

۲۹۵۶۷۴

نگهداری و تعمیرات جامع بهره‌ور (TPM)

مؤلفان

علیرضا شکوفه

احمد رضا شکوفه

www.ketab.ir



سرشناسه : شکوفه، علیرضا، ۱۳۷۷-
عنوان و نام پدیدآور : نگهداری و تعمیرات جامع بهره‌ور (TPM) / مولفان علیرضا شکوفه، احمدرضا شکوفه.
مشخصات نشر : تهران: سنجش و دانش، ۱۴۰۱.
مشخصات ظاهری : ۹۰ ص.
شابک : ۹۷۸-۶۲۲-۰۵-۳۱۲۹-۶
وضعیت فهرست نویسی : فیبا
موضوع : نگهداری و تعمیرات بهره‌ور فراگیر
maintenance productive Total
شناسه افزوده : شکوفه، احمدرضا، ۱۳۸۰-
رده بندی کنگره : ۱۹۲TS
رده بندی دیویی : ۲۰۲/۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی : ۸۸۳۳۰۱۶
اطلاعات رکورد کتابشناسی : فیبا

عنوان: نگهداری و تعمیرات جامع بهره‌ور (TPM)	سنجش و دانش www.sanjesh.ir sanjeshodanesh@iran.ir قیمت: ۲۵۰۰۰۰ ریال
مؤلف: علیرضا شکوفه-احمدرضا شکوفه	
ناشر: سنجش و دانش	
نوبت چاپ: چاپ اول- ۱۴۰۱	
تیراژ: ۳۰ نسخه	
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۰۵-۳۱۲۹-۶	
نشانی: میدان انقلاب. خیابان انقلاب. خیابان دانشگاه. پلاک ۱۲۶. تلفن: ۰۲۱۶۱۲۶	
«کلیه حقوق مادی و معنوی این اثر محفوظ می باشد»»	

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱.....	پیش درآمد.....
۱.....	چرا TPM؟.....
۲.....	انواع روشهای نگهداری و تعمیرات.....
۳.....	تاریخچه TPM.....
۴.....	اهداف TPM.....
۶.....	شاخص OEE.....
۷.....	پیدایش OEE:.....
۷.....	هدف OEE:.....
۷.....	منافع OEE:.....
۷.....	جمع آوری اطلاعات.....
۱۱.....	توقفات.....
۱۲.....	انواع توقفات.....
۱۵.....	هفت گام نت خودگردان در نظام TPM.....
۱۶.....	۱- پیشینه:.....
۱۶.....	آموزش و تمرین.....
۱۷.....	2- اهداف نت خودگردان.....
۱۷.....	بررسی مجدد نقش اپراتورها.....
۱۸.....	اپراتور آگاه.....
۲۹.....	ایمنی.....
۲۹.....	تابلوی TPM.....
۳۲.....	نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه PM چیست؟.....
۳۳.....	هدف اصلی نظام نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه یا PM چیست؟.....
۳۵.....	شش ضایعه بزرگ، چگونگی، کاهش و حذف آنها.....
۳۸.....	۱- انواع از کار افتادگی ها.....

۳۹.....	ضایعه عملکرد یا ضایعه ظرفیت به علت از کارافتادگی.....
۳۹.....	کاهش عملکرد یا کاهش ظرفیت به علت از کارافتادگی.....
۳۹.....	۲- ضایعات مزمن و حاد.....
۴۰.....	زوال طبیعی.....
۴۰.....	زوال تسریع شده.....
۴۲.....	مرحله الف) بخش مقدماتی.....
۴۳.....	مرحله ب) بخش معارفه.....
۴۳.....	مرحله ج) اجرا.....
۴۳.....	مرحله د) تکمیل.....
۴۳.....	رکن اول SS.....
۴۳.....	SIRI مرتب سازی.....
۴۴.....	SEITON سازماندهی.....
۴۴.....	نظافت SEISO.....
۴۴.....	SEIKETSU استاندارد سازی.....
۴۴.....	SHITSUKE انضباط.....
۴۴.....	رکن دوم: نت خود کنترلی.....
۴۴.....	خط مشی.....
۴۴.....	اهداف نت خود کنترلی.....
۴۵.....	قدمهای نت خود کنترلی.....
۴۵.....	۱- آموزش پرسنل.....
۴۵.....	۲- نظافت مقدماتی ماشین آلات.....
۴۶.....	۳- مقیاسهای اندازه گیری.....
۴۶.....	۴- استانداردهای آزمایشی.....
۴۶.....	۵- بازرسی عمومی.....
۴۶.....	۶- بازرسی خود جوش.....
۴۷.....	۷- استاندارد سازی.....
۴۷.....	رکن سوم: کایزن.....
۴۷.....	خط مشی ها.....
۴۷.....	اهداف.....
۴۷.....	ابزار کایزن.....
۵۱.....	رکن چهارم: نت برنامه ریزی شده.....
۵۱.....	خط مشی.....
۵۱.....	اهداف.....
۵۱.....	قدمهای چندگانه برای پیشبرد نگهداری و تعمیرات برنامه ریزی شده.....

پیش درآمد

TPM مانند علم پزشکی و طبابت برای ماشین آلات است. TPM یک برنامه نگهداری و تعمیرات بر اساس مفاهیم جدید نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات است. هدف اصلی برنامه TPM افزایش مشهود بهره وری در کنار افزایش رضایت شغلی و مسائل انسانی است.

TPM باعث می شود نگهداری و تعمیرات بر روی قسمت‌های بسیار مهم و حیاتی سازمان متمرکز شود در برخی موارد این قسمت مهم ممکن است فرایند کاری بخشی از کارخانه باشد. هدف به حداقل رساندن تعمیرات اضطراری و برنامه ریزی نشده است.

چرا TPM؟

TPM برای رسیدن به اهداف زیر مطرح شده است.

- اجتناب از ضایعات ناشی از تعمیرات اقتصادی محیط
- تولید خوب بدون کاهش کیفیت
- کاهش هزینه
- تولید در حداقل زمان ممکن
- تحویل محصول بدون عیب

شباهت‌ها و تفاوت‌های TPM و TQM

یک برنامه TPM از بسیاری جهات شبیه به یک برنامه TQM است. بسیاری از ابزارهای مورد استفاده در TQM نظیر تفویض اختیار، Benchmarking و مستندسازی در پیاده سازی TPM بهینه کاربرد دارند. در زیر شباهت‌های این دو ذکر می گردد:

- ۱- در هر دو برنامه تعهد و التزام مدیریت ارشد سازمان ضروری است
- ۲- اختیارات باید به گروه‌های درگیر کار تفویض شود.