

سیاستگذاری و استراتژی های آموزشی



دکتر علی مغر ماشینچی^۱
دکتر مریم شنبهی^۲
دکتر علیرضا تنوری^۳

^۱ .استاد یار گروه علوم تربیتی ،دانشگاه آزاد اسلامی واحد لامرد ، لامرد ، ایران

^۲ .معاون دبیرستان و دبیر آموزش و پرورش بوشهر ، ایران

^۳ .مدیر موسسه دارالعلم شیراز

سیاستگذاری و استراتژی های آموزشی

سرشناسه	ماشینی، علی اصغر، ۱۳۵۶ - Mashinchi, Ali Asghar
عنوان و نام پدیدآور	سیاستگذاری و استراتژی های آموزشی / تألیف علی اصغر ماشینچی، نسرين شنبهی، علیرضا تنوری.
مشخصات نشر	گرگان: انتشارات نوروزی، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	۴۳۰ ص.
شابک	978-622-02-0456-5
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	کتابنامه: ص: ۴۰۵.
موضوع	برنامه ریزی آموزشی Educational planning
موضوع	برنامه ریزی راهبردی Strategic planning
شناسه افزوده	شنهیی، نسرين، ۱۳۳۵ -
شناسه افزوده	تنوری، علیرضا، ۱۳۲۵ -
رده بندی کنگره	۱۵/۲۸۰۶LB
رده بندی دیویی	۰۰۱/۳۷۵
شماره کتابشناختی ملی	۵۶۹۴۰۵۷

سیاستگذاری و استراتژی های آموزشی

تألیف: دکتر علی اصغر ماشینچی - دکتر نسرين شنبهی - دکتر علیرضا تنوری

صفحه آرا و طراح جلد: بهار عزت تبار

نوبت چاپ: اول - ۱۳۹۸

مشخصات ظاهری: ۴۳۰ ص

قطع: وزیری

شمارگان: ۱۰۰۰

شماره شابک: ۵-۰۴۵۶-۰۲-۶۲۲-۹۷۸

چاپ و نشر: نوروزی - ۰۱۷۳۲۲۴۲۲۵۸

قیمت: ۵۵۰۰۰ تومان

حق چاپ برای نویسنده محفوظ می باشد.



نشانی: گلستان، گرگان، خیابان شهید بهشتی، بازار رضا (ع). ۰۱۷-۳۲۲۴۲۲۵۸

دورنگار: ۰۱۷-۳۲۲۲۰۰۴۷ آدرس الکترونیکی: Entesharate.noruzi@gmail

سایت انتشارات: www.Entesharate-noruzi.com

فهرست مطالب

۱	پیشگفتار
۳	فصل اول
۳	کلیات
۵	استراتژی
۱۱	استراتژی به عنوان طرح
۱۱	استراتژی به عنوان نیرنگ
۱۱	استراتژی به عنوان الگو
۱۱	استراتژی به عنوان موقعیت
۱۱	استراتژی به عنوان نگرش
۱۲	مدیریت استراتژیک
۱۲	سیاست گذاری
۱۷	نظام
۱۹	مفهوم فرایستم
۱۹	برنامه
۲۰	برنامه ریزی
۲۴	خصوصیات برنامه ریزی
۲۵	انواع برنامه ریزی
۲۶	برنامه ریزی آموزش
۲۷	برنامه ریزی نیروی انسانی
۲۸	برنامه ریزی آموزشی
۲۹	برنامه ریزی درسی
۳۲	ضرورت برنامه ریزی آموزش پرورش
۳۳	مراحل برنامه ریزی آموزش و روشهای آن
۳۴	برنامه ریزی آموزشی و تغییر
۳۵	برنامه ریزی استراتژیک
۴۰	ویژگی های برنامه ریزی استراتژیک
۴۱	مراحل برنامه ریزی استراتژیک
۴۲	تفاوت برنامه ریزی استراتژیک و برنامه ریزی عملیاتی

