

مقدمه‌ای بر توسعه پایدار

جنیفر ا. الیوت

ترجمه: دکتر منصور ابراهیمی

دانشیار دانشگاه قم

سرشناسه	: الیوت، جنیفر، ۱۹۶۲ - م. Elliott, Jennifer A.
عنوان و نام پدیدآور	: مقدمه‌ای بر توسعه پایدار / جنیفر ا. الیوت؛ ترجمه منصور ابراهیمی.
مشخصات نشر	: قم: آیین احمد، ۱۳۸۸.
مشخصات ظاهری	: ۳۵۲ ص.؛ مصور، نقشه، نمودار.
شابک	: ۹۷۸۶۰۰۵۳۳۵۱۰۱
وضعیت فهرست نویسی	: فیا
یادداشت	: عنوان اصلی: An introduction to sustainable development, ۳rd ed, ۲۰۰۵.
یادداشت	: واژه‌نامه.
موضوع	: توسعه پایدار -- کشورهای در حال رشد
موضوع	: سیاست محیط زیست -- کشورهای در حال رشد
شناسه افزوده	: ابراهیمی، منصور، مترجم
رده بندی کنگره	: ۱۳۸۸ ۶۶ ۵۹/۷۷HC
رده بندی دیویی	: ۳۳۸/۹۰۰۹۱۷۲۴
شماره کتابشناسی ملی	: ۵۹۳۰۴۹۱



An introduction to sustainable development
By: Jennifer A. Elliott

مقدمه‌ای بر توسعه‌ی پایدار

ترجمه/ دکتر منصور ابراهیمی

نوبت چاپ/ اول، تابستان ۱۳۸۸

ویراستار/ علمی/ نرگس شم آبادی

ویراستار/ حسن جوهرچی

چاپ/ گنج معرفت

مروفین و صفه آرا/ محمد تقی ماهرخ

تیراژ/ ۱۰۰۰ نسخه

بها/ ۵۰۰۰ ریال

ناشر/ انتشارات آیین احمد

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۵۳۳۵-۱۰-۱

آدرس ناشر و مرکز پخش:

قم، بنیاد امام خمینی

خیابان لقمان حکیم، کوچه ۲ پلاک ۷

انتشارات آیین احمد

همراه: ۰۹۱۲۲۵۲۰۲۹۳

همه حقوق محفوظ است

این کتاب با حمایت مالی اداره کل محیط زیست استان قم و حمایت دبیرخانه شبکه ملی پژوهش و فناوری محیط زیست و کانون دانشگاهیان دوستدار طبیعت منتشر گردیده است. از زحمات سرکار خانم فرح یگانه که در ترجمه بخشی از این کتاب مبذول داشتند تشکر می‌گردد.

فهرست مطالب

۷	فهرست جداول و نمودارها
۸	پیشگفتار
۱۵	فصل اول
۱۸	مفهوم توسعه پایدار
۲۴	تحول طرز تلقی‌های توسعه
۲۵	دهه‌های خوش‌بین پیشین
۳۱	دهه از دست رفته ۱۹۸۰؟
۳۷	دهه نوآزادی‌خواه ۱۹۹۰
۴۴	تغییر مفاهیم محیط زیست
۴۶	توسعه، ویران کننده محیط زیست
۴۹	یافتن سیاست‌های عملی
۵۱	شناسایی سیاست‌های توسعه پایدار
۵۳	کنفرانس سران کشورها در زمینه توسعه پایدار
۶۱	فصل دوم
۶۱	چالش‌های توسعه پایدار
۶۱	پیشگفتار
۶۲	اهمیت منابع در توسعه آینده جهان
۷۳	نا برابری در دستیابی به منابع
۷۷	جغرافیای فقر
۱۳۷	سازمان تجارت جهانی و محیط زیست
۱۴۲	تجارت سبزتر در قرن بیست و یکم
۸۹	بهای انسانی برای رشد همزمان
۹۵	محیط زیست نمی‌تواند از عهده کارها برآید
۹۸	جهانی‌سازی برای فقرا
۱۰۲	سؤالاتی درباره مسئولیت و پاسخ به آن
۱۰۳	بحث در مورد مسئولیت گرمای زمین
۱۱۱	پرسشی در مورد حاکمیت
۱۱۲	فصل سوم
۱۱۵	فعالان و فعالیت‌ها در توسعه پایدار
۱۱۶	فعالیت بین‌المللی
۱۲۴	مساعدت و محیط زیست
۱۲۷	بانک جهانی در توسعه پایدار
۱۳۳	تجارت و محیط‌زیست
۱۴۸	بدهی بین‌المللی و محیط زیست
۱۵۹	کارهای ملی
۱۶۵	سازمان‌های غیردولتی و توسعه پایدار
۱۷۶	فصل چهارم

