

برنامه ریزی و کنترل پروژه های ساختمانی با

Microsoft

Project

در هفت گام

مؤلف: مهندس ناصر طاعتی

کارشناس ارشد صنایع

www.ketab.ir



سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران

سرشناسه	طاعتی، ناصر، ۱۳۵۶-
عنوان و نام پدیدآور	برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های ساختمانی با نرم‌افزار Microsoft project / مولف ناصر طاعتی.
موضوعات نشر	تهران : انتشارات کارا، ۱۳۹۲.
مشخصات ظاهری	۸۵ ص.
شابک	3-21-5119-600-978-00145000 ریال
وضعیت فهرست‌برداری	فهرست نشده
یادداشت	کتابنامه.
موضوع	پروجکت مایکروسافت
موضوع	مختبریت طرح‌ها -- برنامه‌های کامپیوتری
رده بندی کنگره	391.72 ط ۲ / م / HD ۶۹
رده بندی دیویی	658/40.42
شماره کتابشناسی ملی	34012

نام کتاب: برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های ساختمانی با نرم‌افزار Microsoft Project

تألیف: مهندس ناصر طاعتی

ناشر: انتشارات کارا

نوبت چاپ: اول - بهمن ماه ۱۳۹۳

حروف چینی و صفحه‌آرایی: معصومه لطیفی

چاپ و صحافی: کارا

شابک: 3-21-5119-600-978-00145000

شمارگان: ۱۲۰۰ نسخه

قیمت: ۱۴۵۰۰ تومان

مرکز پخش: تهران - میدان انقلاب - خیابان کارگر جنوبی - لبافی نژاد غربی - پلاک ۲۸۶ - تلفن: ۶۶۹۲۷۰۶۰

اراک - پاساژ طلا - طبقه دوم - نشر جوان - تلفن: ۰۸۶۳۲۳۳۱۹۷۵

«کلیه حقوق چاپ و نشر محفوظ و متعلق به ناشر است»

تقدیم به

پدر و مادرم که به من درس زندگی آموختند

همسرم که همیشه پشتیبان من بوده

یگانه دختر عزیزم حانیه

www.ketab.ir

الهی به امید تو

برنامه ریزی و مدیریت بر انجام کارها یکی از نخستین نیازهای بشر در پیشبرد امور و انجام صحیح وظایف او از گذشته تا کنون به شمار می آید، چه امروزه با پیشرفت همه جانبه علوم و تکنولوژی، این نیاز بیش از پیش ملموس بنظر آمده و نیاز به برنامه ای که در آن بتوان توانمندی و وظایف مختلف منابع، ایمانندی و پیشرفت امور را در کنار هم در اختیار داشت، بسیار با اهمیت می باشد تا بتوان علاوه بر تعیین بازخورد مناسب برای پیشرفته کارها و وظایف، از کلیه مراحل انجام کار به یک انبارش طراحی شده داشته باشیم و پیشرفت مراحل انجام کار را مطابق برنامه کنترل کنیم.

از این رو نرم افزارهای مختلفی در این زمینه بوجود آمده است، که برنامه Microsoft Project یکی از این برنامه ها می باشد که این مهم را به خوبی برای ما انجام می دهد.

کتاب حاضر این نرم افزار را بصورت کامل کاربردی و با رویکردی هدفمند در برنامه ریزی و کنترل پروژه های ساختمانی توضیح می دهد. امید است این مجموعه بتواند برای کلیه علاقمندان به برنامه ریزی و کنترل پروژه های ساختمانی و نرم افزار Microsoft Project مفید بوده و به بخشی از نیازهای آنها پاسخگو باشد. ان شاء الله.

بر خود لازم می بینم از استاد خوبم جناب مهندس باقری هدایت کارا، ارجمندم جناب مهندس خدمی و مهندس معصومی، همچنین تمامی دوستانی که در این اثر رکنار بنده بودند کمال تشکر را داشته باشم.

در پایان، دست همه عزیزانی را که با انتقاد و پیشنهاد خود این بنده را در جهت بهبود این اثر یاری می نمایند به گرمی می فشارم.

ناصر طاعتی

E-mail : nasertaati@yahoo.com

Tell: 09128704611

امروزه، توسعه عمرانی کشورمان بسیار چشمگیر است و پروژه های بسیاری در ساختمان سازی به اتمام رسیده اند یا در حال طی مراحل پایانی پروژه هستند. موفقیت ها، تابع زمان، هزینه و کیفیت است. به عبارت دیگر، اتمام پروژه ها در مدت و هزینه پیش بینی شده و تطابق کیفیت پروژه ها با مشخصات فنی از مهمترین شاخص های موفقیت در اتمام پروژه ها می باشند.

