

۱۵۰۱۲۵۲



## چرا بهره‌وری؟

کتابی ساده برای شناخت کاربردهای بهترین تکنیک بهره‌وری در دنیا

زهرا صابرمنش



انتشارات پیوست

سرشناسه : صابرمنش، زهرا، ۱۳۷۰ -

عنوان و نام پدیدآور: چرا بهره‌وری؟: کتابی ساده برای شناخت کاربردهای بهترین تکنیک بهره‌وری در دنیا / زهرا صابرمنش.

مشخصات نشر: تهران: نشر پیوست، ۱۳۹۶.

مشخصات ظاهری: ۱۶۶ص: مصور، جدول.

شابک : ۹۷۵۱۶-۶۰۰-۹۷۸-۱۰۰۰۰۰ ریال

وضعیت فهرست‌نویسی : فیپا

یادداشت : کتابنامه

انواع : مهندسی ارزش (کنترل هزینه)

موضوع : Value analysis (Cost control)

موضوع : بهره‌وری -- ایران

موضوع : Productivity -- Iran\*

موضوع : بهره‌وری -- ایران -- نمونه‌پژوهی

موضوع : Productivity -- Iran -- Case studies\*

رده بندی کنگره : ۳۹۶-ج۱۷/ص۱۶۸/TS

رده بندی دیویی : ۶۵۲/۱۵۵۲

شماره کتاب شناسی ملی : ۴۶۸۱۰۰۰۰

#### انتشارات پیوست

تهران . صندوق پستی ۹۱۳۳-۱۵۱۵

تلفن: ۴۱ ۸۸ ۳۶ ۰۰ نمابر: ۴۱ ۸۸ ۳۶ ۱۰

#### ○ چرا بهره‌وری؟ ○

چاپ اول: بهار ۱۳۹۶ . تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

لیتوگرافی و صحافی: کانون رسانه نوین

حروفچینی و صفحه‌آرایی: انتشارات پیوست

ویراستار: زهره رضانی - سیاوش ذوالتوریان

همه حقوق محفوظ و مخصوص ناشر است.

هیچ بخشی از این اثر نباید بدون اجازه ناشر و مؤلف به هیچ صورتی تکثیر و نسخه‌برداری شود.

قیمت: ۱۰۰۰۰ تومان

مدیریت بهینه، حفظ پویایی و ارتقاء نوآوری بر سازمان نیازمند تجزیه و تحلیل صحیح محیط، انتخاب بهترین اهداف و راهبردها، ارتقاء توانمندی های سازمان و اقدام موثر در جهت تأمین هدف های تدوین شده است.

بی شک دستیابی به این مهم، فارغ از مطالعه، پژوهش و تدبر و تحقیق در امور امکان پذیر نمی باشد. مؤسسه پیرانوا بهمراهی مدیریت مشارکت پرست با تجربه غلبه بر علم و ظرفیت ها و توانمندی های خود به آموزش و انجام مطالعه و پژوهش در حوزه های علم می پردازد. تا انجام فرآیند های پیشگامه بر این مدیران. احب نظران و پژوهشگران این حوزه تسهیل نماید. بنابراین با توجه به اهمیت موضوع این مرجع، تحریر و نشر کتاب های موضوعی و انتشار نتایج حاصل از مطالعات تخصصی را وظیفه خود دانسته و بر این باور است که به واسطه چنین اقداماتی، زمینه دستیابی به توسعه دانش در سایه مدیریت سیستمی ممکن می شود.

امید است با بهره مندی از نظرات ارزشمند جنابعالی، در ارائه موثرترین آثار، گام برداریم.

