



برنامه‌ریزی و کنترل پروژه

با نرم افزار

Microsoft Project 2016

مهندس ناصر طاعتی

مهندس حمیدرضا مفتخری نائینی نژاد

سرشناسه

: طاعتی، ناصر، ۱۳۵۶.

عنوان و نام پدیدآورنده: برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بانرم افزار / Microsoft Project 2016

تألیف ناصر طاعتی، حمیدرضا مفتخری نائینی نژاد.

مشخصات نشر

: تهران: آدینه، ۱۳۹۴.

مشخصات ظاهری : ۱۸۶ ص.: مصور (بخشی رنگی)، جدول (بخشی رنگی)،

نمودار (بخشی رنگی).

شابک

: ۹۷۸-۹۶۴-۸۳۱۳-۹۲-۵ : ۱۸۰,۰۰۰ ریال.

وضعیت فهرست نویسی: فیپا

یادداشت

: کتابخانه: ص. ۱۸۰-۱۸۶.

موضوع

: برگجت میکروسافت

موضوع

: مدیریت طرح‌ها - برنامه‌های کامپیوتری

شناسه افزوده

: مفتخری نائینی نژاد، حمیدرضا، ۱۳۵۰.

رده‌بندی کنگره

: ۱۳۹۴-۶۹۴۲-۶۹ HI

رده‌بندی دیوبی

: ۶۵۰۰۱۰۴۰۲۸۵۵۳

شماره کتابشناسی ملی : ۴۰۹۰۸۰۰

نوبت چاپ

: اول دی ماه ۱۳۹۴

حروف چینی و صفحه‌آرایی: علی کریمی

چاپ و صحافی

: انتشارات آدینه

شابک

: ۹۷۸-۹۶۴-۸۳۱۳-۹۲-۵

شمارگان

: ۱,۲۰۰ نسخه

قیمت

: ۱۸,۰۰۰ تومان

تلفن مرکز پخش

: ۰۹۱۲۱۲۶۱۳۷۰ و ۳۳۱۲۶۵۴۱

«کلیه حقوق چاپ و نشر محفوظ و متعلق به مؤلفین است»

۱.....	مقدمه:
۳.....	فصل اول : معرفی پروژه
۳.....	پروژه چیست؟
۳.....	مثالت پروژه چیست؟
۵.....	مدیریت پروژه
۵.....	فرآیندهای مدیریت پروژه
۷.....	برنامه‌ریزی و کنترل پروژه چیست؟
۷.....	تفاوت برنامه‌ریزی پروژه و کنترل پروژه
۸.....	تفاوت مانیتورینگ و کنترلینگ
۸.....	تفاوت پروژه و طرح و برنامه
۹.....	مدیریت رتبه‌بندی
۹.....	مدیریت پروژه چیست؟
۱۱.....	WBS چیست؟
۱۵.....	تخمین مدیریت فعالیت‌ها
۲۱.....	معرفی نرم‌افزار
۲۷.....	فصل دوم : شروع کار با نرم‌افزار
۳۱.....	تغییر تقویم پروژه
۳۷.....	فصل سوم : وارد کردن فعالیت‌ها و ایجاد WBS در نرم‌افزار
۳۸.....	تنظیم نوع زمان‌بندی در Microsoft Project 2016
۴۰.....	وارد کردن فعالیت‌ها و ایجاد WBS در نرم‌افزار
۴۲.....	کد دهی WBS
۴۵.....	فعالیت تکراری
۴۷.....	فعالیت‌های وابسته
۴۸.....	افزودن یادداشت به فعالیت‌ها
۴۹.....	فصل چهارم : ایجاد ارتباطات و مشخص کردن مسیر بحرانی پروژه
۴۹.....	انواع وابستگی و ارتباط بین فعالیت‌ها
۵۰.....	انواع ارتباطات در MSP
۵۱.....	Lag (تأخیر در کار)