بدین منظور، کسب دانش در زمینه فناوری برنامه ریزی و کنترل پروژه برای مهندسين کشور حائز اهمیت است.

کتاب ارزشمند «پایه ریاضی و کنترل پروژه های ساختمانی با نرم افزار Microsoft Project» از جمله بهترین کتاب هایی است که مهارت شما را در برنامه ریزی و کنترل پروژه ها افزایش خواهد داد.

نویسنده کتاب آقای مهندس ناصر معتز از متخصصین فوق در رشته مهندسی صنایع هستند که توانسته اند با تجربه بسیار و سؤالات در شان تدریس در این زمینه، کتاب حاضر را بصورت کاربردی و در هفت گام ارائه دهند.

اینجانب مطالعه کتاب حاضر را به تمامی افرادی که در زمینه برنامه ریزی و کنترل پروژه فعالیت می کنند و دانشجویان رشته صنایع، مدیریت پروژه و عمران توصیه می کنم.

دکتر مجید سبزه پرور

دکترای مهندسی صنایع و نویسنده کتاب های مرتبط با مدیریت پروژه

عضو هیئت علمی و دارای مدرک Prince2 از OG C انگلستان

فهرست

۱	معرفی پروژه
۳	چیز چیست؟
۳	صلث پروژه چیست؟
۵	صلت پروژه
۵	فصلته مدیریت پروژه
۷	محدده پروژه چیست؟
۸	WBS چیست؟
۱۰	تخمین مدت زمان فعالیت
۱۳	معرفی نرم افزار
۱۹	گام اول (شروع کار با نرم افزار)
۲۲	تغییر تقویم پروژه
۲۷	گام دوم (وارد کردن فعالیتها و ایجاد WBS در نرم افزار)
۳۲	مدت زمان فعالیتها
۳۳	فعالیتها تکراری
۳۵	افزودن یادداشت به فعالیتها
۳۷	گام سوم (ایجاد ارتباطات و مشخص کردن مسیر بحرانی پروژه)
۴۰	انواع ارتباطات در MSP
۴۲	وارد کردن روابط پیش نیازی در MSP
۴۴	مفهو م CPM (روش مسیر بحرانی)
۴۹	تخصیص محدودیتهای زمانی به فعالیتها

گام چهارم (تعریف و تخصیص منابع) ۵۳

تعریف منابع ۵۵

تخصیص منابع به فعالیت ها ۵۸

وابستگی زمان و منابع ۶۱

تسطیح منابع ۶۳

گام پنجم (پیشرفت پروژه) ۶۷

خط ۶۹

محاسبات درصد پیشرفت برنامه ای و رسم نمودار های S برنامه ای ۷۰

درصد پیشرفت فیزیکی ۷۴

درج اطلاعات واقعی و وزن ۷۹

بررسی انحرافات از خط مبنا ۸۰

Progress Line چیست؟ ۸۱

زمان بندی مجدد (Rescheduling) ۸۱

گام ششم (آنالیز هزینه و درآمد های پروژه) ۸۵

ارزش حاصله (Earned Value) ۸۷

شاخص های ارزیابی عملکرد ۸۸

محاسبات Earned value در MSP ۹۰

گام هفتم (تنظیمات دلخواه و ایجاد گزارشات پروژه) ۹۳

تغییر جدول موجود ۹۵

سفارشی کردن محیط Gantt Chart ۹۶

۱۰۰	گروه بندی کردن جزئیات پروژه
۱۰۱	فیلتر کردن جزئیات پروژه
۱۰۳	مرتب کردن داده ها
۱۰۳	گزارشها (Reports)
۱۰۸	چاپ کردن طرح پروژه

۱۱۱ پیوستها

۱۱۳	شرح فعالیتهای قابل انجام توسط واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه کارگاه
۱۱۵	استوار العمل نحوه تدوین گزارش روزانه پیشرفت پروژه
۱۱۷	دستور العمل نحوه تدوین گزارش هفتگی پیشرفت پروژه
۱۱۹	دستور العمل نحوه تدوین گزارش ماهیانه پیشرفت پروژه
۱۲۹	نکات مهم در تنظیم برنامه زمان بندی
۱۳۱	جلسات کنترل پروژه چگونه برگزار کنیم؟
۱۳۴	۵ هدف اصلی یک مدیریت پروژه
۱۳۷	۵ مرحله مهم به منظور تبدیل یک پروژه
۱۳۹	نکاتی کلیدی در جهت موفقیت پروژه
۱۴۵	نمونه هایی از ساختار شکست کار (WBS) مختلف