۱۸۴	ایجاد معیشت در مناطق روستایی
۱۹۳	الحاق مناطق روستایی کشورهای در حال توسعه به اقتصاد جهانی
۱۹۹	به سمت توسعه روستایی پایدار
۲۰۳	اهمیت اوضاع داخلی
۲۱۴	رویکردی به روند یادگیری برای برنامه‌ریزی
۲۱۶	شناخت و ارزش گذاری اولویت‌های محلی
۲۱۹	ارزش تکنولوژی‌های بومی
۲۲۲	حقوق و منافع تضمین شده
۲۲۴	نقش زنان در حفاظت از محیط‌زیست
۲۳۱	ظرفیت سازمان‌های محلی و نقش بیگانگان
۲۴۰	فصل پنجم
۲۴۰	زندگی شهری پایدار
۲۴۷	الگوها و مراحل تغییر شهری در کشورهای در حال توسعه
۲۵۵	مردمان فقیر در محیط زیست فقیر
۲۶۸	چالش زیست‌محیطی شهری
۲۷۰	خانواده و سطح اجتماعی
۲۷۸	شهر و مناطق وسیع‌تر
۲۸۴	به سوی توسعه پایدار شهری
۲۸۸	نقش مقامات شهری
۲۹۲	بهره‌گیری از توانایی سازمان‌های اجتماعی و ابتکارت محلی
۳۰۲	فصل ششم
۳۰۳	ارزیابی: توسعه پایداری در دنیای متمدنی
۳۰۴	مقدمه
۳۰۵	پیشرفت ارزیابی در جهت توسعه پایدار
۳۱۰	کارایی اقتصادی
۳۱۵	آینده مشترک
۳۱۹	توسعه و فقر
۳۲۵	توسعه مالی پایدار
۳۲۸	کارکردن با اجتماع

فهرست جداول و نمودارها

۳۵	جدول ۱-۱: نسبت درآمد کشورهای ثروتمند به کشورهای فقیر
۴۲	جدول ۱-۲: سرمایه گذاری درونی مستقیم خارجی، توسط مناطق عمده جهان، ۲۰۰۰ جهان
۵۸	جدول ۱-۳: چشم اندازها و اهداف توسعه هزاره
۷۵	جدول ۱-۴: خلاهای بین المللی در دستیابی به شبکه آبرسانی سالم و بهداشت عمومی
۷۶	جدول ۲-۱: دستیابی به خدمات آبرسانی اصلی در محله های فقیر، متوسط و ثروتمند اکرا، قانا، ۱۹۹۱-۲۰۰۰ (از نمونه خانوار)
۸۰	جدول ۲-۲: بر اساس ارزیابی فقر از طریق مشارکت افراد
۸۳	جدول ۲-۳: توزیع منطقه ای افراد ساکن در مناطق محروم
۸۳	جدول ۲-۴: توزیع منطقه ای افراد ساکن در مناطق محروم
۱۲۲	جدول ۳-۱: قدرت گاو
۹۱	جدول ۳-۲: مرگ و میر کودکان، کشورهای منتخب
۱۱۹	جدول ۳-۳: ۱-۳: توافقی های زیست محیطی چندجانبه منتخب (MEAS)
۱۲۶	جدول ۳-۴: جریان منابع کشورهای در حال توسعه
۱۲۳	جدول ۳-۵: فاصله دارایی های جاری GEF بر اساس منطقه مورد نظر
۱۵۱	جدول ۳-۶: درآمد پایین و بدی بالا، کشورهای منتخب
۱۵۲	جدول ۳-۷: مخارج دولت: آموزش و پرورش و پرداخت وام مقایسه و کشورهای با توسعه بشری پایین تر انتخاب شده اند.
۱۷۲	جدول ۸-۳: تعاملات روزافزون بین بانک جهانی و NGOها
۱۸۱	جدول ۱-۴: جنبه هایی از حقیقت معیشت روستایی
۱۹۴	جدول ۴-۱: روش های اصلی الحاق کشاورزی به اقتصاد جهانی
۱۹۶	جدول ۴-۲: شرکت های مهم بیوتکنولوژی
۲۴۷	جدول ۱-۵: توزیع واقعی و پیش بینی شده ی جمعیت شهرتین جهان، در سطح منطقه
۲۵۰	جدول ۳-۵: صنعتی شدن و اشتغال در کشورهای منتخبی آمریکای لاتین
۲۷۱	جدول ۴-۵: نرخ مرگ و میر ناشی از آلودگی هوای داخل ساختمان در شهرها
۲۷۳	جدول ۵-۵: تخمین آلودگی شهری با وجود بهبود در وضعیت منابع آبی و تسهیلات سیستم تخلیه فاضلاب در کشورهای مورد نظر، سال ۲۰۰۰.
۲۷۴	جدول ۵-۶: بررسی بهبود در سطح محیط زیست

