

Copyright © 2014 by Chris Anderson.  
All rights reserved.

این کتاب با دریافت نمایندگی رسمی و  
انحصاری انتشار به زبان فارسی و با  
پرداخت حق مالکیت معنوی خالق اثر  
ترجمه و منتشر شده است.

سرناسه اندرسن، کریس، ۱۹۵۷ - م.

Anderson, Chris

عنوان و نام پدیدآور: اصول سخنرانی و فن بیان به روش TED /  
نویسنده کریس اندرسون؛ مترجم ارشد سرود آتشی؛ ویراستار نیلوفر نیلورانی.  
مشخصات نشر: تهران: آسمان خیال، ۱۳۹۶.  
مشخصات ظاهری: ۱۷۰ ص.  
شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۲۲۹-۳۰۵-۶

وضعیت فهرست نویسی: فیا

یادداشت: عنوان اصلی:

TED talks: the official TED guide to public speaking, 2016.

موضوع: سخنرانی عمومی — دستنامه‌ها

موضوع: Public speaking — Handbooks, manuals, etc.

شناسه افزوده: آتشی، سرود مترجم

شناسه افزوده: نیلورانی، نیلوفر، ۱۳۶۶ -، ویراستار

رده بندی کنگره: ۶۱۳۹۶ الف ۸۴ الف/۱۵ /PN۴۱۲۹

رده بندی دیویی: ۸۰۸/۵۱

شماره کتابشناسی ملی: ۳۹۱۵۳۶۴

لذا هر گونه تکثیر فیزیکی و الکترونیکی یا صوتی  
و یا باز ترجمه و نشر این کتاب بدون رضایت  
کتبی نقض قانون فرا میهنی کیی رایت و قوانین  
مهمتر اخلاقی می باشد.

چه زیباست با حمایت از آثار ارزشمند تولید  
گسترش آنها را در جامعه نهادینه کنیم.

## TED سخنرانی و فن بیان روش TED



کریس اندرسون



سرپرست و ناظر نشر:  
آرشد سرود آتشی



مترجم ارشد سرود آتشی

ویراستار نیلوفر نیلورانی



مشاور تجاری و ناظر محتوایی طرح:  
سید هومن سادات کیایی



طراحی و صفحه آرایی:  
امیر رزا تیران

چاپ اول: ۱۳۹۶

تیراژ: ۱۰۰۰

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۲۲۹-۳۰۵-۶

قیمت: ۳۹۰۰۰ تومان

انتشارات آسمان خیال

۱. فنون سخنرانی: اگر سخنران نیستید نگران نباشید شما می‌توانید این مهارت را کسب بنمایید. ۱۹
۲. خلاقیت: با ایده‌پردازی از سخنرانان دیگر متمایز بشوید. ۳۱
۳. تله‌ویزیون: چهار شیوه‌ی سخنرانی که باید از آنها اجتناب کنیم. ۴۵
۴. خطا میرو: در تمام سخنرانی بر مقصود اصلی‌تان متمرکز بمانید. ۵۷

## ۵ ابزار قدرتمند سخنرانی

۵. یخ‌شکنی: چگونه با بایگ‌سازی خودتان ارتباط اولیه را با مخاطب برقرار بنمایید؟ ۷۷
۶. داستان‌سرایی: چطور با بیان داستان‌ها مخاطبان را افسون کنید؟ ۱۰۳
۷. توضیح دادن: چطور مفاهیم سخت را به شیوه‌ای جذاب و سلیس شرح دهید؟ ۱۱۷
۸. مقاعدسازی: چگونه با بیان استدلال‌های اثرگذار، ذهن مخاطبان را همراه نمایید؟ ۱۳۷
۹. نمایش دادن: چگونه با به تصویر کشیدن مفاهیم، مخاطب را هیجان‌زده نمایید؟ ۱۵۳

## مراحل آماده‌شدن برای سخنرانی

۱۰. آماده نمودن ابزارهای بصری: تکنیک‌های حرفه‌ای طراحی اسلاید ۱۷۵
۱۱. کدام سبک شماسست؟ از حفظ سخنرانی نمودن یا سخنرانی از پیش نوشته‌شده؟ ۱۹۵
۱۲. تمرین نمودن: تنها با تمرین نمودن پیش از اجرا می‌توانید یک سخنران حرفه‌ای شوید. ۲۱۹
۱۳. تنظیم آغاز و پایان: جلب توجه و ماندگارسازی سخنرانی در ذهن مخاطبان ۲۳۱

## روی صحنه

۱۴. شیوه لباس پوشیدن: ظاهر شما با مخاطبین سخن می‌گوید. ۲۶۱
۱۵. استرس‌زدایی: چگونه آرامش و تسلط‌تان را حفظ کنید؟ ۲۶۷

- ۲۷۵ ۱۶. تجهیزات: تریبون، مانیتور پشتیبانی، برگه‌های یادداشت، تبلت یا هیچ کدام؟
- ۲۸۷ ۱۷. صدا و زبان بدن: قدرت کلام و جسم‌تان را بیدار نمایید.
- ۳۰۳ ۱۸. سخنرانی خلاقانه: چگونه با روش‌هایی نوآورانه مخاطبان را میخکوب نماییم؟