۴۲	اجزای برنامه ریزی استراتژیک
۴۶	گام های طراحی برنامه عملیاتی
۴۸	تدوین اهداف عملیاتی:
۵۲	سیاست گذاری آموزشی
۵۴	روند برنامه ریزی آموزشی
۵۵	ویژگی های برنامه ریزی های بلند مدت
۵۶	معایب نظام غیر متمرکز برنامه ریزی درسی (آموزشی)
۶۱	فصل دوم
۶۱	برنامه ریزی استراتژیک آموزشی
۶۴	استراتژی آبرش
۶۵	تدوین استراتژی برنامه های آبرشی
۶۹	رویکردهای استراتژیک برنامه ریزی آموزشی
۷۲	استراتژی های سازمانی ساختار برنامه ریزی آموزشی
۷۳	فرایند برنامه ریزی استراتژیک آموزش
۷۸	مزایای برنامه ریزی استراتژیک آموزش
۸۰	انتخاب روش برنامه ریزی آموزشی
۸۳	اصول برنامه ریزی آموزشی
۸۵	عوامل موثر بر سیاستگذاری نظام آموزشی
۸۵	۱- عوامل اقتصادی:
۸۶	۲- عوامل اجتماعی:
۸۸	۳- عوامل فرهنگی:
۸۸	۴- عوامل سیاسی:
۸۹	۵- عوامل قانونی:
۸۹	۶- عوامل روان شناختی:
۹۰	۷- عوامل تکنولوژیکی:
۹۱	۸- عوامل اعتقادی و آرمانی:
۹۳	برنامه آموزشی و آموزش
۱۰۸	آموزش دانش محور
۱۲۰	شرایط تدوین محتوای برنامه آموزشی

۱۲۸.....	برنامه ریزی استراتژیک در آموزش و پرورش
۱۳۰.....	سطوح برنامه ریزی استراتژیک در نواحی آموزش و پرورش
۱۳۰.....	مراحل برنامه ریزی استراتژیک در آموزش و پرورش
۱۳۴.....	اصول برنامه ریزی استراتژیک در آموزش و پرورش
۱۳۶.....	عناصر کلی برنامه ریزی استراتژیک در آموزش و پرورش
۱۳۷.....	روشهای تصمیم گیری استراتژیک
۱۳۹.....	مدلهای برنامه ریزی استراتژیک :
۱۳۹.....	مدل برنامه ریزی استراتژیک استونر و فریمن
۱۴۰.....	مدل برنامه ریزی استراتژیک سازمان جهانی بهداشت
۱۴۰.....	مدل برنامه ریزی استراتژیک برایسون
۱۴۵.....	مدلهای مختلف انتخاب استراتژیک
۱۴۶.....	مدل بی سی جی
۱۴۶.....	مدل پورتر
۱۴۶.....	مدل انتخاب استراتژی توز
۱۴۷.....	مدل جی ای
۱۴۷.....	مدل میتزبرگ
۱۴۷.....	مدل دیوید
۱۴۸.....	مدل BCG (گروه مشاوران بوستون)
۱۴۹.....	مدل تدوین استراتژی GE (جنرال الکتریک)
۱۵۰.....	مدل پورتر
۱۵۰.....	مدل SWOT
۱۵۱.....	مدل CMS
۱۵۳.....	مدل تدوین استراتژی ذی نفعان
۱۵۳.....	مدل ADL
۱۵۴.....	مدل چرخه عمر سازمان ها
۱۵۶.....	مدل تجزیه و تحلیل هوفر
۱۵۷.....	مدل کارت امتیازی موزون BSC
۱۵۷.....	مدل ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE)
۱۶۱.....	فصل سوم