پیشگفتار

این کتاب، درباره چالش‌ها و فرصت‌های مداومی است که به یافتن طرح‌ها و فرآیندهای امر توسعه در جامعه بین‌المللی برای آینده می‌پردازد. بدیهی است که از زمان نخستین چاپ این کتاب در سال ۱۹۹۴ مطالب زیادی از نظر اصول بنیادی و ویژگی‌های سیاست‌ها، برنامه‌ها و پروژه‌ها آموخته شده‌اند که به نظر می‌رسند در مقایسه با چنین مداخلاتی در گذشته پایدارتر باشند و قطعاً چگونگی کنترل و ارزیابی این روندها نیز آموخته شده‌اند. با وجود این، با اینکه ایده توسعه پایدار^۱ را احتمالاً مردم عامه، دانشگاهیان و فعالان رشته‌ها و شاخه‌های مختلف به طور گسترده‌ای تأیید کرده‌اند، هنوز تعداد زیادی از الگوهای رفاه انسانی و جایگاه ذخایر زیست‌محیطی در سطح جهانی - چه در کشورهای در حال توسعه و چه در کشورهای صنعتی‌تر - به قوت خود باقی است که از لزوم بررسی دقیق‌تر و تلاش بیشتر حکایت می‌کند. غالباً مشخصه فرآیندهای توسعه، فقدان یا فرسایش ذخایر طبیعی اولیه است.^۲ "توسعه معکوس"^۳ در بسیاری از کشورها دیده می‌شود، برای مثال، با افزایش نسبت مردم زیر خط فقر و کاهش متوسط طول عمر، نگرانی از اینکه مبادا طرح‌ها و فرآیندهای توسعه، نتوانند نیازهای مردم جهان را در آینده تأمین کنند، همچنان پابرجاست و تا آنجا پیش می‌رود که نکند چنین فرآیندهایی، نتوانند برای تعداد فزاینده جمعیت، به استانداردهای بالاتر زندگی برسند که برای حفاظت از محیط زیست ضروری هستند.

امروزه تلاش برای دستیابی به توسعه پایدار، یکی از اهداف اصلی سیاست بسیاری از سازمان‌های جهانی مطرح است که سازمان ملل، بانک جهانی^۴ و سازمان تجارت جهانی^۵ را نیز شامل می‌شود.

1 . Sustainable Development.

2 . Development reversals.

3 . The World Bank.

4 . The World Trade Organization.

این امر نشان می‌دهد که چگونه شناخت چالش جهانی در مورد توسعه پایدار، به حرکت خود ادامه داده است تا وابستگی متقابل توسعه محیطی، اجتماعی و اقتصادی را دربرگیرد. به علاوه، موقعیتی که توسعه پایدار تحت آن در قرن بیستم بررسی شده است، با چنین کاوشی در دهه ۱۹۹۰ تفاوت زیادی دارد؛ به ویژه این که دنیای رو به جهانی شدن هم، پدید آمدن چالش‌ها و فرصت‌هایی در زمینه محیط زیست و توسعه را موجب شده است. برای مثال، امروزه نقش آفرینان جدیدی (مانند شرکت‌های چندملیتی^۱ و سازمان‌های غیردولتی) و فناوری‌های جدید (به ویژه در زمینه ارتباطات)، حصول نتایج بیشتری نسبت به گذشته در زمینه توسعه منابع و مدیریت را موجب شده‌اند. در حال حاضر، از محوری‌ترین بحث‌ها در امر چالش‌های توسعه پایدار، حصول اطمینان از این مطلب است که عملکرد فرآیندهای جهانی‌سازی، برای رفع نیازهای فقرا و نه منزوی کردن گروه‌ها و مکان‌های خاص است.