## درس‌ها و تجارب TED

- ۳۲۵ ۱۹. انقلاب سخنرانی: با نگرش میان رشته‌ای در سخنرانی جهانی تازه‌تر و بزرگ‌تر ایجاد کنیم.
- ۳۳۹ ۲۰. فایر نمودن سخنرانی‌ها: با استفاده از ابزارهای آنلاین سخنرانی‌هایت را جهانی کن.
- ۳۵۱ ۲۱. خلق آینده: با انتخاب رسالتی ارزش آفرین، سخنرانی آینده ساز شوید.
- ۳۵۸ ۲۲. تقدیر و تشکر
- ۳۶۱ پیوست: مشخصات سخنرانی‌ها ذکر شده در کتاب

## مقدمه مترجمین

شاید برای شما هم پیش آمده که حرف تان در گلویتان مانده باشد و نتوانید منظورتان را برسانید و با وجود زحمات زیادی که برای انجام یک پروژه کشیده اید آنطور که باید و شاید نتوانید به معرفی آن بپردازید. حتی اگر نتوانستید برای یکبار در جمع کوچک یا بزرگ صحبت کنید، **امیدوار باشید!** چرا که با نکات پرسش و کاربردی این کتاب، اینکار برای شما امکانپذیر خواهد شد.

بله این امکان را نزدیک ببینید زیرا امروزه اکثر مطالب قابل اکتساب هستند، پس شما توانایی اکتساب و اجرای یک سخنرانم فزاینده را در آینده ای نزدیک پیدا خواهید کرد، تنها کافی است این کتاب را به دست مطالعه نموده و مطابق راهنمایی و تکنیکهای آن تمرین نمایید. فاصله زمانی کوتاه میان نشر بین المللی کتاب و نشر ترجمه کتاب باعث شده روز بودن تکنیک های معرفی شده آن در زمینه فن بیان و ارائه سمینار در این مقطع زمانی شده است.

جالب است که این کتاب در عین تخصصی بودنش در زمینه ی سخنرانی، نکات عمومی بسیاری نیز دارد که میتوانید از آنها حتی در روابط احساسی، روزمره یا ارتباطات کاری و اجتماعی خود بهره ببرید. مطمئیم که این کتاب

هدیه ای راهگشا و معجزه گر برای شما خواهد بود، چنانکه برای خود ما بوده است.

از همکاری مسوولانه و ارزشمند مدیریت انتشارات آسمان خیال و سرکار خانم حائری در مراحل متعدد نشر این کتاب کمال تشکر را می نمایم. این کتاب با پرداخت حق کپی رایت نویسنده و انعقاد قرارداد رسمی و انحصاری با ناشر اصلی کتاب و با کیفیت و ظرافت زیادی ترجمه و چاپ شده است، بدین روش امیدواریم گامی موثر در جهت درستیها و ترویج ارزش‌مداری برداشته باشیم. آرزوی ما برای شما یک زندگی متعالی، شاد، موفق و پر از احساس ترس نیست.

انتخاب مطالعه این کتاب قطعاً شما را به این احساس نزدیکتر خواهد کرد.

سرود آتشی - حسن روح الامینی

"می توانید این کتاب ارزشمند را به راحتی از وبسایت:

[www.AminProjects.com](http://www.AminProjects.com)

تهیه نموده و به دوستان خود هدیه دهید.

## پیش گفتار

### عصر نوین آتش

نور سالن کمی سردترن که کف دست‌هایش عرق کرده با پاهایی لرزان به سوی صحنه می‌رود. نور نورافکن روی صورتش افتاده و همزمان ۱۲۰۰ جفت چشم به او تیر می‌زند. حاضران متوجه اضطراب او می‌شوند. نگرانی محسوسی در سالن موج می‌زند. تن صدایش را صاف می‌کند و سخنرانی را آغاز می‌کند.

آنچه بعد از آن روی می‌دهد، شگفت‌انگیز است!

۱۲۰۰ ذهن در ۱۲۰۰ کالبد مستقل شروع می‌کنند به متفاوت فکر کردن. اما کمی بعد، ذهن‌ها شروع به هماهنگ‌شدن می‌کند. یاد این کلام زن بر وجود مخاطبان می‌نشیند. آنها با هم می‌خندند، با هم اشک می‌ریزند، و همزمان همراه با تمام این احساسات، اتفاق دیگری می‌افتد. الگوهای فکری ذهنی سخنران نسخه‌برداری می‌شود و به ذهن ۱۲۰۰ مخاطب حاضر در سالن منتقل می‌شود. این الگوها در ذهن آن ۱۲۰۰ نفر باقی می‌مانند و در آینده به صورت بالقوه بر رفتارشان تاثیر می‌گذارند.

این زن روی صحنه جادو نمی‌کند بلکه شگفتی می‌آفریند، اما مهارت‌هایش به اندازه‌ی سحر و جادو کارگر می‌افتد.

