

الگوهای کاربردی پایشنامه و کاربرگ

در

مدیریت پروژه

تألیف و ترجمه: مهندس سپهر انصاری

عضو هیئت گیار

www.ketab.ir

سرشناسه : انصاری، سپهر، ۱۳۶۳-

عنوان و نام پدیدآور: الگوهای کاربردی پایشنامه و کاربردگ در مدیریت پروژه / تالیف و ترجمه

سپهر انصاری، عصمت گلزار.

مشخصات نشر : تهران: پرنیان اندیش، ۱۳۹۶.

مشخصات ظاهری : ۱۶۸ ص.

شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۸۲۳۹-۰۲-۴

وضعیت فهرست نویسی: فیپای

موضوع : مدیریت طرح ها

موضوع : Project management :

شناسه افزوده : گلزار، عصمت، ۱۳۶۱ -

رده بندی کنگره : ۸۱۳۹۶ الف ۴م/ ۶۹ HD

رده بندی دیویی : ۶۵۰/۴۰۶

شماره کتابشناسی ملی : ۴۰۳۷۲۵

انتشارات پرنیان اندیش

عنوان: الگوهای کاربردی پایشنامه و کاربردگ در مدیریت پروژه

تألیف و ترجمه: مهندس سپهر انصاری- عصمت گلزار

چاپ اول: ۱۳۹۶

طراح جلد: سهراب انصاری ۰۹۱۹۹۹۶۹۹۰۸ - وب سایت: www.fot.com

طراح صفحات: عصمت گلزار

مدیریت چاپ: مهندس سپهر انصاری - ۰۹۱۲۵۲۷۰۹۶۹

تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

تعداد صفحات: ۱۶۸

ارزش: ۱۹۵۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۲۳۹-۰۲-۴

نشانی: تهران - پاسداران - اختیاریه - یزدانیان یکم پ ۱ - تلفکس: ۰۲۱-۲۲۵۶۹۲۷۴

نشانی زاهدان: امیرالمومنین ۲۹ - مجتمع قصر - ۳۳۲۵۲۳۳ - ۰۵۴

۱۱	دیباچه
۱۳	الگوی کاربرد مفروضات پروژه
۱۶	الگوی مورد تجاری
۲۷	الگوی طرح مدیریت تغییرات
۳۳	سیاهه ی تغییرات
۳۶	درخواست تغییرات
۴۴	الگوی طرح مدیریت ارتباطات
۵۱	الگوی طرح مدیریت پیکره بندی
۵۹	پایه نامه ی بازنگری پس از اجرا
۶۴	الگوی مشارکت پروژه
۶۸	پایه نامه ی طرح مدیریت پروژه
۷۳	مدیریت منابع انسانی
۷۹	مدیریت گستره
۹۳	الگوی طرح مدیریت پروژه
۱۰۹	پایه نامه مدیریت مراحل پروژه (مدیریت فاز)
۱۱۶	الگوی طرح مدیریت ملزومات پروژه
۱۲۳	الگوی سیاهه ی خطرات پروژه
۱۲۵	الگوی طرح مدیریت خطرات پروژه
۱۳۰	پایه نامه ی طرح گستره
۱۴۲	الگوی طرح مدیریت گستره ی پروژه
۱۵۴	الگوی ارزیابی خواسته های ذینفعان
۱۵۶	الگوی کاربرد ذینفعان
۱۶۰	الگوی واژه نامه ی ساختار شکست کار
۱۶۲	الگوی گزارش ساختار شکست کار
۱۶۴	پایه نامه ی ساختار شکست کار
۱۶۶	منابع و مراجع

بارِ درختِ علم ندانم مگر عمل
با علم اگر عمل نکنی شاخِ بی‌بری
علم آدمیتست و جوانمردی و ادب
وَر نی، ددی، به صورت انسان مُصوَری!

سعدی شیرازی

امروز توسعه همه جانبه‌ی سرزمین پهن گستره‌ی ایران مایه‌ی پیدایش طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی و غیرعمرانی گسترده دامن‌ی شده است. ضرورت مدیریت صحیح، علمی و فرجام‌موفقیت‌آمیز طرح‌ها در پیوند با خواست‌فزاینده‌ی عمومی و رضایتمندی عموم جامعه، به موضوعی حسّاس و راهبردی بدل می‌گردد.

یکی از شیوه‌های اثربخش در دست‌یابی به اهداف کلان مدیریتی سبک طرح‌ها، پژوهش در شیوه‌های عملیاتی ارزیابی، تبیین، تدقیق، اجرا، پایش، مدیریت و بازنگری طرح‌هایی با مقیاس فرا منطقه‌ای می‌باشد که در گوشه‌نوشته‌ی «مان به وسیله‌ی کارآزموده‌ترین و دانشمندترین متخصصین صورت می‌پذیرد. رخداد چنین تجربه‌های سترگی بی‌شبهه از ابزارهای توانمندی‌یاری می‌جوید و پایشنامه‌ها و کاریک‌های مدیریتی در زمره‌ی مهم‌ترین صورت‌ها و عناصر سازنده‌ی بدنه‌ی چنین ابزارهایی به شمار می‌رود.

نگارنده با بیش از یک دهه حضور پیوسته در بطن امور مدیریتی، برنامه‌ریزی و پایش شماری از مهم‌ترین طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی کشورمان، به راستی ژرفای نیاز به بهره‌گیری عملی از چنین ابزارهایی را شناخته و بر ناآگاهی یا عدم پایبندی مدیران، کارشناسان و دیگر ذینفعان پروژه‌ها نسبت به این مهم، تا مرز محرومیت از سودمندی‌های سرشار و کاربردی آن، رنج بسیار برده است.

جای امیدواریست اگر دست اندکاران عالی و جزء طرح ها و پروژه های خرد و کلان سرزمینمان در گستره ی منطقه ای و ملی، نسبت به آسیب های ریز و درشت برآمده از کوتاهی های عملی و حرفه ای که مایه ی دیرکرد و هدر رفت منابع وطنی خواهد شد آگاه باشند و با بهره گیری از چنین ابزارهای سهل و مُمتنعی، پیشگیرِ تبعات ناخوشایند نهایی ناشی از توسعه ی نامتوازن ایران شوند.

بهره مندی از این کتاب که به معرفی پاره ای پایشنامه ها و کاربرگ های حیاتی در مدیریت طرح ها می پردازد، جدا از ضرورتی که برای نهاد اجرایی پروژه ها دارد، در راه افزایش آگاهی و بهره مندی در محیط های دانشگاهی، به اساتید و دانشجویان یاری خواهد رساند.

این مهم، به فضل خداوند سبحان و مقصد سرکار خانم عصمت گلزار، همچون همیشه میسر شد که شکر ایزد و سپاسگزاری از یاری آن عزیز را ناگزیر می سازد. نگارنده هرگونه نقد و نظری را از راه نشانی sepehr.ansari@gmail.com پذیرا است.

از صد، یک به پای نیاورده شرط علم

وَز حُبِّ بَدَه در طلبِ علم دیگری

هر علم را که دارِ بستان چه فایده؟

چشم از برای آن بود آخر که بنگری!

سعدی شیرازی

فقیرِ پُر تقصیر، سپهر انصاری

پاییز ۱۳۹۵ - تهران