مسئله چالش‌ها و فرصت‌های موضوع پایداری در مناطقی از جهان، که از نظر اقتصادی کمتر توسعه یافته‌اند، کانون توجه این کتاب است؛ زیرا اساساً بیشتر مردم فقیر جهان در آن مناطق سکونت دارند. منظور ما القای این امر نیست که پایداری، بیشتر مشکل فقر است. در واقع، بیشتر آلودگی‌ها، از ثروت و فراوانی حاصل می‌شود نه فقر. به علاوه، دورنمای توسعه پایدار در هر منطقه بعضاً توسط فشارها و تصمیم‌گیری‌هایی شکل می‌گیرد که معمولاً در چنان فوایدی قرار داشته که جدا از در نظر گرفتن جهان در حال توسعه از جامعه گسترده جهانی را ناممکن می‌سازد. با وجود این، مسائلی مشخص و معین در مورد پایداری در کشورهای در حال توسعه وجود دارند که هم تحت تأثیر عوامل طبیعی و هم عوامل محیط انسانی، قرار دارند و در آینده معلوم خواهند شد. برای نمونه، بسیاری از کشورهایی که به اصطلاح در حال توسعه خوانده می‌شوند، در مناطق استوایی به سر می‌برند؛ جایی که موقعیت تعیین‌کننده مرزی بر توسعه و به ویژه کشاورزی، با وضعیت مناطق معتدل، تفاوت بسیار زیادی دارد. آن مناطق همچنین بسیاری از "سرزمین‌های بی ثبات"^۲ جهان را دربرمی‌گیرند؛ مانند بیشتر نواحی خشک و نیمه‌خشک و اکوسیستم‌های جنگلی، جایی که عوامل زیست فیزیکی همراه با

1. Transnational corporations.

2. Fragile Lands.

ویژگی‌های اجتماعی، ممکن است آنها را مستعد فرسایش کند و جبران آشفتگی را مشکل نماید. بخش‌های عظیمی از جمعیت این کشورها، در محیط‌هایی زندگی می‌کنند که تأمین نیازهای اولیه زندگی در آن جاها بسیار دشوار است و چنین محیطی شاید حتی برای سلامت انسان زیان‌بخش باشد. جمعیت رو به افزایش جهان در حال توسعه، نه تنها دچار محرومیت‌های متعدد همراه با فقر است، بلکه این جمعیت، در کشورهایی زندگی می‌کنند که روز به روز از نظر اقتصادی، فقیرتر و مقروض‌تر می‌شوند. این عوامل، محیط انسانی را به یکدیگر پیوند داده تا چالش‌ها و فرصت‌هایی برای توسعه پایدار ایجاد کنند.

به منظور شناخت ویژگی‌های کاربرد ذخایر یا وضعیت انسان در جهان در حال توسعه و به منظور اجازه حمایت از طرح‌های پایدارتر، شناسایی فرآیندهای زیربنایی تغییر و تحول، ضروری است. برخی از این فرآیندها، امکان دارد فقط در سطح محلی عمل کنند، در حالی که برخی دیگر، ممکن است بر مناطق بسیاری اثر گذارند و نیروهای جهانی تحول را تشکیل دهند. همه آنها در جمع، تا اندازه‌ای در شکل‌گیری تعاملات بین مردم و محیط زندگی آنها و روابط بین مردم در مکان‌های مختلف، مؤثر هستند. به همین دلیل، توسعه پایدار چالشی فراگیر برای کل جامعه جهانی است. در این کتاب، خواهیم دید که توسعه پایدار در آینده برای تحول در همه سطوح، نیازمند اقداماتی است که از طریق مداخله در فرآیندهای فیزیکی، اقتصادی، سیاسی و اجتماعی، هم به محیط انسانی و هم به محیط فیزیکی می‌پردازد.