مورچه‌ها با آزاد کردن مواد شیمیایی با یکدیگر رابطه برقرار می‌کنند، اما ما این کار را با ایستادن رودرروی یکدیگر، چشم‌دوختن به هم، دست

تکان دادن برای هم و درآوردن صداهای عجیب و غریب انجام می‌دهیم. ارتباط انسان‌ها با یکدیگر از شگفتی‌های جهان است که ما هر روز آن را ناخودآگاه انجام می‌دهیم اما این ارتباط روی صحنه به بالاترین حد خود می‌رسد.

این کتاب بیان می‌کند که چگونه می‌توان به اعجاز سخنرانی دست یافت و به شما این امکان را می‌دهد که در این زمینه بهترین کار را ارائه دهید. اما **میتوان** ابتدا باید بر نکته‌ای تاکید کنیم.

**برای ارائه‌ی یک سخنرانی عالی فقط یک روش وجود ندارد.** دنیای اطلاعات بسیار وسیع است و تنوع سخنران‌ها و مخاطبان و جلسات سخنرانی گسترده بر این است که فقط با یک روش بتوان به هدف دست یافت. **پافشاری** بر استفاده از فقط یک فرمول نتیجه‌ی معکوس می‌دهد. در این صورت مخاطبان خسته و خسته این موضوع شده و احساس می‌کنند فریب خورده‌اند.

در حقیقت حتی اگر یک فصل در یک زمان بسیار موفقیت‌آمیز باشد ضمانتی وجود ندارد که برای همیشه موفق بماند. به همین دلیل بخش جذاب یک سخنرانی عالی **به روز بودن** آن است. به هر حال ما انسانیم و علاقه‌چندانی به شنیدن قصه‌های تکراری نداریم. اگر سخنرانی‌تان شباهت زیادی به سخنرانی شخص دیگری داشته باشد، تأثیر کمتری خواهد داشت. در پایان ما راهکاری ارائه می‌دهیم تا سخنرانی شما تکراری و جذاب به نظر برسد.

بنابراین، تصور نکنید توصیه‌های این کتاب قوانین واحدی برای سخنرانی در جمع به شما ارائه می‌کند. بلکه هدف ما ارائه مجموعه‌ای از ابزارهای طراحی‌شده برای ترویج روش‌های متنوع سخنرانی است. از این رو، تنها توصیه‌هایی را به کار بگیرید که برای شما و فرصت سخنرانی‌ای که در اختیار دارید، مناسب‌اند. آنچه شما باید انجام دهید این است که مطالب ارزشمندی

برای سخنرانی گردآوری کرده و آنها را با شیوه منحصر به خودتان به درستی ارائه دهید.

ممکن است در نظر شما این کار بدیهی باشد. سخنرانی در جمع یک هنر قدیمی است و عمیقاً به ذهن ما مرتبط است. در اکتشافات باستان‌شناسی که به صدها هزار سال قبل بر می‌گردد، مکان‌هایی را کشف کرده‌اند که در آنجا افراد ما همدیگر را ملاقات و جلسات خود را دور آتش برگزار می‌کردند. در مامی فرهنگ‌ها انسان‌ها با پیشرفت زبان، آموختند تا داستان‌ها، امیدها، آرزوها و رویاهای مشترک را با هم به اشتراک بگذارند.

حال برای زمانه ما خنجر را تجسم کنید:

سر شب است. آتش در لاله برافروخته است. کنده‌های چوب زیر نور آسمان پرستاره می‌سوزند و برن‌نری می‌کنند. ریش‌سفیدی از میان جمع برمی‌خیزد؛ تمامی نگاه‌ها به صورت چوکی‌ده خردمند او دوخته می‌شود که سوسوی نور آتش آن را روشن کرده است. داستان آغاز می‌شود. همانطور که قصه‌گو سخن می‌گوید، هر یک از شنونده‌ها رویدادهایی را که روایت می‌شوند در ذهن خویش به تصویر می‌کشند. این تصورات حاصل احساسات مشابهی است که شخصیت‌های داستان آن را با هم اشتراک گذاشته‌اند. این یک پدیده بسیار قدرتمند است. صفی از ذهن‌های متعدد که پس از لحظاتی به آگاهی مشترکی می‌رسند. برای مدتی افراد گردآمده دور آتش با توری رفتار می‌کنند که گویی شیوه زندگی مشترکی دارند. آنها ممکن است با هم بلند شوند، برقصد یا آواز بخوانند. از پشت صحنه‌ی نمایش که نگاه می‌کنی پیزی نمانده که بتوانند در سفر، جنگ، ساختمان یا یک جشن با هم همراه و هم‌مقصد شوند.

امروزه نیز این موضوع صحت دارد. به عنوان یک رهبر - یا یک وکیل مدافع - سخنرانی در جمع کلیدی است برای بازکردن قفل همدردی، هیجانات پرشور، تبادل دانش و بینش و پرورش یک رویای مشترک.