۱۶۱.....	مدیریت استراتژیک
۱۶۴.....	مدیریت راهبردی
۱۶۵.....	کاربرد مدیریت استراتژیک در تصمیم گیری های چند معیاره
۱۶۶.....	استراتژی در سطوح مختلف آموزش
۱۶۷.....	مدیریت استراتژیک
۱۸۱.....	استراتژی سازمان و مدیریت عملکرد
۱۸۷.....	استراتژی ارزش ها و رفتار سازمانی
۱۸۷.....	استراتژی تهاجمی
۱۸۸.....	استراتژی محافظه کارانه
۱۸۸.....	استراتژی تدافعی
۱۸۸.....	استراتژی رقابت
۱۹۱.....	مؤلفه های موفقیت استراتژی
۱۹۵.....	مزایای برنامه ریزی استراتژیک
۱۹۷.....	کاهش استراتژیک هزینه ها
۲۰۱.....	طراحی استراتژی به کمک رایانه
۲۰۳.....	استراتژیهای کارساز
۲۰۴.....	استراتژیهای ستونی
۲۰۵.....	استراتژی های بازاریابی فردی
۲۰۵.....	استراتژی قیمت گذاری تبعیض آمیز
۲۰۶.....	استراتژی های ردیفی
۲۰۶.....	استراتژی تملک مشتری
۲۰۶.....	استراتژی پیش نگر
۲۰۷.....	استراتژی های ترکیبی
۲۰۷.....	استراتژی سازمان بسط یافته
۲۰۷.....	استراتژی مدیریت بر مبنای اطلاع رسانی
۲۰۸.....	استراتژی های هوشمند در تقابل با استراتژی های سنتی
۲۱۰.....	تفکر استراتژیک
۲۱۳.....	اهمیت تفکر استراتژیک
۲۲۰.....	رویکردهای مختلف نسبت به تحول سازمانی

۲۲۰.....	رویکرد میانجی گرانه (صلح آمیز)
۲۲۱.....	رویکرد تهاجمی (تعرضی)
۲۲۱.....	رویکرد تلفیقی
۲۲۲.....	رویکرد فرسایشی
۲۲۶.....	تدوین استراتژی و سازمان یاد گیرنده
۲۲۸.....	پویائی انسان و استراتژی سازمانی
۲۳۰.....	تفکر استراتژیک و ابعاد اخلاقی
۲۳۵.....	تفکر استراتژیک و توسعه بین المللی
۲۴۰.....	جهانی سازی و استراتژی جهانی
۲۵۱.....	آینده نگری و مدیریت استراتژیک
۲۵۵.....	مکاتب اصلی شکل گیری استراتژی
۲۵۶.....	مدیریت استراتژیک : تاثیر مکاتب تجویزی یا پیش تدبیری
۲۵۷.....	مدیریت استراتژیک متاثر از مکتب توصیفی
۲۵۸.....	مدیریت استراتژیک و تدوین چشم انداز با رویکرد تلفیقی
۲۵۹.....	جایگاه چشم انداز در تفکر استراتژیک
۲۶۱.....	مفاهیم و معانی چشم انداز در چارچوب مدیریت استراتژیک
۲۶۹.....	مزایای مدیریت استراتژیک
۲۷۰.....	نظریه استراتژی
۲۷۴.....	فرآیند مدیریت استراتژیک
۲۷۶.....	موانع و مشکلات طراحی برنامه های استراتژیک
۲۷۸.....	تاریخچه پیدایش استراتژی
۲۸۱.....	هدف گرایی استراتژی
۲۸۲.....	نقش استراتژی در رسیدن سازمان به اهدافش
۲۸۲.....	تعیین اهداف
۲۸۳.....	تعیین جایگاه و موقعیت سازمان
۲۸۴.....	هدایت عملکرد سازمان در گذر زمان
۲۸۴.....	استراتژی های آموزشی برای ارتقای عملکرد معلمان
۲۸۶.....	برنامه استراتژیک و برنامه ریزی استراتژیک
۲۹۰.....	ویژگیهای برنامه ریزی استراتژیک