۵۱	Lead (تسریع در کار).....
۵۲	Split کردن (وقفه در کار).....
۵۲	وارد کردن روابط پیش‌نیازی در MSP.....
۵۷	مفهوم CPM (روش مسیر بحرانی Critical Path Method).....
۶۱	نمایش مسیر بحرانی در نرم‌افزار MSP.....
۶۲	مسیر بحرانی در Network Diagram.....
۶۲	تخصیص محدودیت‌های زمانی به فعالیت‌ها.....
۶۷	فصل پنجم: تعریف و تخصیص منابع.....
۶۷	تعریف منابع.....
۷۰	تخصیص منابع به فعالیت‌ها.....
۷۳	تعیین منابع دستی منبع.....
۷۴	اعمال نرخ‌های هزینه‌ای متفاوت برای تخصیص‌ها.....
۷۶	وابستگی زمان و منابع.....
۷۷	چک باکس Effort driven.....
۷۷	نحوه توزیع منابع.....
۸۰	تسطیح منابع.....
۸۲	تسطیح منابع توسط MSP (تسطیح خودکار).....
۸۴	Team Planner.....
۸۵	فصل ششم: پی‌گیری پیشرفت پروژه.....
۸۵	خط مبنا.....
۸۷	محاسبات درصد پیشرفت برنامه‌ای و رسم نمودارهای S برنامه‌ای.....
۹۱	درصد پیشرفت فیزیکی.....
۹۵	درج اطلاعات واقعی پروژه.....
۹۶	بررسی انحرافات از خط مبنا.....
۹۷	Progress Line چیست؟.....
۹۷	زمان‌بندی مجدد (Rescheduling).....
۱۰۱	فصل هفتم: آنالیز هزینه و درآمدهای پروژه.....
۱۰۱	ارزش حاصله (Earned Value).....

۱۰۲	شاخص‌های ارزیابی عملکرد
۱۰۴	محاسبات Earned value در MSP
۱۰۷	فصل هشتم : تنظیمات دلخواه و ایجاد گزارش‌های ویژه
۱۰۷	تغییر جدول موجود
۱۰۸	ایجاد جدول جدید
۱۰۹	سفارشی کردن محیط Gantt Chart
۱۱۳	گروه‌بندی کردن جزئیات پروژه
۱۱۴	گروه‌بندی داده‌ها بر اساس Outline code
۱۱۷	فیلتر کردن جزئیات پروژه
۱۱۹	Highlight کردن جزئیات پروژه
۱۲۰	مرتب کردن داده‌ها
۱۲۰	کار بردن Organize
۱۲۳	گزارش با (Reports)
۱۲۳	انواع گزارش‌ها در MSP 2016
۱۲۸	گزارش‌های تصویری
۱۲۹	چاپ کردن طرح پروژه
۱۳۱	فصل نهم : کار با ماکروها
۱۳۱	ضبط ماکروها
۱۳۲	ساختن یک ماکرو
۱۳۴	ویرایش ماکرو
۱۳۵	فصل دهم : پیوستها
۱۳۵	شرح فعالیت‌های قابل‌انجام توسط واحد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه کارگاه
۱۳۷	دستورالعمل نحوه تدوین گزارش روزانه پیشرفت پروژه
۱۳۹	دستورالعمل نحوه تدوین گزارش هفتگی پیشرفت پروژه
۱۴۱	دستورالعمل نحوه تدوین گزارش ماهیانه پیشرفت پروژه
۱۵۱	نکات مهم در تنظیم برنامه زمان‌بندی
۱۵۳	جلسات کنترل پروژه را چگونه برگزار کنیم؟
۱۵۶	۵ هدف اصلی یک مدیر پروژه

