیر جلب می‌کنم:

۱- اصول مدیریتی که در این کتاب به آنها پرداخته‌ام علی‌رغم اینکه می‌تواند پشتوانه مستحکم منطقی و علمی داشته باشد اما همگی اصولی است که بر اساس تجربه شخصی به آنها رسیده‌ام و اثر رعایت آنها را در میدان عمل به خوبی لمس کرده‌ام و البته ناگفته پیداست که اصول مدیریت جهادی منحصر به آنچه آمده نیست و می‌توان اصول متعدد و مستحکم فراوان دیگری به آنها افزود.

۲- در بیان تجربیات واقعی تلاش کرده‌ام خدای ناکرده، توهین یا جسارتی به کسی روا نگردد و هر جا از هر کسی به آشکار نام برده‌ام فقط در وصف خیر و خوبی او بوده است. با این حال چنانچه احتمالاً، ناخواسته - آشکارا یا به کنایه - و تلویحاً، در این نوشته‌ها از کسی به نیکی یاد نشده از همگان پوزش می‌طلبم.

۳- چون هدف تاریخ‌نگاری نبوده است توجه چندانی به زمان دقیق وقوع جریان‌ات نشده است و به همین خاطر اگر اشتباه تاریخی مشاهده گردید خودتان آن را اصلاح کنید!!