

سری مرور آخر

# کنترل پروژه

خلاصه درس، مرور نکات مهم، حل نمونه سوالات متنوع

۱۴۷۴۵۲۶

مهندس فرشاد فطرس



اندیشه  
هامون

Andishe Hamoon  
Publication

|                     |                                                                                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| سرشناسه             | فطرس، فرشاد، ۱۳۶۳ -                                                                                     |
| عنوان و نام پدیدآور | کنترل پروژه: خلاصه درس، مرور نکات مهم، حل نمونه سوالات متنوع                                            |
| مشخصات نشر          | تهران: اندیشه هامون طوس، ۱۳۹۵.                                                                          |
| مشخصات ظاهری        | ۸۹ ص. : جدول.                                                                                           |
| شابک                | ۹۷۸-۶۰۰-۸۱۰۵-۲۰-۶                                                                                       |
| وضعیت فهرست نویسی   | فبیای مختصر                                                                                             |
| یادداشت             | فهرست نویسی کامل این اثر در نشانی <a href="http://opac.nlai.ir">http://opac.nlai.ir</a> قابل دسترسی است |
| شماره کتابشناسی ملی | ۴۵۷۰۷۲۴                                                                                                 |

## کنترل پروژه

ولف: مهندس فرشاد فطرس

مدیر فنی: زهرا غلامی

چاپ اول: ۱۳۹۵

تیراژ: ۱۰۰۰ جلد

قیمت: ۱۰۰۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۱۰۵-۲۰-۶

انتشارات اندیشه هامون طوس

ISBN 978-600-8105-20-6



9 786008 105206



اندیشه  
هامون

Andishe Hamoon  
Publication

کلیه حقوق این اثر برای انتشارات اندیشه هامون طوس محفوظ است.

تهران، بزرگراه شهید نواب صفوی، خیابان کمیل، پلاک ۲۴۰ واحد ۵

۰۲۱-۶۶۳۸۲۴۴۳

کلیه حقوق چاپ و نشر این کتاب مطابق با قانون حقوق مؤلفان و مصوب سال ۱۳۴۸ برای ناشر محفوظ و منحصرأ متعلق به نشر اندیشه، هامون می‌باشد. لذا هرگونه استفاده از کل یا قسمتی از این کتاب راز قبیل هر نوع چاپ، فتوکپی، اسکن، عکس برداری، نشر الکترونیکی، هر نوع انتشار به صورت اینترنتی، سی‌دی، دی‌وی‌دی، فیلم فایل صوتی یا تصویری یا غیره بدون اجازه کتبی از نشر اندیشه هامون ممنوع بوده و شرعاً حرام است و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

## سخن ناشر

یکی از مشکلات دانشجویان در روزهای نزدیک به امتحانات عدم دسترسی به یک مجموعه منسجم جهت جمع بندی آموخته‌های خود است. مجموعه کتابهای مرور آخر تلاش دارد تا این ضعف را مرتفع کند. دانشجویان عزیز با مطالعه این مجموعه علاوه بر مرور نکات مهم درس با حل تمرینات ارائه شده میتوانند تسلط خود را بر مفاهیم بیشتر کنند. توصیه می‌شود دانشجو ابتدا خود سعی در حل مسئله‌ها کرده و سپس با خواندن پاسخ از صحت حل خود اطمینان حاصل کند.

همواره به دانشجویان توصیه می‌شود در طول ترم تحصیلی تلاش کنند از انباشته شدن مطالب جلوگیری کنند. مطالعه دقیق منابع توصیه شده برای درس از سوی استاد در طول ترم تحصیلی میتواند کمک مفاهیم را عمق ببخشد. حل کردن تمرین مهمترین عامل در توانمند کردن دانشجو و ایجاد آمادگی در مواجهه با هر سوالی است. این مجموعه تلاش کرده است راهنمای مفیدی برای هدفمند کردن مطالعه و ساده کردن مسیر یادگیری برای دانشجو باشد. امیدواریم تلاش‌های اساتید ما برای ارتقای سطح علمی دانشجویان عزیز به ثمر بنشیند و قدمی هر چند کوچک برای اعتلای توانمندیهای این مرز و بوم باشد. در این راه از کلیه دانشجویان، اساتید و صاحب نظران تقاضا داریم ما را با انتقادات و نظرات خود یاری رسانند.

نظرات انتقادات و پیشنهادات خود را به ایمیل [hamoonclub@gmail.com](mailto:hamoonclub@gmail.com) ارسال نمایند.

انتشارات اندیشه هامون

زمستان ۱۳۹۵

# فهرست

- فصل اول: مقدمه ای بر مدیریت پروژه ..... ۷
- فصل دوم: محدوده و ساختار شکست کار (WBS) پروژه ..... ۲۱
- فصل سوم: روش های نمایش توالی فعالیت ها ..... ۲۹
- فصل چهارم: محاسبات زمانی یا روش مسیر بحرانی (CPM) در شبکه های  
AOA ..... ۳۹
- فصل پنجم: ..... ۴۹
- فصل ششم: تخصیص منابع محدود RCPSI ..... ۵۵
- فصل هفتم: تبادل هزینه-زمان ..... ۶۳
- فصل هشتم: شبکه های احتمالی PERT ..... ۷۱
- فصل نهم: تئوری فلوگراف و شبکه های GERT ..... ۸۱