۲۹۱	استراتژیست و اتخاذ تصمیم
۲۹۴	برنامه ریزی استراتژیک در سطح کلان
۲۹۹	انواع برنامه ریزی
۳۰۱	فصل چهارم
۳۰۱	سیاست گذاری برنامه آموزشی
۳۰۳	ارتباط سیاست گذاری با برنامه ریزی درسی
۳۰۸	سیاست گذاری و استراتژی آموزشی
۳۱۳	تاریخچه سیاست گذاری و برنامه ریزی آموزشی
۳۱۹	رویکرد استراتژیک به برنامه آموزشی
۳۲۰	سیاست یک رچه سازی
۳۲۴	وضع موجود سیاست آموزشی
۳۲۷	۱. شیوه های سیاست گذاری در آموزش و پرورش
۳۲۷	۲. شیوه نظام مند
۳۲۸	۳. شیوه تدریجی
۳۲۹	۴. شیوه موقتی
۳۳۰	۵. شیوه وارداتی
۳۳۰	۶. ارزیابی گزینه های سیاسی
۳۳۱	ب. توان تامین مالی
۳۳۱	ج. امکان پذیری
۳۳۲	۷. اتخاذ یک تصمیم سیاسی
۳۳۳	۸. برنامه ریزی برای اجرای سیاست
۳۳۶	۹. ارزیابی اثرات سیاست
۳۳۷	۱۰. چرخه های سیاست گذاری بعدی
۳۳۸	مدل های سیاست گذاری عمومی
۳۳۹	۱. مدل نهادی
۳۴۰	۲. مدل فرآیندی
۳۴۱	۳. مدل گروهی
۳۴۲	۴. نظریه نخبگان
۳۴۳	۵. مدل عقلانی

۳۴۴.....	۶. مدل تغییرات تدریجی
۳۴۶.....	۷. مدل بی نظمی سازمان یافته
۳۴۶.....	۸. مدل انتخاب عمومی:
۳۴۸.....	۹. مدل سیستمی:
۳۴۹.....	۱۰. مدل تصمیم گیری اجتماعی
۳۹۷.....	منابع و مأخذ

پیشگفتار

برنامه های استراتژیک برای مقاطع بلند مدت طراحی می شود و قلمروی بسیار گسترده و جامع را در بر می گیرد. در نگاه اول ممکن است برنامه های راهبردی، جاه طلبانه به نظر برسد. اما در اصل از جنبه های آرمانی قدرتمندی برخوردار است. در سال های گذشته توجه بسیار زیادی به برنامه های استراتژیک معطوف شده است. مخصوصاً در حوزه ی آموزش و پرورش، این توجه مضاعف است. شاید این توجه به دلیل ضرورت ایجاد تحول در تمام ابعاد آموزش و پرورش رسمی است که از سوی صاحب نظران احساس می شود. این بسیار عجیب است که جامعه، دانشجویان، و سایر وسایل ارتباط جمعی، ارزش ها، مناجارها و ارزش ها در سال های گذشته دچار تغییر و تحولات جدی شده اند، اما بیشتر نظام های آموزشی هنوز همان هایی هستند که برای دانش آموزان و دانشجویان جوامع دهه های گذشته طراحی شده اند.

این کتاب در چهار فصل تالیف گردیده که فصل اول به کلیات پرداخته و فصل دوم برنامه ریزی استراتژیک آموزشی و فصل سوم مدیریت استراتژیک و فصل چهارم سیاست گذاری برنامه آموزشی و فصل پنجم چالش های سیاستگذاری آموزش بررسی می گردد.

نویسنده: دکتر مصطفی اصغر ماشینچی

معاون دبیرستان و دبیر آموزش و پرورش بوشهر، ایران

دبیر علیرضا تنوری

^۱ استاد یار گروه علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد لامرد، لامرد، ایران

^۲ معاون دبیرستان و دبیر آموزش و پرورش بوشهر، ایران

^۳ مدیر موسسه دارالعلم شیراز