۱۶۰	 نکاتی کلیدی در جهت موفقیت پروژه
۱۶۶	 نمونه‌هایی از ساختار شکست کار (WBS) ساختمان
۱۸۰	 کلیدهای میانبر در MSP2016
۱۸۱	 منابع:

www.ketab.ir

زمان برای هیچ کس صبر نمی کند! به خصوص برای مدیر پروژه‌ای که باید محصولش را در زمان معینی تحویل دهد. برنامه پروژه به دلیل مشخص کردن زمانی برای تحویل کار، به معنای ترسیم یک قید برای پروژه، همواره یک محدودیت است. به خصوص در پروژه‌های به هم پیوسته که خروجی‌های یکی به عنوان ابزار یا بخشی از محصول نهایی پروژه دیگر است، فشار بر مدیران برای تحویل به موقع بیشتر است. محدودیت زمان در بازار رقابتی امروز به حدی است که مدیریت مؤثر زمان، به عنوان ابزاری برای ثبات سازمان‌ها مطرح است.

تفاوت بین پیشرفت بودنی و تقلید کردن تنها در زمان اولین تحویل به بازار است! برنامه‌ریزی و مدیریت برانجام کارها یکی از نخستین نیازهای بشر در پیشبرد امور و انجام صحیح وظایف و از گذشته تاکنون به شمار می‌آید، چه بسا امروزه با پیشرفت همه‌جانبه علوم و فناوری، این نیاز بیش از پیش ملموس به نظر آمده و نیاز به برنامه‌ای که در آن بتوان توأم وظایف مختلف، زمان‌بندی و پیشرفت امور را در کنار هم در اختیار داشت، بسیار بااهمیت می‌باشد. با عنوان علاوه بر تعیین بازخورد مناسب برای پیشرفت کارها و وظایف، از کلیه مراحل انجام کار، یک الگوریتم از پیش طراحی شده داشته باشیم و پیشرفت مراحل انجام کار را مطابق برنامه کنترل کنیم.

از این رو نرم‌افزارهای مختلفی در این زمینه به وجود آمده‌اند، که برنامه Microsoft Project یکی از این برنامه‌ها بوده که این مهم را به خوبی برای ما انجام می‌دهد.

کتاب حاضر این نرم‌افزار را به صورت کاملاً کاربردی و با رویکردی آسان و آموختنی در مدیریت و کنترل پروژه توضیح می‌دهد، امید است این مجموعه بتواند برای کلیه علاقه‌مندان به کنترل پروژه و نرم‌افزار Microsoft Project مفید بوده و به بخشی از نیازهای آن‌ها پاسخگو باشد. منتظر نظرات، انتقادات و پیشنهادهای ارزشمند شما عزیزان جهت هر چه بهتر شدن کتاب حاضر هستیم.

مؤلفین

تهران - دی‌ماه ۱۳۹۴

مؤلفین:

ناصر طاعتی

فوق لیسانس مهندسی صنایع

مشاور و مدرس سیستم‌های مدیریت کیفیت و مدیریت پروژه

مؤلف کتاب‌های:

رایانه کار، کنترل پروژه - انتشارات سازمان فنی و حرفه‌ای کشور

برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های ساختمانی با نرم‌افزار Microsoft Project - انتشارات کارا

بهبود مستمر (آیزن) - انتشارات مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران

نظام آراستگی محیط کار (5S) به زبان ساده - انتشارات کارا

مترجم کتاب مدیریت ریسک به زبان ساده - انتشارات آدینه

, Nasertaaati@gmail.com Nasertaaati@yahoo.com

حمیدرضا مفتخری نائینی نژاد

فوق لیسانس MBA

مشاور و مدرس سیستم‌های مدیریتی و تعالی سازمانی

سر ممیز ISO14001-9001 و OHSAS18001

مشاوره و پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریتی در پروژه توسعه پالایشگاه نفتی از ۲۳،۲۲ و ۲۴ پارس

جنوبی

مترجم کتاب‌های:

استاندارد بین‌المللی مدیریت پروژه (ISO-21500) - انتشارات آدینه

مدیریت ریسک به زبان ساده - انتشارات آدینه

info@hmoftakhari.com