محمد حسین ذوالنوریان

مدیر عامل مؤسسه پیرانوا - بهار ۹۶

## فهرست مطالب

|          |                                                                      |
|----------|----------------------------------------------------------------------|
| ۹.....   | مهندسی ارزش در قوانین کشور                                           |
| ۱۳.....  | جایگاه مهندسی و مدیریت ارزش در برنامه پنج ساله توسعه ایران           |
| ۲۰.....  | بررسی جایگاه مهندسی و مدیریت ارزش در مبانی و اصول حاکم بر دولت تدبیر |
| ۲۵.....  | مهندسی ارزش در بندر شهید رجایی                                       |
| ۳۵.....  | امکان بهینه نمودن طرح‌ها در کلیه مقاطع مختلف زمانی                   |
| ۳۶.....  | محدودیت‌های بوجود آمده در مرحله اجرا                                 |
| ۳۹.....  | مهندسی ارزش در مدیریت هزینه                                          |
| ۴۱.....  | مهندسی هزینه                                                         |
| ۵۰.....  | تعریف کار: تولید یک تخمین                                            |
| ۶۱.....  | مهندسی ارزش در صنایع پیمان                                           |
| ۶۳.....  | آلودگی و انرژی صنعت پیمان                                            |
| ۶۵.....  | کارکرد مهندسی ارزش در صنعت پیمان                                     |
| ۷۷.....  | مهندسی ارزش و مدیریت پروژه                                           |
| ۷۹.....  | تلفیق مهندسی ارزش و گستره دانش مدیریت پروژه                          |
| ۸۸.....  | فرصت‌ها و تهدیدها، نقاط قوت و ضعف                                    |
| ۱۰۱..... | مهندسی ارزش در سد سازی                                               |
| ۱۰۴..... | وضعیت منابع آب ایران                                                 |
| ۱۰۶..... | شناسایی موانع و مشکلات و رتبه‌بندی آن‌ها                             |
| ۱۱۳..... | مهندسی ارزش و پروژه‌های شهری                                         |
| ۱۱۹..... | فاز پیش مطالعه                                                       |
| ۱۲۰..... | فاز تحلیل کارکرد                                                     |
| ۱۲۷..... | پروژه‌های ریلی و مهندسی ارزش                                         |
| ۱۳۱..... | تحلیل سلسله مراتبی فازی                                              |
| ۱۳۶..... | اولویت‌بندی پروژه‌های ریلی                                           |
| ۱۴۵..... | اولویت‌بندی پروژه‌ها با مهندسی ارزش                                  |
| ۱۴۸..... | جایگاه تصمیم‌گیری در مهندسی ارزش و مدیریت پروژه                      |
| ۱۵۸..... | نرم‌افزارهای کاربردی تصمیم‌گیری                                      |

در جهان امروز صنایع و زیربنایها، اهمیت و جایگاه ویژه‌ای در شکل‌گیری جریان‌های اقتصادی، فرهنگی، سیاسی و فناوری دارند و عملاً به کانون‌های بویایی، تولید و توسعه اقتصادی، اجتماعی جهان معاصر تبدیل شده‌اند. در این زمان اهمیت و جایگاه مدیریت سیستمی به‌منظور هماهنگ‌سازی و مدیریت هر یک از این نیازها جهت ارائه خدمات بهینه به مخاطبان افزایش می‌یابد. بهره‌وری تمامی عوامل و منابع یک طرح آن هم در قرن بیست و یکم که بشر با کمبود منابع روبرو است، کار را برای مدیران دشوارتر کرده است. به گونه‌ای که متولیان را به سمت استفاده از روش‌هایی برده است تا ضمن بالا بردن افزایش رضایت ذینفعان، بتوانند با پایین‌ترین هزینه بالاترین کارکرد را از نتایج فعالیت‌های خود بگیرند. یکی از روش‌هایی که توانسته است نگاه مدیران جهان و حتی مدیران ایران را به خود جلب کند استفاده از تکنیک مهندسی ارزش در پروژه‌ها و محصولات است. مهندسی ارزش تکنیکی مدیریتی است که تلاش دارد ضمن افزایش کارکرد پروژه‌ها، هزینه آن‌ها را کاهش دهد. اکثر کشورهای جهان، مهندسی ارزش را در تمامی حوزه‌ها مورد استفاده قرار می‌دهند. در کشور ما نیز این تکنیک مدیریتی در صنایع و پروژه‌های ما به اجرا در آمد و همچنین معاونت برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری ریاست جمهوری استفاده از مهندسی ارزش را بر روی کلیه پروژه‌های بالای ۱۰ میلیارد ریال را لازم‌الاجرا کرد. کتاب پیش‌روی شما با عنوان چرا بهره‌وری؟ تلاش دارد تا شما را آشنایان با کاربردهای مهندسی ارزش آشنا سازد. از این رو کتاب فوق در ۹ فصل تدوین شده است که در فصل اول به مهندسی ارزش در قوانین کشور می‌پردازد و در فصول بعد به ترتیب مهندسی ارزش در بندر شهید رجایی، مهندسی ارزش در مدیریت هزینه، مهندسی ارزش در صنایع سیمان، مهندسی ارزش و مدیریت پروژه، مهندسی ارزش در سد سازی، مهندسی ارزش و پروژه‌های شهری، پروژه‌های ریلی و مهندسی ارزش و اولویت‌بندی پروژه‌ها با مهندسی ارزش پرداخته می‌شود.