



سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران

مهارت‌های مدیران

موفق

کتاب وظایف مدیریت

کتاب علم مدیریت

کتاب ۳۰ نکته در مدیریت

کتاب اصول مدیریت





۱۳۲۲ هجری قمری
مکتبہ اعلیٰ مدرسہ اسلامیہ

ISBN 978-5-94-574-574-5

مفتی محمد شفیع رحمہ اللہ

نورہ کتب خانہ علیہ السلام



صديق عبد الله

تفہیم

نتیجہ :

قسط:

ح

144

—

1

ملخص:

بقیہ اول: سال ۹۱

٢٣٠ قعدة

10-10-95-95T-95T-

Figure 1

بقاضع اول، شفتى

• ۲۵۱-۲۸۵ •

4100 N. A. 1000 S. 1000 S.

Country	1950	1960	1970	1980
Japan	7.0	10.0	13.0	16.0
Italy	8.0	11.0	14.0	17.0
France	9.0	12.0	15.0	18.0
Germany	10.0	13.0	16.0	19.0
Sweden	11.0	14.0	17.0	20.0
Switzerland	12.0	15.0	18.0	21.0
Belgium	13.0	16.0	19.0	22.0
Spain	14.0	17.0	20.0	23.0
United Kingdom	15.0	18.0	21.0	24.0
United States	16.0	19.0	22.0	25.0
Canada	17.0	20.0	23.0	26.0
Australia	18.0	21.0	24.0	27.0
South Africa	19.0	22.0	25.0	28.0
India	20.0	23.0	26.0	29.0
China	21.0	24.0	27.0	30.0
U.S.S.R.	22.0	25.0	28.0	31.0
Uganda	23.0	26.0	29.0	32.0
Kenya	24.0	27.0	30.0	33.0
Malawi	25.0	28.0	31.0	34.0
Zambia	26.0	29.0	32.0	35.0
Sierra Leone	27.0	30.0	33.0	36.0
Ghana	28.0	31.0	34.0	37.0
Nigeria	29.0	32.0	35.0	38.0
Senegal	30.0	33.0	36.0	39.0
Guinea	31.0	34.0	37.0	40.0
Sierra Leone	32.0	35.0	38.0	41.0
Liberia	33.0	36.0	39.0	42.0
Ivory Coast	34.0	37.0	40.0	43.0
Togo	35.0	38.0	41.0	44.0
Benin	36.0	39.0	42.0	45.0
Niger	37.0	40.0	43.0	46.0
Chad	38.0	41.0	44.0	47.0
Cameroon	39.0	42.0	45.0	48.0
Cote d'Ivoire	40.0	43.0	46.0	49.0
Ghana	41.0	44.0	47.0	50.0
Nigeria	42.0	45.0	48.0	51.0
Senegal	43.0	46.0	49.0	52.0
Guinea	44.0	47.0	50.0	53.0
Sierra Leone	45.0	48.0	51.0	54.0
Liberia	46.0	49.0	52.0	55.0
Ivory Coast	47.0	50.0	53.0	56.0
Togo	48.0	51.0	54.0	57.0
Benin	49.0	52.0	55.0	58.0
Niger	50.0	53.0	56.0	59.0
Chad	51.0	54.0	57.0	60.0
Cameroon	52.0	55.0	58.0	61.0
Cote d'Ivoire	53.0	56.0	59.0	62.0
Ghana	54.0	57.0	60.0	63.0
Nigeria	55.0	58.0	61.0	64.0
Senegal	56.0	59.0	62.0	65.0
Guinea	57.0	60.0	63.0	66.0
Sierra Leone	58.0	61.0	64.0	67.0
Liberia	59.0	62.0	65.0	68.0
Ivory Coast	60.0	63.0	66.0	69.0
Togo	61.0	64.0	67.0	70.0
Benin	62.0	65.0	68.0	71.0
Niger	63.0	66.0	69.0	72.0
Chad	64.0	67.0	70.0	73.0
Cameroon	65.0	68.0	71.0	74.0
Cote d'Ivoire	66.0	69.0	72.0	75.0
Ghana	67.0	70.0	73.0	76.0
Nigeria	68.0	71.0	74.0	77.0
Senegal	69.0	72.0	75.0	78.0
Guinea	70.0	73.0	76.0	79.0
Sierra Leone	71.0	74.0	77.0	80.0
Liberia	72.0	75.0	78.0	81.0
Ivory Coast	73.0	76.0	79.0	82.0
Togo	74.0	77.0	80.0	83.0
Benin	75.0	78.0	81.0	84.0
Niger	76.0	79.0	82.0	85.0
Chad	77.0	80.0	83.0	86.0
Cameroon	78.0	81.0	8	

11-11-1964

● 2000年12月1日

1990

1994

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

1990

[illegible]



عنوان	صفحه
فصل اول: مدیریت به عنوان علم و هنر	
مدیریت به عنوان علم	۹
هنر مدیریت	۹
مدیریت به عنوان حرفه	۱۰
تعاریف مدیریت	۱۰
مهارت‌های مدیران	۱۲
موفقیت و قدرت مدیر به چند عامل بستگی دارد؟	۱۳
فصل دوم: اصول و وظایف اصلی مدیر	
وظایف و فعالیت‌های مدیر	۱۷
وظایف اصلی مدیر	۱۸
۱- تصمیم‌گیری	۱۸
۲- برنامه‌ریزی	۲۴
۳- سازمان‌دهی	۳۲
۴- هماهنگی	۳۷
۵- نظارت و کنترل	۴۲
۶- نوآوری و ابتکار	۴۶
۷- ایجاد انگیزه	۵۳
فصل سوم: وظایف عمومی و عوامل موفقیت مدیر	
ویژگی‌های یک مدیر موفق	۶۱

نقش قدرت فکری و تجربه در موفقیت	۶۲
عوامل موفقیت	۶۳
۱- احترام به کارکنان	۶۴
۲- تهیهی فهرست کار هفتگی	۶۵
۳- رعایت نظم و انضباط	۶۶
۴- افزایش آگاهی فنی و تخصصی	۶۷
۵- ایجاد محیط سالم و اطمینان در کارکنان	۶۷
۶- ارتباط مفید و سازنده با کارکنان	۷۰
۷- برانگیختن وجدان کاری کارکنان	۷۵
۸- مبارزه با سهل انگاری	۷۸
۹- مهار خشم	۸۰
۱۰- تبادل نظر و مشورت	۸۶
فصل چهارم: ۱۳۰ نکته در مدیریت	
روش های یک مدیر موفق	۹۱