یکی از اهداف اولیه این کتاب، تأکید بر پیشرفت‌هایی است که در زمینه پایه‌ریزی طرح‌ها و فرآیندهای توسعه صورت گرفته است که از نظر مطالباتی که از منابع فیزیکی، زیست‌شناختی و اجتماعی کره زمین دارند و همین‌طور از نظر ویژگی‌های فناوری، ساختار اجتماعی و تولید اقتصادی که زیربنای آنها را تشکیل می‌دهد، پایدارترند. شناخت ویژگی‌های طرح‌های موفق توسعه پایدار، برای مواجه شدن با چالش‌های موجود و در حال تکوین جهانی در مورد متعادل کردن نیازهای امروزی، در مقابل نیازهای آینده، ضروری خواهد بود. از زمان چاپ اول این کتاب، مطالب زیادی از "

تمرین روی زمین"^۱ آموخته شده که در آن اصول پایدارتر و ماهیت چالش‌های مداوم مورد نظر است.

عبارت توسعه پایدار به خودآگاهی عمومی در سطح جهان دست یافته است و سازمان‌های بیشتری این پایداری را یکی از اهداف اصلی سیاسی خود اعلام می‌کنند. بنابراین، عکس‌العمل موشکافانه در برابر آنچه برای دستیابی به آن صورت گرفته، در برابر طبیعت سیاسی مداخلات در مدیریت منابع در جهت این اهداف ضروری است. در فصل اول، معنا و مفهوم توسعه پایدار از طریق تجزیه و تحلیل نظریه توسعه در امر حفاظت از محیط زیست تشریح می‌گردد. در حالی که وابستگی متقابل محیط زیست آینده و اهداف توسعه، در کتاب‌های راجع به هر دو موضوع اشاره شده است، باز هم منازعات و مجادلات بسیاری بر سر نظریات و اعمال توسعه پایدار دیده می‌شود. شرح تاریخی مختصری که در اینجا آورده شد، مؤید این مطلب است که موقعیتی که در چارچوب آن، توسعه و محیط زیست دنبال می‌شوند، به سرعت در حال تغییر است و مفهوم توسعه پایدار، به ارزیابی‌های مجدد و مستمر نیاز دارد؛ زیرا برای مثال، در مکتب‌های فکری خاص و جلسات بین‌المللی مهم مطرح می‌شود.

در فصل دوم، آثار فرآیندهای توسعه پیشین بر مردم و محیط زیست به تفصیل شرح داده شده است که شناخت کامل‌تری را در مورد ماهیت چالش‌های توسعه پایدار برای نقش‌آفرینان خاص و سازمان‌های مختلف توسعه‌گرا به دست می‌دهد. در این فرآیندها، مشخص است که توسعه، روند خود را مبنی بر وابستگی شدید منابع طبیعی، به منظور کارکردهای متعدد ادامه می‌دهد، ولی نابرابری در دسترسی به این منابع، یکی از ویژگی‌های ثابت و پایدار طرح‌ها و فرآیندهای توسعه پیشین است. این نابرابری، اساس نگرانی، نزاع و مرگ نابهنگام و همین‌طور فرسایش منابع را تشکیل می‌دهد که نشان‌دهنده این است که توسعه، نیازهای نسل‌های کنونی را تأمین نمی‌کند. به علاوه، تأثیر رو به افزایش فعالیت‌های انسان مانند گرمایش محیط که در سطح جهانی صورت می‌گیرد، به شدت اعتبار فرصت‌های توسعه را برای نسل‌های آینده، زیر سؤال می‌برد. ماهیت ذاتاً سیاسی توسعه پایدار، از طریق رسیدگی به برخی از چالش‌های آینده

تحکیم می‌شود که مسائل مربوط به مسئولیت‌پذیری در برابر فرسایش محیطی و حاکمیت مطلق در استفاده از منابع طبیعی را شامل می‌گردد.

در فصل سوم، محدوده اقداماتی مشخص شده که سازمان‌های مرکزی در سطوح مختلف، برای تضمین پایداری توسعه در آینده صورت داده‌اند. توسعه، دیگر وظیفه‌ای نیست که صرفاً به عهده دولت باشد. این فصل بر نقش گسترده تشکلهای جامعه شهری در پیشرفت‌های زیست‌محیطی و فرصت‌های توسعه در سال‌های اخیر تأکید می‌کند. در واقع بحث اصلی این فصل، نحوه تغییر فعالیت سازمان‌های توسعه‌گراست و همین‌طور چگونگی عملکرد آنها با یکدیگر، با استفاده از روش‌های جدید، به منظور پرداختن به چالش‌های همگانی توسعه پایدار، بررسی می‌شود. این فصل، همچنین به مسائل مرتبط با تجارت، کمک و بدهی می‌پردازد که نشان‌دهنده راه‌های ارتباطی کشورها و مردم سراسر جهان با یکدیگر است و نیز اینکه چطور عملکرد این مسائل، قابلیت نقش‌آفرینان خاص در امر توسعه را تشکیل می‌دهند، در این فصل بررسی می‌گردد.

در فصل چهارم و پنجم، به چالش‌ها و فرصت‌های معین توسعه پایدار در جهان در حال توسعه، در بافت‌های شهری و روستایی، توجه شده است. البته بی‌درنگ می‌توان فهمید که این دو منطقه کاملاً مجزا نیستند و مسائل توسعه و زیست‌محیطی موجود در آنها به هم مربوط هستند. بی‌شک، یکی از محدودیت‌های سیاست‌های پیشین توسعه این است که تمایل داشتند مسائل شهری و روستایی را به طور جداگانه بررسی کنند. ولی امروزه شناخت بهتری از روابط پیچیده و چندوجهی بین این دو بخش دیده می‌شود که در شکل‌گیری دورنماها و معیشت‌ها مؤثر است. با وجود این، تفاوت‌های بسیاری بین مناطق شهری و روستایی وجود دارد. برای مثال از نظر ماهیت مشکلات محیطی کنونی و دغدغه‌های توسعه، راه‌های تأمین معاش، خطرها و عوامل بی‌ثباتی کار و زندگی در این مناطق، و فرصت‌های ویژه برای فعالیت، تفاوت‌های زیادی دیده می‌شود. با این همه، اصولی که امروزه مداخلات متقابل توسعه پایدار را هدایت می‌کنند، اغلب در عمل بین دو محیط شهری و روستایی مشترک هستند. برای مثال، پرداختن به نیازهای رفاهی فقیرترین گروه‌ها و ایجاد سیستم‌هایی کلی و پاسخگو برای تحقیق و توسعه، برای دستیابی به اهداف توسعه و حفاظت از محیط زیست، در هر دو منطقه شهری و روستایی، امری ضروری تلقی می‌شود.

در فصل ششم، برخی از چالش‌های محوری باقی‌مانده در مورد توسعه پایدار در جامعه جهانی برجسته می‌شوند. اطلاعات فصل‌های مهم کتاب گرد هم آمده تا برآورد کند که آیا می‌توان آینده‌ای مشترک را تعیین کرد و برای مثال، آیا کاهش فقر و توسعه پایدار، با تأمین بودجه محقق می‌گردد. سنجش پیشرفت و چشم‌انداز توسعه پایدار، به طور چشمگیری در سال‌های اخیر، به یاری توسعه و پیشرفت علایم پایداری و سیستم‌های کنترل تسهیل شده است. این مسائل نیز در فصل ششم تشریح شده‌اند.

از زمان انتشار ویرایش اول این کتاب، یادداشت‌های زیادی مبنی بر رابطه مستقیم بین جامعه انسانی و منابع و فرآیندهای زیست‌محیطی در سراسر جهان وجود داشته است. اخیراً این نوشته‌ها، حادثه سونامی (نشأت گرفته از زلزله اقیانوس هند) و جنگ در عراق (که نمی‌توان آن را کاملاً از مباحث جغرافیای مربوط به منابع نفتی جدا کرد) را دربرگرفته‌اند. هر دوی آنها به مرگ هزاران تن انجامید و فرصت‌های اصلی توسعه را برای بسیاری از افراد دیگر از بین برد. بی‌تردید، چالش‌های توسعه پایدار در این کتاب، وسیله‌ای برای شناخت بهتر فرآیندهای زیست‌محیطی، تشریک مساعی بین‌المللی در توافقات زیست‌محیطی چندجانبه و حفاظت از سرزمین‌ها و بیابان‌ها تلقی می‌شود. اما این چالش‌ها، به منزله امری در نظر گرفته خواهند شد که این موارد را شامل می‌شود: نجات از سرکوب، مسئولیت صنعت در قبال سهام‌داران، و نیروی تمامی افرادی که در تصمیمات شرکت می‌کنند تا در شکل‌گیری فرصت‌های توسعه خود نقش مؤثری داشته باشند.